



TITULACIÓN	PLAN DE ESTUDIOS	CURSO ACADÉMICO
CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LOS ALIMENTOS	0885	2025-26

TÍTULO DE LA ASIGNATURA	ECONOMÍA, GESTIÓN Y MERCADOTECNIA EN LA EMPRESA ALIMENTARIA
SUBJECT	ECONOMY, MANAGEMENT AND MARKETING IN THE FOOD INDUSTRY
MÓDULO	GESTIÓN Y CALIDAD EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA
MATERIA	ECONOMÍA Y TÉCNICAS DE MERCADO

CÓDIGO GEA	804294
CARÁCTER (BÁSICA, OBLIGATORIA, OPTATIVA..)	OBLIGATORIA
SEMESTRE/S (1,2,3,4,5,6,7,8)	3,4

FACULTAD	VETERINARIA
DPTO. RESPONSABLE	PRODUCCIÓN ANIMAL (101)
CURSO	2º
PLAZAS OFERTADAS (si procede)	

	CRÉDITOS ECTS		
CARGA TOTAL	9	ACTIVIDADES DOCENTES PRESENCIALES	40%
SEMESTRE	3,4	ACTIVIDADES DOCENTES NO PRESENCIALES	60%
REPARTO DE CRÉDITOS POR ACTIVIDAD		DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDAD PRESENCIALES	HORAS PRESENCIALES
TEORÍA	5,5	Desarrollo del programa teórico	60
TUTORÍAS, EXÁMENES	0,5	Actividad tutoría, pruebas de evaluación continua	
SEMINARIOS	3	Planteamiento y discusión de casos prácticos, resolución de problemas. Conferencias-coloquio	30
PRÁCTICAS			

(1 ECTS equivale a 10 horas de actividades presenciales)

	NOMBRE	E-MAIL
COORDINADOR/ES	Juan Antonio Aguado Ramo Felipe José Calahorra Fernández	jaaguado@ucm.es fejcafer@ucm.es



PROFESORES	Sergio Santos López	sesantos@ucm.es
	Abel Martínez Rodrigo	abelmr@ucm.es
	Blanca Chinchilla Rodríguez	bchinch@ucm.es

### BREVE DESCRIPTOR

Introducción básica a la Ciencia Económica y a la gestión y dirección de empresas. Análisis de las diferentes áreas de la gestión empresarial: técnico-económica, de recursos humanos, financiera y comercial, prestando especial atención a las técnicas de mercado.

### REQUISITOS Y CONOCIMIENTOS PREVIOS RECOMENDADOS

Ninguno

### OBJETIVOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

Que el estudiante adquiera una formación básica en Economía y de los principios, métodos y técnicas de gestión empresarial. Estudiar los métodos y sistemas de planificación de la empresa. Aplicación de los estudios de mercado y sus técnicas de investigación. Conocer la gestión comercial de la empresa, así como las principales variables que intervienen en el marketing-mix.

### GENERAL OBJECTIVES OF THIS SUBJECT

Basic training in economics and in the principles, methods and technologies of business management. Study of the methods and systems involved in corporate planning. Implementation of the market research and research tools. Understanding of commercial management and the key concepts involved in the marketing-mix.

### COMPETENCIAS GENERALES DE LA ASIGNATURA

**CG-T1.** Reconocer los elementos esenciales de la actividad profesional del graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos, incluyendo los principios éticos y responsabilidades legales del ejercicio de la profesión.

**CG-T2.** Valorar la importancia de la Ciencia y Tecnología de los Alimentos en el contexto industrial, económico, medioambiental y social y relacionarla con otras ciencias.

**CG-T3.** Mantener y actualizar, de manera autónoma y continuada, los conocimientos sobre nuevos productos, avances, metodologías y técnicas en Ciencia y Tecnología de los Alimentos.

**CG-T4.** Utilizar información científica de calidad, bibliografía y bases de datos especializadas, así como otros recursos relevantes para la Ciencia y Tecnología de los Alimentos.

**CG-T6.** Desarrollar capacidad crítica, adaptación a nuevas situaciones y contextos, creatividad y capacidad para aplicar el conocimiento a la resolución de problemas en el ámbito alimentario.

**CG-T10.** Asesorar legal, científica y técnicamente a la industria alimentaria y a los consumidores.

**CG-T11.** Divulgar conocimientos y prácticas correctas en materia alimentaria.



### COMPETENCIAS TRANSVERSALES DE LA ASIGNATURA

**CG-T5.** Adquirir la formación básica para la actividad investigadora, siendo capaces de formular hipótesis, diseñar experimentos y recoger e interpretar la información para la resolución de problemas siguiendo el método científico.

