



**UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE
MADRID**

**MÁSTER EN PLANIFICACIÓN
Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS**

**TURISMO DE NATURALEZA COMO
OPORTUNIDAD PARA EL DESARROLLO
TERRITORIAL DE LA SIERRA DE AYLLÓN**

Estudiante: Valeriia Romanova

Tutor/a: Dra. Cristina Montiel Molina

Facultad de Comercio y Turismo



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER MÁSTER EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, quería agradecer a mi tutora, la Dra. Cristina Montiel Molina por aceptarme para realizar este Trabajo de Fin de Máster bajo su dirección, por la constante ayuda y el apoyo prestado durante la elaboración del presente estudio, por valiosos comentarios y sugerencias a lo largo del período de escritura.

Me gustaría agradecer al técnico de espacios naturales de GEACAM Ana Domínguez Navarro por la aportación de materiales del Centro de Interpretación del Hayedo de Tejera Negra para realizar la investigación.

Y por último, quería dar las gracias a todos los Ayuntamientos municipales de los pueblos de mi estudio por su colaboración y ayuda con la información solicitada.



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER MÁSTER EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



Resumen

Ante la creciente necesidad de salir de la rutina cotidiana y de la urbanización masiva nace una fuerte necesidad de contacto con la naturaleza. Por esta razón el turismo de naturaleza ha experimentado un crecimiento significativo a nivel nacional e internacional, se convierte en uno de los segmentos de demanda turística de expansión más rápida. Además, este tipo de turismo se ha convertido en una oportunidad de crecimiento y desarrollo territorial y socioeconómico para las localidades y regiones. La Sierra de Ayllón que forma parte de la España interior despoblada, posee enorme riqueza natural, no obstante, está en la sombra de otras sierras más conocidas. El objeto de este estudio es formular propuestas para la puesta en valor de la riqueza natural de la Sierra mediante la difusión de turismo de naturaleza. Para desarrollar el tema, se realiza una revisión bibliográfica sobre el turismo de naturaleza en espacios naturales protegidos (ENP), se analizan los conceptos en materia de turismo de naturaleza y desarrollo territorial, los recursos naturales de la Sierra de Ayllón, la oferta y demanda de turismo de naturaleza de la zona. Al final se presentan unas propuestas de introducción de actividades de turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón, así como su planificación y gestión sostenible.

Palabras clave: Sierra de Ayllón, Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara, Campillo de Ranas, El Cardoso de la Sierra, Majaelrayo, Valverde de los Arroyos, Cantalojas, Campisábalos, Condemios De Arriba y de Abajo, Galve de Sorbe, La Huerce, desarrollo territorial, turismo de naturaleza, ecoturismo.



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER MÁSTER EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



Abstract

Faced with the growing need to get out of everyday routine and massive urbanization, there is a strong need for contact with nature. For this reason, nature tourism has experienced significant growth nationally and internationally, becoming one of the fastest growing segments of tourism demand. Furthermore, this type of tourism has become an opportunity for territorial and socioeconomic growth and development for localities and regions. The Sierra de Ayllón that is part of the depopulated Spain Interior, has enormous natural abundance, however, it is in the shadow of other more well-known mountain ranges. The purpose of this study is to formulate proposals for the enhancement of the Sierra's natural wealth through the dissemination of nature tourism. To develop the theme, a literature review on nature tourism in protected natural areas (ENP) is carried out, the concepts in nature tourism and territorial development are analyzed, as well as the natural resources of the Sierra de Ayllón, the supply and demand of nature tourism in the area. Finally, some proposals for the introduction of nature tourism activities in the Sierra de Ayllón are presented, as well as its sustainable planning and management.

Key words: Sierra de Ayllón, Natural Park Sierra Norte de Guadalajara, Campillo de Ranas, El Cardoso de la Sierra, Majaerayo, Valverde de los Arroyos, Cantalojas, Campisábalos, Condemios De Arriba and de Abajo, Galve de Sorbe, La Huerce, territorial development, nature tourism, ecotourism.

ÍNDICE

Introducción.....	8
Capítulo I. Marco teórico y bases conceptuales.....	11
Capítulo II. Material y métodos.....	20
1. Selección del caso de estudio.....	20
2. Metodología.....	20
Capítulo III. Análisis de los recursos territoriales para el turismo de naturaleza.....	22
1. Caracterización territorial de la Sierra de Ayllón como destino de turismo de naturaleza.....	23
2. Oferta de turismo de naturaleza: recursos y actividades.....	38
3. Análisis de la demanda de turismo de naturaleza.....	63
4. Oportunidades para la organización de un territorio-producto para el ecoturismo en la Sierra de Ayllón.....	69
Capítulo IV. Propuestas de planificación y gestión del turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón.....	72
1. Ecoturismo.....	73
2. Propuesta de actividades de turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón.....	74
3. El turismo de naturaleza como estrategia de desarrollo territorial.....	78
Capítulo V. Conclusiones.....	83
Bibliografía.....	85
Anexo.....	101

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Principales actividades de las distintas modalidades de turismo de naturaleza.....	13
Tabla 2. Principales beneficios que genera el ecoturismo en áreas protegidas.....	16
Tabla 3. Instrumentos de Ordenación Territorial.....	29
Tabla 4. Las rutas propuestas por topoguía de senderos señalizados de la Sistema Central...	40
Tabla 5. Recursos naturales de Campillo de Ranas.....	42
Tabla 6. Recursos naturales de El Cardoso de la Sierra.....	44
Tabla 7. Recursos naturales de Majaelrayo.....	47
Tabla 8. Recursos naturales de Valverde de los Arroyos.....	48
Tabla 9. Recursos naturales de Cantalojas.....	52
Tabla 10. Recursos naturales de Condemios de Arriba y Condemios de Abajo.....	59
Tabla 11. Recursos naturales de Galve de Sorbe.....	61
Tabla 12. Tipos de visitantes.....	65
Tabla 13. Horario de visita.....	69

