



UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

MÁSTER UNIVERSITARIO EN ANÁLISIS POLÍTICO

<http://www.ucm.es/masteranalisispolitico-ucm>

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIOLOGÍA

Campus de Somosaguas. 28223 Pozuelo de Alarcón (Madrid)

Teléfono: +34 91 394 2754

PROGRAMA DE LA ASIGNATURA

Nombre de la asignatura	Negociación y mediación política
Profesores	Pedro Limón López y Javier Franzé
Email	pedro.limon@pdi.ucm.es ; jmfranze@ucm.es
Despacho	1321; 1307
Curso académico	2026-27
Créditos ECTS	6 (150 horas de trabajo del estudiante)
Cuatrimestre	1º

Horario de clases	
Tutorías	Martes. Solicitar por mail cita previa

RESUMEN

Breve descripción de la asignatura (máx. 150 palabras). Indique enfoque, competencias clave y resultados esperados.

La asignatura busca brindar una serie de herramientas conceptuales fundamentales acerca del problema de la relación entre conflicto y política, así como sobre la cuestión de la negociación y mediación de esas disputas.

Para ello, se propone mostrar cómo se ha pensado históricamente la relación entre política y conflicto, a fin de revisar algunos presupuestos que organizan nuestra aproximación teórica a ese problema. Básicamente, la asignatura parte de la noción de que pertenecemos a una tradición de pensamiento político, la Occidental, con un fuerte acento armónico o antipolítico, lo cual significa que la política ha sido caracterizada habitualmente como un resabio de barbarie, mezquindad e intereses, lo cual impediría la reconciliación alrededor de unos valores objetivos y universales, que resolverían o incluso acabarían con el conflicto. En esa dirección, se expondrá también una corriente subalterna en la tradición occidental, aquella que considera al conflicto constitutivo de la política.

OBJETIVOS

- *Definir objetivos de aprendizaje claros y medibles.*
- *Relacionar objetivos con competencias del programa.*
- *Enfocar en conocimientos, habilidades y actitudes.*
- Conocer, analizar y comprender la concepción según la cual el conflicto es constitutivo de la política.
- Conocer, analizar y comprender la concepción según la cual es posible resolver los conflictos que se presentan en la vida política.
- Conocer, analizar y comprender la concepción según la cual es posible resolver los conflictos entre actores políticos que tienen entre sí una relación de amistad.
- Comprender las figuras del enemigo, el adversario y el amigo en política.
- Explicar las aportaciones de la Investigación para la paz y la Resolución de conflictos.
- Estudio de casos prácticos en los que se utilicen técnicas de negociación y mediación.

COMPETENCIAS

- Competencias generales (CG)
 - o CG1 - Aplicar a entornos nuevos o poco conocidos, dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares), los conceptos, principios, teorías o modelos del análisis político
 - o CG2 - Aplicar a entornos nuevos o poco conocidos, dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares), la metodología para la resolución de problemas propios del análisis político.
 - o CG3 - Elaborar adecuadamente y con cierta originalidad composiciones escritas o argumentos motivados, redactar planes, proyectos de trabajo o artículos científicos o formular hipótesis razonables en el ámbito del análisis político.
 - o CG4 - Emitir juicios en función de criterios, de normas externas o de reflexiones personales como analista político.
 - o CG5 - Presentar públicamente ideas, procedimientos o informes de investigación, transmitir emociones o asesorar a personas y a organizaciones.
 - o CG6 - Desarrollar habilidades de aprendizaje que les permitan seguir estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- Competencias básicas (CB):
 - o CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
 - o CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

o CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

- Competencias específicas (CE):
 - o CE06 - Identificar las fases y mecanismos del proceso de negociación y mediación política
 - o CE07 - Identificar las formas de actuación de los grupos de presión y de negociación colectiva a nivel comparado
- Competencias transversales (CT):
 - o CT05 - Saber identificar y medir los factores de vulnerabilidad social y conocer las técnicas de resolución de conflictos, mediación, negociación y formación del consenso

ACTIVIDADES DOCENTES

- Clases magistrales: 25% de horas.
- Seminarios / debates: 25 % de horas.
- Trabajo práctico : 25% de horas.
- Trabajo autónomo del estudiante: 25% de horas.

EVALUACIÓN

- Para obtener la calificación final, es requisito cumplir con el 80% de la asistencia presencial a clase, tal como lo establece la dirección del Máster.
- La calificación final de la asignatura saldrá del promedio de dos calificaciones: la de parte teórica y la de la parte dedicada a casos de negociación.
- Cada parte debe estar aprobada. No se puede aprobar la asignatura suspendiendo alguna de las dos partes.
- El examen final —en el período ordinario y/o en el extraordinario— estará dedicado a examinar la o las partes suspensas. La calificación que se obtenga se promediará con la parte aprobada. Si las dos partes han sido desaprobadas, el examen final contendrá temas de ambas partes y su nota será la final.
- En la parte teórica, la calificación saldrá de dos calificaciones: la del trabajo en clase (lectura y discusión de textos) y la de un examen oral individual sobre los temas trabajados.
- En la parte práctica, la calificación saldrá de dos calificaciones: la del trabajo en clase (lectura, discusión de textos y exposición de casos) y la de un examen oral individual sobre los casos trabajados

TEMARIO

Describe los temas con su título, nº de sesiones y lecturas obligatorias. Añade subtemas si procede.