**CG-T7.** Trabajar en equipo y con profesionales de otras disciplinas.

**G-T8.** Organizar y planificar tareas, así como tomar decisiones en su ámbito profesional.

### COMPETENCIAS ESPECÍFICAS DE LA ASIGNATURA

**CE-GC2.** Aplicar los principios, métodos y técnicas de gestión empresarial de las industrias y establecimientos alimentarios.

**CE-GC3.** Aplicar los estudios de mercado y sus técnicas de investigación en la comercialización de productos alimenticios.

**CE-EC1.** Identificar las variables de marketing y aplicar sus estrategias.

### OTRAS COMPETENCIAS DE LA ASIGNATURA (si procede)

### RESULTADOS DE APRENDIZAJE BUSCADOS

- Capacitar al alumno para su integración en el ámbito de la gestión empresarial.
- Aplicar los principios, métodos y técnicas de gestión empresarial de las industrias y establecimientos alimentarios.
- Aplicar los estudios de mercado y sus técnicas de investigación en la comercialización de productos alimenticios.

### CONTENIDOS TEMÁTICOS (PROGRAMA TEÓRICO / PRÁCTICO)

#### PROGRAMA TEÓRICO

#### I. INTRODUCCIÓN A LA CIENCIA ECONÓMICA

**TEMA 1.-** Introducción a la ciencia económica.

**TEMA 2.-** La demanda.

**TEMA 3.-** La oferta.

**TEMA 4.-** El mercado.

**TEMA 5.-** El precio.

#### II. LA EMPRESA

**TEMA 6.-** Concepto de empresa. Funciones del empresario. Tipos de empresa.

**TEMA 7.-** Relaciones laborales de la empresa

**TEMA 8.-** La dirección de la empresa.

**TEMA 9.-** Gestión de recursos humanos.

**TEMA 10.-** Gestión de almacenes.

**TEMA 11.-** La contabilidad y el balance de la empresa (I).

**TEMA 12.-** La contabilidad y el balance de la empresa (II).

#### III. GESTIÓN TÉCNICO-ECONÓMICA



**TEMA 13.-** La función de producción a corto plazo.

**TEMA 14.-** Teoría de costes.

**TEMA 15.-** Cálculo de costes.

**TEMA 16.-** El equilibrio de la empresa.

#### **IV. GESTIÓN FINANCIERA**

**TEMA 17.-** La función financiera de la empresa y la inversión.

**TEMA 18.-** Fuentes de financiación.

**TEMA 19.-** Métodos estáticos de selección de inversiones.

**TEMA 20.-** Métodos dinámicos de selección de inversiones.

#### **V. GESTIÓN COMERCIAL**

##### **V.1. Marketing: funciones y entorno**

**TEMA 21.-** Concepto de marketing.

**TEMA 22.-** Entorno del marketing.

**TEMA 23.-** La dirección comercial.

##### **V.2. Mercado y demanda en marketing**

**TEMA 24.-** El mercado en marketing.

**TEMA 25.-** La demanda en marketing.

**TEMA 26.-** Comportamiento del consumidor.

**TEMA 27.-** Comportamiento de compra de las organizaciones.

##### **V.3. Información e investigación de marketing**

**TEMA 28.-** Sistemas de información del marketing.

**TEMA 29.-** Investigación comercial.

**TEMA 30.-** Segmentación de mercados.

##### **V.4. Producto y precio**

**TEMA 31.-** Concepto de producto y marca.

**TEMA 32.-** Decisiones sobre producto y marca.

**TEMA 33.-** Desarrollo de nuevos productos.

**TEMA 34.-** El precio en marketing.

**TEMA 35.-** Estrategias de precios.

##### **V.5. Distribución comercial**

**TEMA 36.-** El sistema de distribución.

**TEMA 37.-** Formas y estructuras de distribución.

**TEMA 38.-** Decisiones sobre distribución física.

##### **V.6. Actividades de marketing en el punto de venta**

**TEMA 39.-** El merchandising I: concepto y funciones.

**TEMA 40.-** El merchandising II: arquitectura del establecimiento comercial.



**TEMA 41.**- El merchandising III: Política de surtido.

**TEMA 42.**- El merchandising IV: Gestión estratégica del área expositiva.

### **V.7. Comunicación comercial**

**TEMA 43.**- La comunicación: concepto, funciones y tipos.

**TEMA 44.**- Planificación de la comunicación.

**TEMA 45.**- Desarrollo de la campaña publicitaria

**TEMA 46.**- La publicidad: concepto, evolución y tipos.

**TEMA 47.**- Marketing on-line.

**TEMA 48.**- La promoción de ventas.

**TEMA 49.**- Las relaciones públicas.

**TEMA 50.**- Marketing directo.