ÍNDICE DE FIGURAS

Fig. 1. Mirador de El Cardoso de la Sierra.....	45
Fig. 2. Centro de Interpretación de la Sierra Norte de Guadalajara en Cardoso de la Sierra...	46
Fig. 3. Cartel informativo situado en el Camino que conduce a las Eras de Abajo.....	46
Fig. 4. Camping los Bonales.....	53
Fig. 5. Centro de Interpretación Hayedo de Tejera Negra.....	54
Fig. 6. La Peña El Sombrero.....	57
Fig. 7. Menhir de Campisábalos.....	57
Fig. 8. El Albergue Juvenil.....	60
Fig. 9. Interés de los usuarios de Google hacía el Parque Natural Hayedo de Tejera Negra por subregiones.....	64

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1. Localización de la Sierra de Ayllón.....	23
Mapa 2. Localización de los municipios.....	31
Mapa 3. Rutas por Hayedo de Tejera Negra.....	39
Mapa 4. La zona de la Sierra de Pela.....	55

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Interés de los usuarios de Google hacía los Parques de Sierra de Guadarrama y Sierra Norte de Guadalajara.....	64
Gráfico 2. Perfil de visitantes del Centro de El Cardoso de la Sierra.....	66
Gráfico 3. Perfil de visitantes del Centro del Hayedo de Tejera Negra.....	67
Gráfico 4. Número de personas que visitan exposiciones.....	67
Gráfico 5. Número de personas que pernoctan.....	68

INTRODUCCIÓN

España atesora la mayor y más rica biodiversidad de Europa Occidental lo que constituye un patrimonio natural de valor incalculable. Prueba de ello es que es el país que más superficie aporta a la Red Natura 2000, con casi el 20% de la superficie total de la Red. Esta riqueza natural es una oportunidad para desarrollar un modelo turístico sostenible y generar nuevos ingresos a la población que permanece en el medio rural.

La Sierra de Ayllón, la parte más meridional del Sistema Central, actúa de límite entre las provincias de Guadalajara, Madrid y Segovia. La zona de la Sierra se asocia principalmente con la famosa ruta de los pueblos de Arquitectura Negra, con el Parque Natural de Tejera Negra, con la práctica de turismo rural y turismo activo. No obstante, su potencial turístico de los recursos naturales está mal conocido y poco aprovechado. El territorio de la Sierra de Ayllón desde el punto de vista del medio natural ofrece una biodiversidad única, los valores sobresalientes y especies más representativas y singulares de toda España, cuyas características han hecho que la UNESCO los incluya en la Lista de Patrimonio Mundial. La zona La Sierra alberga varios espacios naturales protegidos de gran interés como el Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara, el Parque Natural Hayedo de Tejera Negra, la Reserva Natural del Pico del Lobo – Cebollera, la Reserva Fluvial del Río Pelagallinas y el Coto Nacional de Caza de Sonsaz.

El abandono de la gestión y aprovechamiento de los recursos naturales está en el origen de la pobreza, contaminación ambiental, y desequilibrio en el ecosistema a nivel nacional, lo que resalta la importancia de estudio del problema. El turismo de naturaleza se convirtió en los últimos años en una alternativa económica viable para muchos territorios del interior. Así lo afirma el Plan sectorial de Turismo de Naturaleza y Biodiversidad 2014-2020.

La Sierra de Ayllón es uno de los macizos montañosos con menor desarrollo del turismo de naturaleza, frente a otros sectores del Sistema Central donde estos productos y actividades han adquirido mayor protagonismo, como la Sierra de Gredos (Troitiño Vinuesa, M.A., 1998; Dios, Jorge de., 2003; Consuelo del Canto Fresno, 1980), la Sierra de Guadarrama (Luengo, V., 2004;

Rodríguez Llano, J.A., 2006; Ortega Cantero, N., 2018), o incluso la Sierra de Gata (Departamento de Análisis Territorial de la Diputación de Cáceres, 2017).

A la vista de que existen prácticamente pocos trabajos previos sobre la Sierra de Ayllón como destino de turismo de naturaleza (López Gómez, A., 1951; 1974; 1980; Reinoso Moreno, D., Comins, J.S., 2011), el estudio realizado proporciona la fuente de información actualizada y organizada, que puede ser utilizada posteriormente para plantear nuevos trabajos sobre la zona.

Además, el estudio proporciona las propuestas de planificación y gestión del turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón que se puede utilizar para la diversificación de la oferta turística presente y el desarrollo territorial de la zona.

La importancia de la investigación se encuentra en que es clave para obtener nuevos conocimientos y para resolver problemas de la Sierra como falta de oportunidades de empleo, el despoblamiento, problemas de accesibilidad a servicios básicos y falta de infraestructuras adecuadas.

El objetivo principal del presente estudio es poner en valor la riqueza natural de la Sierra mediante el análisis del territorio y del diseño de unas propuestas de planificación y gestión del turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón.

Por otro lado hay que mencionar los objetivos específicos:

- Identificar los recursos territoriales para el turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón;
- Analizar la estructura empresarial y identificar los agentes locales en materia de turismo;
- Analizar la situación actual de la oferta y demanda turística de la zona, evaluando la competitividad y sostenibilidad de los mismos;
- Identificar el potencial de la Sierra de Ayllón para la puesta en valor de sus recursos territoriales a través del turismo de naturaleza;
- Elaborar propuestas de planificación y gestión del turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón para favorecer al desarrollo territorial de la zona.



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER MÁSTER EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



El presente estudio se estructura de la forma siguiente: el capítulo I pretende hacer referencia al marco teórico y bases conceptuales en materia de turismo de naturaleza y para identificar las normas aplicables para el uso sostenible de los ENP; el capítulo II presenta el material y métodos de investigación; el capítulo III analiza los recursos territoriales para el turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón; el capítulo IV recoge una serie de propuestas concretas de planificación y gestión del turismo de naturaleza y propone posibles actuaciones para implantar las actividades de turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón; y el capítulo V sintetiza las principales conclusiones del estudio.

CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO Y BASES CONCEPTUALES

Para aclarar los conceptos clave sobre el problema a investigar mencionamos varias bases teóricas sobre el turismo de naturaleza.

Sobre el turismo de naturaleza existen múltiples definiciones tales como “turismo verde”, “turismo ambiental”, “turismo basado en la naturaleza”, “turismo ecológico”, “ecoturismo”, “turismo de vida silvestre” (wildlife tourism), “turismo activo-deportivo en la naturaleza”, “recreación al aire libre” (outdoor recreation), etc. Esta variedad de términos ha generado frecuentes controversias y confusiones. Sin embargo, dentro de las diversas interpretaciones, el turismo de naturaleza siempre es considerado como la modalidad turística determinada por la necesidad de acercamiento y disfrute de la naturaleza o de sus componentes (Mendigorri A.M., Rivera M.M., 2018).

El Plan de Impulso del Turismo de Naturaleza en España elaborado por el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo en 2004 define el turismo de naturaleza como turismo que tiene como principales motivaciones la realización de actividades recreativas y de esparcimiento, la interpretación y/o conocimiento de la naturaleza o deportivas en el medio natural.

La definición que recoge el Plan de Impulso del Turismo de Naturaleza permite segmentar el concepto de turismo de naturaleza dependiendo de la motivación principal y la forma de consumo del recurso natural asociada a la actividad turística. El turismo de naturaleza puede considerarse como una tipología turística genérica que, a su vez, presenta una gran diversidad interna al estar integrada por al menos 3 *segmentos específicos* (U.T.E. Antar-Ecotono, 2004; Arnegger, Woltering y Hubert, 2010; SGAPC, 2017):

1. *El turismo de naturaleza contemplativo*, convencional y de mero esparcimiento, pasivo, propio de turistas más estandarizados y motivados por el marketing – muchas veces banalizado y artificializando – del turismo verde o ecológico y de los entornos naturales poco alterados, de gran belleza paisajística y notable riqueza naturalística.

Suele ser el más habitual en España bien como motivación principal o sobre todo como oferta complementaria de otros tipos de turismo como el rural, litoral o cultural.

2. *El ecoturismo*, integrado por turistas de naturaleza “puros” que buscan el contacto implicado, comprensivo y sensibilizado con el medio natural y sus comunidades locales, contribuyendo a su conservación y desarrollo.

El concepto de “ecoturismo” tiene, en cualquier caso, un carácter más restringido que el de “turismo de naturaleza”. Si refundimos algunas de sus acepciones más aceptadas a nivel internacional (OMT, 2002; Epler, 2002; Wearing y Neil, 2000; TIES, 2015), podríamos definirlo como un turismo responsable en espacios naturales poco degradados por la acción antrópica o especialmente protegidos, que contribuye a la conservación y apreciación de la naturaleza y al desarrollo sostenible de las comunidades locales incluyendo:

- aspectos pedagógicos y de interpretación y sensibilización sobre el medio natural y cultural tanto para los turistas como para la propia población local;
 - actividades organizadas preferentemente para pequeños grupos y por pequeñas empresas locales o bien por turoperadores nacionales o extranjeros que comercializan circuitos ecoturísticos siguiendo principios básicos de turismo responsable y sostenible;
 - medidas de corrección minimización de impactos medioambientales y socioculturales (sostenibilidad ecológica y sociocultural);
 - aportaciones de recursos y beneficios económicos para las comunidades locales y las organizaciones que gestionan los espacios protegidos, así como empleos y rentas alternativas para la población de su entorno.
3. *El turismo activo-deportivo de naturaleza y de aventura*, con usuarios que básicamente usan la naturaleza como soporte de actividades físico-deportivas, recreativas activas en deportes de aventura y buscan la interacción con la misma por tratarse del medio más propicio para cualificarlas y desarrollarlas de manera óptima.

El concepto de “turismo activo” engloba a un sinnúmero de actividades y modalidades turístico-deportivas “de” y “en” la naturaleza que la mayor parte de las veces se comportan como una oferta complementaria asociada al turismo rural, de naturaleza o de sol y playa, pero que en otras se configuran como ofertas especializadas que constituyen la principal motivación del desplazamiento (turismo deportivo de naturaleza específico), particularmente en destinos

especializados y con una imagen de marca consolidada como por ejemplo el rafting en la Sierra de Guara, surf y kutsurf en Tarifa, piragüismo y descenso de cañones en la zona oriental de Asturias, etc. (Mendigorry A.M., Rivera M.M., 2018).

El concepto de “turismo activo” integra una gama amplia y diversa de actividades turístico-recreativas en escenarios también variados, con técnicas, materiales y personal especializado de apoyo también ciertamente diferentes y con prácticas y viajes que van desde los adaptados a grupos familiares como a colectivos de amigos, incentivos de empresas, centros de educación ambiental, campamentos juveniles, deportistas federados o “aventureros” que buscan una alternativa y un cambio para ocupar su tiempo libre u organizar sus vacaciones (Rivera M.M, 2010).

Cada modalidad de turismo de naturaleza comprende varios tipos de actividades a realizar, que se puede ver en la Tabla 1.

