



UNIVERSIDAD  
COMPLUTENSE  
MADRID

# **RESUMEN EJECUTIVO**

**Estrategia de Sostenibilidad Ambiental**

**2025 – 2030**



La Universidad Complutense de Madrid (UCM) presenta su Estrategia de Sostenibilidad Ambiental (ESA) 2025–2030 con el fin de promover una universidad comprometida con la mitigación y adaptación al cambio climático, la protección y fomento de la biodiversidad, el uso eficiente y circular de los recursos, así como alineada con la Agenda 2030 y las políticas de transición ecológica derivadas de la Unión Europea.

### 1. Propósito y Enfoque General

La ESA nace para sistematizar, coordinar y fortalecer los proyectos, programas y servicios medioambientales desarrollados durante los últimos años por la UCM, y orientarlos de acuerdo a los siguientes objetivos:

- Reducir el impacto ambiental de las actividades universitarias.
- Integrar la sostenibilidad en la gobernanza, la docencia, la investigación y la vida universitaria.
- Impulsar la transición ecológica del campus mediante la participación comunitaria, la innovación, la transparencia y la mejora continua.

La estrategia se plantea como un primer paso hacia la implantación de un **Sistema de Gestión Ambiental (SGA UCM)** alineado con el modelo europeo EMAS.

---

### 2. Visión y Misión

#### Visión

Construir una universidad líder en sostenibilidad ambiental, basada en una cultura de la sostenibilidad, la participación comunitaria, el rigor científico y la promoción de alianzas institucionales y sociales. La UCM aspira a consolidarse como referente nacional e internacional en campus sostenible, biodiversidad urbana y gobernanza medioambiental.

#### Misión

Integrar plenamente los principios de sostenibilidad, economía circular, movilidad sostenible, eficiencia energética y conservación del patrimonio natural. La misión incluye formar ciudadanos comprometidos, impulsar investigación aplicada a la sostenibilidad y garantizar prácticas responsables en la gestión de los recursos.

---

### 3. Diagnóstico y Análisis Previo

La UCM ha desarrollado una amplia cartera de iniciativas y proyectos en los últimos años, entre los que destacan:

- **Formación ambiental:** más de 1.100 estudiantes formados en 68 cursos y talleres; nuevo programa con microcredenciales europeas.
- **Biodiversidad y servicios ecosistémicos:** inventario completo y valorización de los servicios ecosistémicos que presta el Bosque Urbano Complutense.
- **Descarbonización:** cálculo anual de huella de carbono (alcances 1, 2 y 3).
- **Residuos y economía circular:** planes de reciclaje, proyecto 4R Campus Joven, implantación de máquinas RECICLOS.
- **Eficiencia energética:** instalación de más de 2.600 paneles solares, rehabilitación de la central térmica de Moncloa, recarga para bicicletas eléctricas.
- **Movilidad sostenible:** ayudas al transporte, acuerdos con Bicimad.
- **Indicadores y transparencia:** liderazgo español en el ranking UI GreenMetric; participación en CRUE Sostenibilidad.

El análisis DAFO identifica fortalezas como la riqueza en biodiversidad, la potente red de transporte público y el compromiso institucional; así como debilidades relacionadas con financiación, coordinación, difusión y antigüedad de infraestructuras.



---

#### 4. Hoja de Ruta 2025–2030

**2025** — Revisión participativa del anteproyecto y aprobación de la estrategia.

**2026** — Puesta en marcha de acciones e inicio del diseño del SGA UCM.

**2027** — Formulación del SGA UCM y evaluación de la ESA coincidiendo con el centenario de la Ciudad Universitaria.

**2028–2029** — Consolidación del SGA UCM, desarrollo de nuevas actuaciones e innovación.

**2030** — Evaluación final y reformulación estratégica.

La financiación provendrá mayoritariamente del presupuesto de la Unidad de Campus y Medio Ambiente y de la captación de fuentes externas.

---

**5. Ejes Estratégicos Principales.** La ESA articula la acción ambiental en grandes ejes que incluyen líneas de actuación específicas:

- Formación, sensibilización y participación
- Biodiversidad, ecosistemas y conectividad ecológica
- Infraestructura verde y servicios ecosistémicos
- Eficiencia energética y energías renovables
- Economía circular y gestión de residuos
- Movilidad sostenible
- Vida universitaria sostenible (UCM-Sostenible)
- Alimentación saludable y sostenible
- Comunicación y sensibilización ambiental
- Voluntariado ambiental
- Gestión y uso sostenible del agua

Cada eje recoge objetivos, acciones prioritarias e indicadores propios para facilitar el seguimiento anual.

---

#### 6. Compromisos Globales

La UCM fija metas a medio y largo plazo:

- ✓ Reducir la huella de carbono un 55% en 2030 y alcanzar la neutralidad climática en 2045.
- ✓ Preservar y restaurar la biodiversidad, el patrimonio natural y los servicios ecosistémicos de los campus.
- ✓ Impulsar la eficiencia energética, el uso de energías renovables y la economía circular.
- ✓ Fomentar la movilidad sostenible y reducir el uso del vehículo privado.
- ✓ Mejorar la gestión del agua y los residuos, así como promover el consumo responsable de recursos y la compra pública verde.
- ✓ Promover la formación ambiental, la sensibilización y la participación de la comunidad universitaria y promover alianzas.
- ✓ Integrar la sostenibilidad en todas las decisiones institucionales.
- ✓ Consolidar el liderazgo universitario español en sostenibilidad y mejorar la posición en Europa.
- ✓ Aumentar la captación de recursos externos para asegurar la sostenibilidad ambiental de la UCM