**TEMA 51.**- La venta personal: función y tipos.

**TEMA 52.**- Técnicas de ventas.

**TEMA 53.**- Organización de ventas.

### **V.8. Plan de marketing**

**TEMA 54.**- El Plan de marketing.

### **V.9. Marketing especial**

**TEMA 55.**- Marketing de servicios, internacional y no empresarial

### **PROGRAMA PRÁCTICO**

**BLOQUE PRÁCTICO 1.**- Cálculo de elasticidades.

**BLOQUE PRÁCTICO 2.**- Supuesto contable.

**BLOQUE PRÁCTICO 3.**- Análisis de costes.

**BLOQUE PRÁCTICO 4.**- Análisis financiero.

**SEMINARIOS-CONFERENCIAS.**- Tres o cuatro impartidas por especialistas en industrias alimentarias y/o marketing. Seminarios sobre sectores ganaderos.

**VISITAS.**- Si es posible se programarán visitas a diferentes empresas dedicadas a transformación y/o comercialización de productos agrarios.

### **MÉTODO DOCENTE**

Desarrollo de **clases magistrales** empleando las estrategias metodológicas expositiva y demostrativa en las que se explicarán los fundamentos teóricos, haciendo uso de los métodos audiovisuales y herramientas informáticas que sean necesarias.

- Realización de **seminarios prácticos** que permitirán el planteamiento y discusión de casos prácticos, así como la resolución de problemas.

- Convocatoria de **seminarios, en formato de conferencias-coloquio**, en los que diferentes especialistas en industrias alimentarias y/o marketing comunicarán sus experiencias sobre actividades empresariales reales concretas.



- Realización de **trabajos voluntarios en grupo** por los alumnos sobre temas propuestos previamente por los profesores o bien sugeridos por los propios alumnos sobre temas relacionados con la asignatura que complementan el programa teórico

En lo posible, **programación de visitas** a diferentes empresas con actividad agroalimentaria de transformación de productos agrarios y/o comercialización de los mismos o de productos elaborados.

Actividad formativa	Competencias
Clases magistrales (teoría)	CG-T1, CG-T2, CG-T3, CG-T4, CG-T5, CG-T6, CG-T7, CG-T8, CG-T10, CG-T11, CE-EC1, CE-EC2, CE-EC3
Prácticas	
Seminarios	CG-T2, CG-T3, CG-T4, CG-T5, CG-T6, CG-T7, CG-T8, CE-EC1, CE-EC2, CE-EC3

### CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Se realizará un examen parcial liberatorio al final del primer semestre de docencia, que incluirá materia contenida en este período lectivo. En la convocatoria ordinaria de junio, se realizará un examen final, que incluirá el resto de la materia para los alumnos que hubieran superado el primer parcial y la totalidad de la misma para los que no lo hubieran superado. En esta prueba se podrán superar individualmente los contenidos de cada uno de los semestres.

Coincidiendo con la convocatoria extraordinaria de julio, se llevará a cabo otro examen en el que los alumnos deberán superar la/s parte/s no aprobadas en las convocatorias anteriores. En todos los casos, las pruebas se llevarán a cabo bajo la modalidad de examen escrito. El ejercicio, en todas las convocatorias citadas, constará de una serie de preguntas, de tipo test, de teoría, que incluirán cuatro posibles opciones y de respuesta única, más algún supuesto práctico que el estudiante deberá resolver. Para obtener la calificación de aprobado será necesario obtener una calificación global mínima de 5,00 puntos. La calificación final del alumno tendrá esta composición: - El resultado del examen teórico-práctico: 90%. - Asistencia a clase y a otras actividades programadas: 10%. Las calificaciones parciales obtenidas en cualquiera de las convocatorias que se realicen, a las que el estudiante se presente y obtenga la nota de aprobado, no serán válidas para cursos sucesivos.

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA RECOMENDADA

#### ECONOMÍA Y GESTIÓN

**AGUER HORTAL, MARIO y Eduardo PÉREZ GOROSTEGUI.** "Teoría y práctica de economía de la empresa". Editorial CERA (Centro de Estudios Ramón Areces, S.A.). Madrid, 1997.