Tabla 1. Principales actividades de las distintas modalidades de turismo de naturaleza

Modalidad de turismo de naturaleza	Tipos de actividades
1. Turismo de esparcimiento en la naturaleza	<ul style="list-style-type: none"> • Esparcimiento pasivo • Contemplación del paisaje • Rutas en vehículo por carretera • Baño • Picnic
2. Ecoturismo	<ul style="list-style-type: none"> • Actividades de educación ambiental (Talleres de Educación Ambiental) • Observación de Ecosistemas • Observación de Fauna (turismo ornitológico) y/o Flora • Observación de Fósiles • Observatorio nocturno • Senderismo e itinerarios de interpretación de la naturaleza • Fotografía de la naturaleza / Safari fotográfico • Participación en Programas de Rescate de Flora y/o Fauna
3. Turismo activo-deportivo en la naturaleza	<ul style="list-style-type: none"> • Senderismo • Alpinismo

	<ul style="list-style-type: none"> • Escalada • Marcha a caballo • Cicloturismo • Rutas en quads o todoterrenos • Piragüismo • Barranquismo • Submarinismo • Rutas en el barco • Ala delta • Globo aerostático • Paracaidismo • Espeleología • Tiro con arco • Rafting • Etc.
--	--

Fuente: SGAPC (2017).

Como ha quedado expuesto en los condicionantes de la definición, el turismo de naturaleza es un sector complejo que consta de varias modalidades, sobre todo por las distintas competencias y la variedad de actores que intervienen en su regulación y planificación (Blanco Portillo R., 2006).

Entre los actores implicados en turismo de naturaleza están: Administración ambiental, Administración turística, Administración de desarrollo rural y grupos de acción local, Administración de educación, Administración de deportes y federaciones, Sector privado.

Cabe mencionar que las empresas que desarrollan actividades turísticas son comprometidas con la protección de las áreas protegidas donde las realizan. A la hora de desarrollar una actividad de turismo de naturaleza los empresarios deben cumplir con la legislación turística que regula las características de las empresas y de los servicios que prestan, además de la legislación ambiental que normalmente establece las condiciones para la realización de la actividad en determinados lugares, y en muchas ocasiones esta legislación establece que algunas actividades de turismo activo son incompatibles con la conservación de determinados lugares.

Esta diversidad de actores indica la necesidad de realizar una planificación coordinada del turismo de naturaleza y disponer de documentos que la orienten a nivel estatal.

La oportunidad que puede aportar el turismo de naturaleza para el desarrollo del territorio está descrita en el Plan Sectorial de Turismo de Naturaleza y Biodiversidad 2014-2020. Así el Plan define que:

- “Turismo de naturaleza representa una actividad económica que genera beneficios en economías locales y que ofrece una oportunidad de desarrollo económico y social basado en los recursos naturales propios del territorio”.
- “Turismo de naturaleza supone una relevante fuente de ingresos y de generación de puestos de trabajo en entornos rurales con valores naturales”.
- “Turismo de naturaleza promueva un desarrollo socioeconómico equilibrado en entornos con altos valores ambientales”.

Varios estudios llegan a la conclusión que el turismo de naturaleza opera como fuente de oportunidades que favorezcan al desarrollo territorial de los destinos. A continuación, citamos algunas consideraciones de distintos autores sobre la cuestión.

Ellenberg Vorlauffer (1997) considera que el creciente interés en la naturaleza supone una gran ventaja para los países en desarrollo, con ganancias económicas que incluso contribuyen a la conservación de áreas protegidas y otras.

Los autores Mulero Mendigorri A. y Rivera Mateos M. (2018) afirman que las actividades turístico-recreativas en contacto con la naturaleza están teniendo ya en algunos destinos especializados un papel fundamental en el desarrollo de la España interior e insular e incluso en la difusión, educación ambiental y valorización de paisajes y hábitats naturales.

Gössling Stefan (2002) considera que la naturaleza tiene principalmente una función de soporte vital para los residentes locales, al menos para aquellos que aún están incrustados en su entorno, como los aldeanos en las zonas rurales.

El conjunto de autores como Eagles, Paul F. J., Haynes, Christopher D., McCool, Stephen F. (2002) consideran que la planificación y el desarrollo del turismo en los ENP tienen como objetivo aprovechar el interés mostrado por los turistas para: mejorar las oportunidades económicas, proteger el patrimonio natural y cultural y mejorar la calidad de vida de todos los interesados. Estos objetivos se amplían en la Tabla 2 y se describen brevemente a continuación.

Tabla 2. Principales beneficios que genera el ecoturismo en áreas protegidas

<p>Mejora de oportunidades económicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aumenta los empleos para los residentes locales; • Aumenta los ingresos; • Estimula nuevas empresas turísticas y estimula y diversifica la economía local. n Fomenta la fabricación local de bienes; • Obtiene nuevos mercados y divisas; • Mejora el nivel de vida; • Genera ingresos fiscales locales; • Permite a los empleados aprender nuevas habilidades; • Aumenta el financiamiento para áreas protegidas y comunidades locales.
<p>Protección del patrimonio natural y cultural</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Protege los procesos ecológicos y las cuencas hidrográficas; • Conserva la biodiversidad (incluidos genes, especies y ecosistemas); • Protege, conserva y valora los recursos culturales y patrimoniales construidos; • Crea valor económico y protege los recursos que de otra manera no tienen valor percibido para los residentes, o representan un costo en lugar de un beneficio; • Transmite valores de conservación, a través de la educación y la interpretación; • Ayuda a comunicar e interpretar los valores del patrimonio natural y construido y de la herencia cultural a los visitantes y residentes de las áreas visitadas, creando así una nueva generación de consumidores responsables; • Apoya la investigación y el desarrollo de buenas prácticas ambientales y sistemas de gestión para influir en el funcionamiento de las empresas de viajes y turismo, así como en el comportamiento de los visitantes en los destinos; • Mejora las instalaciones locales, el transporte y las comunicaciones; • Ayuda a desarrollar mecanismos de autofinanciación para las operaciones de áreas protegidas.

Mejora de la calidad de vida	<ul style="list-style-type: none"> • Promueve valores estéticos, espirituales y de otro tipo relacionados con el bienestar; • Apoya la educación ambiental para visitantes y locales; • Establece entornos atractivos para los destinos, tanto para los residentes como para los visitantes, que pueden apoyar otras nuevas actividades compatibles, desde la pesca hasta el servicio o las industrias basadas en productos; • Mejora la comprensión intercultural; • Fomenta el desarrollo de la cultura, la artesanía y las artes; • Aumenta el nivel de educación de la población local; • Alienta a las personas a aprender los idiomas y las culturas de los turistas extranjeros; • Alienta a la gente local a valorar su cultura y entornos locales.
------------------------------	---

Fuente: Eagles et al. (2002, p.24).