Nº	Título del tema	Sesiones	Lecturas obligatorias
1. Javier Franzé	Presentación curso. Dinámica de trabajo y sistema de evaluación. Política y conflicto en la Teoría Política occidental.	22 de septiembre	Aristóteles: <i>Ética a Nicómaco</i> , VIII, 1 (1155a22-29) y IX, 6 (1167a22 ss.). Nicolás Maquiavelo: <i>Discursos sobre la primera década de Tito Livio</i> , I, 4 y 5. Thomas Hobbes: <i>Leviatán</i> , capítulos XIII y XVII. Karl Marx: <i>El Manifiesto Comunista</i> , capítulo II.
2 Javier Franzé	La deliberación racional como fundamento objetivo de la legitimidad política: Jürgen Habermas	29 de septiembre	Habermas J. (2010): “Política deliberativa: un concepto procedimental de democracia”, en <i>Facticidad y validez</i> , Trotta, Madrid (fragmentos)
3. Pedro Limón	Investigación para la Paz y resolución de conflictos: una introducción	6 de octubre	Harto de Vera, F. (2017). “La construcción del concepto de paz: paz negativa, paz positiva y paz imperfecta”. <i>Política y violencia: comprensión teórica y desarrollo en la acción colectiva</i> , 119-146.
4. Pedro Limón	La negociación	13 de octubre	*Webel, Ch. y Galtung, J. (2007) <i>Handbook of peace and conflict studies</i> . Routledge.
5. Pedro Limón	La mediación	20 de octubre	Galtung, J. (2003a) <i>Transcender y transformar. Una introducción al trabajo de conflictos</i> , Mexico, Transcend – Quimera. _____ (2003b), <i>Violencia Cultural</i> , Guernika-Lumo, Gernika Gogoratuz. _____ (2003c) <i>Paz por medios pacíficos. Paz y conflicto, desarrollo y civilización</i> , Bilbao, Gernika Gogoratuz.
6. Pedro Limón	Técnicas de mediación y	27 de octubre	Harto de Vera, F. (2006). “Técnicas de negociación y mediación”. En

	resolución de conflictos *Actividad práctica: Análisis discursos y geopolítica popular: negociación y mediación a través de la narrativa audiovisual		Arteaga Martín, F. (comp.) (2006). <i>Guía de investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa</i>, 347-380.
7. Javier Franzé	La verdad moral como fundamento objetivo de la legitimidad política: Joseph Ratzinger	3 de noviembre	Ratzinger, J. (2005) : "Europa en la crisis de las culturas", Conferencia de Subiaco.
8. Javier Franzé	La hegemonía como fundamento contingente de la legitimidad política: Ernesto Laclau	10 de noviembre	
9. Javier Franzé	El pluralismo de valores como fundamento contingente de la legitimidad política: Isaiah Berlin	17 de noviembre	Berlin, Isaiah (1992). «La persecución del ideal», en <i>El fuste torcido de la humanidad. Capítulos de historia de las ideas</i>, Madrid, Taurus, 21-37.
10. Javier Franzé	El agonismo como fundamento contingente de la legitimidad democrática: Chantal Mouffe	24 de noviembre	Mouffe, C. (2014): "¿Qué es la política agonística?", en <i>Agonística</i>, Buenos Aires, FCE, 21-36.
11. Pedro Limón	Casuística A: los modelos *Actividad práctica: evolución de la aplicación de los modelos (de Cuba a Irlanda del Norte)	1 de diciembre	Allison, G.T. (1969) Conceptual models and The Cuban missile crisis. <i>The American Political Science Review</i>, 63 (3),689-718. Harto de Vera, F. (2006). "Técnicas de negociación y mediación". En Arteaga Martín, F. (comp.) (2006). <i>Guía de investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa</i>, 347-380.
12. Pedro Limón	Casuística B: los casos reales *Práctica grupal de simulación de roles	15 de diciembre	*Oliveira, E. Y Brito, L. (2019) <i>Mujeres, paz y seguridad internacional: el acuerdo de La Habana para la paz en Colombia</i>.

	de negociación y mediación de conflictos		Relaciones Internacionales, 41, 73-90. Cairo, H.; Oslender, U.; Piazzini Suárez, E.; Ríos, J.; Koopman, S.; Montoya Arango, V.; Rodríguez Muñoz, F. B.; Zambrano Quintero, L. (2018). "Territorial peace: the emergence of a concept in Colombia's Peace Negotiations". <i>Geopolitics</i>, 23 (2), 464-488, DOI: 10.1080/14650045.2018.1425110 Cairo, H.; Ríos, J. (2019). "Las élites políticas y la paz territorial en Colombia: un análisis de discurso en torno al Acuerdo de Paz". <i>Revista Española de Ciencia Política</i>, 50, 91-113, julio 2019.
--	--	--	--