**ALONSO SEBASTIÁN, R. y SERRANO BERMEJO, A.** Los Costes en los Procesos de Producción Agraria. Ed. Mundi-Prensa. Madrid. 1991.

**ALONSO SEBASTIÁN, Ramón y Arturo SERRANO BERMEJO.** "Economía de la empresa agroalimentaria" (3a ed.). Ediciones Mundi-Prensa. Madrid, 2008.

**AMAT, Oriol.** "Contabilidad y finanzas para Dummies". Centro Libros PAPF. 2016



**BALLESTERO PAREJA, Enrique.** "Economía de la empresa agraria y alimentaria" (2a ed.). Ediciones Mundi-Prensa. Madrid, 2000.

**CALDAS, M.E; CARRIÓN, R y HERAS A.J.** Empresa e Iniciativa Emprendedora. Ed. Editex. 2020.

**GIL ESTALLO, María de los Ángeles y Fernando GINER DE LA FUENTE.** "Cómo crear y hacer funcionar una empresa". ESIC Editorial. Madrid, 2008.

**MOCHÓN MORCILLO, Francisco.** "Economía: teoría y política" (6a ed.). Editorial Mc-Graw Hill. Madrid, 2009.

**MORALES-ARCE MACÍAS, Rafael.** "Finanzas para Universitarios". Edita UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia). Madrid, 2006.

**PÉREZ GOROSTEGUI, Eduardo.** "Introducción a la Administración de empresas". Editorial CERA (Centro de Estudios Ramón Areces, S.A.). Madrid, 2001.

**PÉREZ GOROSTEGUI, Eduardo.** "Prácticas de administración de empresas". Ediciones Pirámide, S.A. Madrid, 2005.

**TRÍAS DE BES, F.** El libro negro del emprendedor: no digas que nunca te lo advirtieron. Editorial Empresa Activa. 2007.

### MARKETING

**ESTEBAN TALAYA, Águeda; Jesús GARCÍA DE MADARIAGA MIRANDA; María José NARROS**

**GONZÁLEZ; Cristina OLARTE PASCUAL; Eva Marina REINARES LARA y Manuela SACO**

**VAQUÉZ.** "Principios de marketing" Ed. ESIC. 2011

**GODIN, S.** Esto es Marketing: no uses el marketing para solucionar los problemas de tu empresa, úsalo para solucionar los problemas de tus clientes. Alienta Editorial, 2022

**GONZÁLEZ VAQUÉ Luis; CAÑABATE CARMONA, Antonio.** "La venta de alimentos online: regulación y perspectivas de futuro" (1ª ed.). Thomson ReutersAranzadi, 2019.

**KOTLER, Philip; MAKENS, James; BOWEN, John T.** "Marketing turístico" (6ª ed.). Editorial Pearson S.A. Madrid 2015.

**PALOMANES BORJA, Ricardo.** "Merchandising. Cómo vender más en establecimientos comerciales". Ediciones Gestión 2000, S.A. Barcelona, 2001.

**RODRÍGUEZ BARRIO, José Enrique; Miguel OLMEDA FERNÁNDEZ y Luis Miguel RIVERA**

**VILAS.** "Gestión comercial de la empresa agroalimentaria". Ediciones Mundi-Prensa. Madrid, 1990.

**RUFÍN MORENO, Ramón.** "Marketing (conceptos, instrumentos y estrategias)". Edita UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia). Madrid, 1998.

**SANTESMASES MESTRE, Miguel.** "Términos de marketing: Diccionario-Base de datos". Ediciones Pirámide. Madrid, 1996.

**SANTESMASES MESTRE, Miguel; María Jesús MERINO SANZ; Joaquín SÁNCHEZ HERRERA y Teresa PINTADO BLANCO.** "Fundamentos de marketing". Ediciones Pirámide. Madrid, 2011.

**SANTESMASES MESTRE, Miguel.** "Marketing. Conceptos y estrategias" (6a ed.). Ediciones Pirámide. Madrid, 2016.



## RECURSOS ELECTRÓNICOS

**Blog Economía:**

<https://economipedia.com/>

**Blog Marketing:**

<https://www.cyberclick.es/numerical-blog>

<https://www.40defiebre.com/>

<https://www.andresperezortega.com/>

<https://lauraribas.com/>

<https://www.ted.com/>

**Canales Divulgación Economía y Finanzas:**

<https://www.youtube.com/c/aantonop/videos>

<https://www.youtube.com/c/FinanzasparatodosYT/videos>