El buen estado de conservación de la biodiversidad de un territorio es un componente esencial para su elección como destino de actividades de turismo de naturaleza. La calidad de un entorno natural, su diversidad y el valor de los recursos naturales son tres de los aspectos más valorados en la elección de un destino de turismo de naturaleza. Para asegurar su sostenibilidad, es fundamental planificar y ordenar la ubicación de las actividades de turismo de naturaleza, su intensidad y temporalidad, de manera que no provoquen degradación o daños irreversibles en el medio natural y se practiquen de un modo compatible con la conservación de los valores naturales y con la gestión que se realice en cada territorio.

Varios autores destacan la importancia del equilibrio entre conservación y uso público de los espacios naturales protegidos. A continuación, citamos algunas consideraciones de distintos autores.

Así, Ruschmann (2000) destaca que, siendo el medio ambiente la materia prima del turismo, resulta fundamental encontrar el equilibrio entre el uso y protección de la naturaleza, esto permitirá que el atractivo turístico perpetúe en el tiempo.

De acuerdo con lo que establece Boullon (2000), la protección y manejo de un ambiente natural que se encuentre influenciado por los seres humanos es tema de importancia y responsabilidad para aquellos que se involucran en lo que respecta al sector turismo, por lo que se demanda una

postura ética de todos hacia las comunidades anfitrionas y ambientes visitados. Otros factores elementales que deben tomarse en cuenta son: el tipo de actividad que se desarrolle, ya que puede variar por la intensidad, necesidades u otras características que tenga; el modelo turístico aplicado, la decisión de dónde se realiza, cuándo y cómo implantar esta actividad va directamente relacionada con la vocación del territorio (aptitudes e idoneidad, así como por la fragilidad y vulnerabilidad de los recursos ahí existentes, los cuales son factores que pueden limitar o impulsar el desarrollo de cualquier actividad (Viñals Blanco et al., 2005).

Cabe destacar gran labor informativo llevado a cabo por EUROPARC-España mediante la publicación del Plan de acción para los Espacios Naturales Protegidos del Estado español, aprobado en el año 2002 que recoge los conceptos de uso público en Espacios Naturales Protegidos. Este Plan está definido como un documento de referencia que refleja una visión compartida sobre el papel de los espacios naturales en la sociedad del siglo XXI. Proporciona diagnósticos, recomendaciones y propuestas de acciones concretas para afrontar los desafíos que plantea su planificación, su gestión y su conservación.

Todas las bases conceptuales recogidas en el marco teórico del estudio comprueban que la biodiversidad como capital natural y el turismo de naturaleza que lo pone en valor pueden actuar como generadores de desarrollo territorial y crear el modelo turístico sostenible.

España es el país europeo con mayor biodiversidad y porcentaje de superficie protegida, sin embargo, la modalidad turística de turismo de naturaleza como ecoturismo sigue siendo poco realizado y con una demanda muy baja.

No obstante, existe mayor conocimiento del mercado español de turismo deportivo de naturaleza (turismo activo). Ha tenido esta modalidad turística un desarrollo espectacular tanto en oferta como en demanda en las dos últimas décadas (Mulero Mendigorri A., Rivera Mateos M., 2018).

Varios autores consideran que España es un destino desconocido en el contexto europeo pese a existir cierto consenso sobre su potencial de crecimiento. Así, por ejemplo, los autores Mulero Mendigorri A. y Rivera Mateos M. (2018) afirman que España, como destino de turismo de naturaleza, continúa siendo poco conocido en sus principales mercados emisores, de modo que, en términos cuantitativos, este segmento turístico se queda aún muy pequeño al lado de las grandes cifras del turismo de sol y playa. A ello se une que tradicionalmente el turista español ha tenido una motivación de naturaleza un tanto genérica y difusa, lejos del perfil de ecoturista, de manera que queda mucho por hacer en materia de educación ambiental y sensibilización, como también en la redefinición, especialización y cualidad de la oferta.

Ricardo Blanco (2006) también considera que hoy España aún no es reconocida como destino de turismo de naturaleza, a pesar de disponer de la naturaleza más singular y en mejor estado de conservación en Europa.

Conviene destacar que la demanda actual de turismo de naturaleza en España está caracterizada, en general, por una fuerte concentración en los parques de fama internacional (Parque Nacional del Teide o Parque Nacional de los Picos de Europa) o en los parques que se encuentran cerca a las grandes ciudades (El Parque Natural “Sierra de Guadarrama”). La afluencia masiva de turistas en los ENP amenaza a la conservación y biodiversidad de los mismos. El recurso natural en algunos casos se convierte en un atractivo comercial, mientras que la prioridad siempre es la conservación de los valores naturales y recursos que tiene. Por lo tanto, además de mejorar la planificación y gestión de flujos turísticos de manera sostenible, es imprescindible desarrollar e impulsar otros destinos y espacios naturales de gran interés poniendo en valor sus recursos naturales para diversificar y divulgar la oferta turística español de turismo de naturaleza especialmente en su vertiente de ecoturismo.

El presente estudio pretende poner en valor el destino con gran potencial de los recursos naturales la parte de la llamada España Vacía, la Sierra de Ayllón y el Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara como nuevo destino de turismo de naturaleza en España.

CAPÍTULO II. MATERIAL Y MÉTODOS

1. SELECCIÓN DEL CASO DE ESTUDIO

La selección del área de estudio se debe principalmente al gran potencial del patrimonio natural que tiene la Sierra de Ayllón y al todavía insuficiente aprovechamiento del mismo para uso recreativo y turístico.

La Sierra de Ayllón es un territorio menos degradado y menos frecuentado por los excursionistas que otros espacios como Sierra de Guadarrama o Sierra de Gredos.

El área seleccionada posee las características ecológicas excepcionales (Plan de Gestión de Sierra de Ayllón, 2017) que pueden suponer el gran interés para los turistas de turismo de naturaleza y generar el desarrollo territorial de la Sierra. Aunque el área total del estudio de caso del macizo de Ayllón alcanza una extensión total de 94 686,40 ha distribuidos en numerosos municipios, para delimitar la zona y centrar en los casos más representantes, fueron elegidos 10 municipios: 4 del lado sur (Campillo de Ranas, El Cardoso de la Sierra, Majaelrayo y Valverde de los Arroyos); 6 del lado norte (Cantalojas, Campisábalos, Condemios de Arriba, Condemios de Abajo, Galve de Sorbe y La Huerce). Estos municipios proporcionan recursos forestales más ricos, sin embargo, no centran como el foco de atracción su patrimonio natural.

2. METODOLOGÍA

La metodología seguida en el presente trabajo para evaluar y diagnosticar la zona del estudio consistió en las fases descritas a continuación.

Inicialmente, se realizó una caracterización del área de estudio, mediante una revisión bibliográfica y recolección de toda la información relacionada con la geografía y las poblaciones de la zona, la geología y relieve, el clima, la flora, la fauna y infraestructura existente de la Sierra de Ayllón.



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER MÁSTER EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



Esto se llevó a cabo acudiendo a los bases de datos establecidas, y consultando a varias entidades locales y regionales vinculadas con dichos temas. La mayoría de los datos fueron obtenidos a través del Plan de Gestión de Sierra de Ayllón.

Asimismo, el trabajo también incluye información reseñada en otros estudios realizados en la zona o sobre el desarrollo territorial en las zonas montañosas. De la caracterización se obtuvo el análisis de los aspectos físicos y humanos para identificar el potencial territorial y su estado actual para el fortalecimiento del desarrollo territorial mediante el turismo de naturaleza.

Para la base de la elaboración de las propuestas de planificación y gestión del turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón fueron utilizados los planes estratégicos de turismo de las zonas territoriales de Sistema Central de España y Guías de Buenas Prácticas para el turismo de naturaleza, y las lecturas y fuentes proporcionadas de la asignatura “Gestión y desarrollo del turismo en áreas naturales y rurales” del curso de Master de 2019/2020.

Desde un enfoque multiescalar, el estudio implica cuatro escalas espaciales: nacional, regional (región natural del Sistema Central de Montaña), intermedia (macizo de Ayllón) y local (municipios).

CAPÍTULO III. ANÁLISIS DE LOS RECURSOS TERRITORIALES PARA EL TURISMO DE NATURALEZA

Este capítulo presenta un análisis de los aspectos físicos y humanos de la Sierra de Ayllón, de los agentes territoriales y la estructura empresarial de la zona. El capítulo recoge la caracterización territorial de la Sierra, de sus recursos naturales, y su potencial turístico.

El capítulo se tratará también de analizar la oferta y demanda de turismo de naturaleza existente en la zona, mediante un estudio cuantitativo y cualitativo de los consumidores y sus motivaciones, así como diferentes sinergias con otros subsectores turísticos que actúan en la zona de estudio.

Este capítulo tiene como objetivo identificar el potencial para la puesta en valor de los recursos territoriales a través del turismo de naturaleza y ver que oportunidades ofrece para la organización de un territorio-producto para el ecoturismo en la Sierra de Ayllón.

1. CARACTERIZACIÓN TERRITORIAL DE LA SIERRA DE AYLLÓN COMO DESTINO DE TURISMO DE NATURALEZA

La Sierra de Ayllón, también conocida como Sierra Norte de Guadalajara (nombre del Parque Natural que engloba el espacio Zona de Especial Conservación (ZEC)/Zona de Especial Protección para las Aves (ZEPA), se localiza en el sector oriental del Sistema Central y entre las provincias españolas de Guadalajara, Segovia y Madrid y ocupa el cuadrante noroccidental de la provincia de Guadalajara (Mapa 1).

Mapa 1. Localización de la Sierra de Ayllón



Fuente: Google My Maps. Elaboración propia.

El Macizo de Ayllón constituye un importante conjunto montañoso dentro del Sistema Central. Situado en su parte más oriental, sirve de nexo de unión con el Sistema Ibérico a través de las próximas sierras de Pela y Ministra. Al oeste, el Puerto de Somosierra lo separa de los Montes Carpetanos de la Sierra de Guadarrama. La mayor parte de su territorio se sitúa dentro de la provincia de Guadalajara, compartiendo la vertiente norte con Segovia y el sur con la llamada Sierra Pobre o del Rincón, ya en la Comunidad de Madrid.

La diferencia de altura entre las dos mesetas causa que el Macizo de Ayllón presente una fuerte asimetría entre sus dos vertientes. Al norte, la vertiente es corta y empinada, descendiendo

rápidamente hacia las llanuras segovianas. Por el contrario, por vertiente sur la transición se hace más lentamente y de forma intrincada, hasta su terminación en la campaña alcarreña.

El conjunto del macizo, con una extensión aproximada de 100.000 ha, forma un área montañosa muy accidentada con un 90% de su superficie por encima de los mil metros. Su relieve está marcado por fuertes pendientes, profundas barrancos y valles muy estrechos donde las zonas de vega son escasas. Estas características, unidas a una distinta litología, marcan grandes diferencias con otras sierras del Sistema Central, especialmente con la próxima Sierra de Guadarrama. La complicada orografía y la pobreza de los suelos dio origen a pequeños núcleos rurales donde la principal actividad económica ha sido ganadera y forestal, con pequeños campos de cultivo de centeno y hortalizas, principalmente para autoconsumo.

La palabra *macizo* nos indica que a diferencia de la cercana Sierra de Guadarrama con una única línea de cumbres o cordales que defina perfectamente el conjunto montañoso, la Sierra de Ayllón es una agrupación de pequeños sierras y contrafuertes con distinta orientación en un ámbito relativamente reducido. Dentro del Macizo de Ayllón se suelen distinguir tres claros elementos:

- La Sierra de Ayllón propiamente dicha, donde se sitúan las cumbres más elevadas, con el Pico del Lobo (2272 m) como techo de todo el macizo, presenta una orientación SO-NE y forma el límite entre las provincias de Guadalajara y Segovia.
- La Sierra del Ocejón o del Robledal, que con su piramidal clima del Ocejón (2049 m), constituye un poderoso contrafuerte que une la Sierra de Ayllón y la Sierra del Alto Rey, siguiendo una orientación N-S, todo ella dentro del territorio alcarreño.
- Un conjunto de pequeñas sierras secundarias con distinta orientación y elevación donde destaca la llamada Sierra de la Puebla con el pico de La Tornera (1865 m) como principal cumbre, marcando el límite de la Comunidad de Madrid.

Sólo existe una carretera local que cruza el macizo, que es la que une Riaza con Majaelrayo a través del Puerto de la Quesera. También existen algunas pistas que atraviesan las montañas, pero no son aptas para turismo.

En este relieve están presentes las tres cumbres de mayor altitud de Castilla-La Mancha: el Pico del Lobo (2.273 m), el Cerrón (2.199 m) y la Peña Cebollera Vieja o Tres Provincias (2.129 m). Estas cumbres albergan una elevada geodiversidad con enclaves de gran interés mineralógico y petrológico, así como gran abundancia y diversidad de elementos geomorfológicos de gran valor.

Estos sistemas montañosos son surcados por las cuencas hidrográficas de los ríos Jaramilla, Jarama, Lozoya, Sorbe y Bornova, con sus múltiples afluentes de aguas de excelente calidad biológica (Ermito, Berbellido, Sonsaz, Pelagallinas, San Cristóbal, etc.), todos ellos pertenecientes a la cuenca del Tajo.

Flora

El intrincado relieve del Macizo de Ayllón y su situación geográfica explica la existencia de interesantes comunidades vegetales donde se entremezcla la flora mediterránea con la eurosiberiana o atlántica.

El área posee una excepcional importancia botánica, por albergar un amplio número de especies y comunidades, prácticamente únicas a escala regional, teniendo también una elevada importancia faunística.

La vegetación de la zona está representada por varias especies como:

- *Robledales*

Podemos encontrarnos con dos tipos de robledales: el roble melojo o rebollo que está claramente adaptado al clima mediterráneo, necesitando menos precipitaciones que el resto de los robles. Encontraremos centenarios robles en antiguas dehesas boyales como en la Hiruela, Bocígano o La Puebla. Otro tipo de roble es el albar, árbol muy escaso en este área que precisa valores relativamente altos de precipitaciones, por lo que se suele encontrar en alturas superiores. Existen interesantes ejemplares dentro del Hayedo de Montejo.

- *Hayedos*

Aunque no sea la vegetación ni más abundante ni más característica, los hayedos de la Sierra de Ayllón constituyen por su singularidad, los bosques más relevantes de todo el área. Su interés botánico y reconocido valor estético, sobre todo en otoño, han motivado que se sepa que su territorio en estas sierras esté protegido en su totalidad.

Los hayedos en Ayllón se distribuyen en tres pequeños bosques:

1. Hayedo de Montejo de la Sierra (250 ha): antigua dehesa boyal junto al joven Jarama, conserva varios magníficos ejemplares rodeados de un bosque de robles, con gran diversidad de otras especies forestales: acebos, tejos, fresnos, abedules, servales y manzanos silvestres.
2. Hayedo de la Pedrosa (87 ha): en las inmediaciones del Puerto de la Quesera. Está formado por hayas de mediana edad que crecen sobre una ladera de canchales. En las zonas más húmedas aparecen especies herbáceas que se encuentran en el límite de su distribución.
3. Hayedo de Tejera Negra (1391 ha): el más extenso, cubre las cabeceras de los ríos Lillas y Zarzas en las proximidades de Cantalojas. Está formado por hayas mayoritariamente jóvenes, pues el bosque fue talado a mata rasa en los años 60, aunque se está recuperando bastante bien, ganando poco a poco el terreno a una repoblación de pino silvestres.

Los hayedos en Ayllón se consideran relictos, pues su extensión se produjo en épocas donde el clima presentaba condiciones más favorables para su desarrollo que en el presente.

- *Abedulares*

El abedul, inconfundible por su bello tronco blanco, tiene igualmente una presencia muy reducida. Este árbol netamente eurosiberiano, cubre extensas áreas en el norte y centro de Europa, donde forman grandes masas forestales. En Ayllón aparecen pequeños bosquetes, generalmente en zonas altas junto a las riberas de los ríos. El abedular de Somosierra constituye el ejemplo más representativo.

- *Pinares*

Los pinares de Ayllón, formados mayoritariamente por pino silvestre o albar cubren hoy día una amplia zona. Su extensión actual no corresponde generalmente con su área natural, sino que surge de la política de repoblaciones forestales. Los pinares de esta comarca son muy visitados en otoño por aficionados al mundo de micología, pues según hayan sido las lluvias, surgen multitud de setas. Dentro de la multitud de especies aparecen: Níscalos, Amanitas, Boletos, Lepiotas, Rusulas, etc.

- *Encinares y sabinares*

Los encinares los podemos encontrar en alturas similares al roble (1000 -1200 m), pero ocupando las laderas de solana, tal como ocurre en Valverde de los Arroyos y Umbralejo. En la comarca de Tamajón es donde encontramos los mejores ejemplos.

Otro árbol mediterráneo característico, pero adaptado a condiciones marcadamente continentales, es la sabina. Este resistente árbol, de lento crecimiento y madera olorosa también se encuentra en el área de Tamajón, además de Galve de Sorbe, ocupando las zonas más expuestas y los suelos menos desarrollados.

- *Zonas de matorral y pastizal*

En el Macizo de Ayllón nos encontramos con extensas áreas de matorral, fruto en la mayoría de los casos de la degradación de los antiguos bosques, de terrenos de cultivo abandonados o incendios forestales. Según el sustrato donde se encuentre, la altitud y exposición de la ladera que determina una mayor o menor humedad ambiental, veremos distintas formaciones de piornos, enebros, brezos, hiniestas, retamas, codesos, estepas o jaras.

Fauna

La Sierra Norte de Guadalajara tiene una gran importancia por sus comunidades de fauna. La reserva de Caza de Sonsaz, creada por Ley del 17 de Marzo de 1973, con algo más de 68.000 ha de extensión, que ocupa gran parte del macizo, junto con los espacios naturales de Tejera Negra y el Hayedo de Montejo constituyen importantes refugios para la fauna.

Entre las comunidades de fauna que destacan la comunidad de rapaces rupícolas, con poblaciones de águila perdicera, catalogada en Castilla-La Mancha como “en peligro de extinción”, entre otras, así como otros grupos de aves en los que destacan especies asociadas al

hábitat de alta montaña, como el pechiazul o el acentor alpino, u otras especies poco comunes en Castilla-La Mancha como el roquero rojo o el alcaudón dorsirrojo, entre muchas otras especies. En el grupo de los mamíferos, son destacables el corzo, la musaraña ibérica, el topillo nival, diversas especies de quirópteros forestales y rupícolas y otras especies como la nutria, la garduña, el tejón, el gato montés, la gineta, etc. Además, en el grupo de los reptiles destacan el lagarto verdinegro, la lagartija roquera o la culebra lisa europea; en el de los anfibios, la presencia de salamandra común y tritón jaspeado; y en el de peces, las poblaciones de trucha, con ecotipos no contaminados genéticamente. Finalmente, en el grupo de los invertebrados, se puede citar el ciervo volante y los lepidópteros *Graellsia isabelae*, *Parnassius apollo* o *Nymphalis antiopa*, entre muchas otras especies (Ley 5/2011 de 10 de marzo de Declaración del Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara).

Clima

La Sierra de Ayllón se caracteriza por tener un clima templado mediterráneo de montaña, donde las precipitaciones aumentan considerablemente por causas orográficas y las temperaturas descienden debido a la altura, constituyendo una transición entre el Sistema Central y el Sistema Ibérico. En las áreas con cotas elevadas existe un clima de media montaña, con aportes nivales durante la estación fría y unas precipitaciones anuales que, en ciertos sectores, superan los 1.000 mm (Plan de Gestión de la Sierra de Ayllón).

Espacios naturales protegidos de la Sierra de Ayllón

En la Sierra de Ayllón se ubican en la actualidad dos espacios naturales protegidos que forman parte de la Red Regional de Áreas Protegidas:

- *El Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara*, declarado por Ley 5/2011, de 10 de marzo (que englobó a su vez el *Parque Natural Hayedo de Tejera Negra*, declarado en 1978, de 1.641 hectáreas);

El Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara abarca una extensión de 117.898 ha, mas una Zona Periférica de Protección de 6.708 ha, distribuida en 35 municipios.

- *La Reserva Natural del Pico del Lobo - Cebollera*, declarada en 2005, de 10.622 hectáreas);

- **La Reserva Fluvial del Río Pelagallinas**, declarada por el Decreto 287/2003, de 7 de octubre, con una superficie de 362 hectáreas.

La descripción detallada de estos recursos naturales se presenta más adelante.

La Sierra de Ayllón se encuentra afectada, en distinto grado, por la existencia de diferentes figuras de protección, orientadas a la preservación general de sus características naturales: Lugar de Importancia Comunitaria (LIC) y Zona de Especial Protección para las Aves (ZEPA) “Sierra de Ayllón”.

Los instrumentos de planificación y ordenación territorial vigentes, relativos a la conservación de la naturaleza que afectan al territorio de la Sierra de Ayllón se presentan en la Tabla 3 a continuación:

Tabla 3. Instrumentos de Ordenación Territorial

Nº	Nombre del instrumento normativo o de planificación	Órgano emisor	Administraciones afectadas o implicadas
1	Plan de Gestión del espacio Natura 2000 SIERRA DE AYLLÓN, ES0000164/ES0000488 (Guadalajara)	- Dirección General de Política Forestal y Espacios Naturales - Viceconsejería de Medio Ambiente - Consejería de Agricultura, Medio Ambiente y Desarrollo Rural - Junta De Comunidades De Castilla-La Mancha	- Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha - Administración local: Ayuntamientos de los municipios afectados - Diputación provincial de Guadalajara - Confederación Hidrográfica del Tajo - Ministerio de Defensa
2	Plan de Ordenación de los Recursos Naturales de la Sierra Norte de Guadalajara	- Consejería de Agricultura y Medio Ambiente	- Consejería de Agricultura y Medio Ambiente - Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha
3	Plan de Gestión de SIERRA DE PELA, ES4240007 (Guadalajara)	- Dirección General de Montes y Espacios Naturales. - Consejería de Agricultura	- Ayuntamientos de Albendiego, Campisábalos, Cantalojas, Condemios de Abajo, Galve de

		- Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha	Sorbe, Hijes, Miedes de Atienza, Somolinos y Ujados - Confederación Hidrográfica del Tajo - Confederación Hidrográfica del Duero - Diputación Provincial de Guadalajara
4	Decreto 75/2005, de 21 de junio, se aprueba el Plan de Ordenación de los Recursos Naturales del Macizo del Pico del Lobo-Cebollera	- Consejería de Medio Ambiente y Desarrollo Rural	- Consejería de Agricultura y Medio Ambiente

Fuentes: Dirección General de Montes y Espacios Naturales. Consejería de Agricultura. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha (2015); Dirección General de Política Forestal y Espacios Naturales. Viceconsejería de Medio Ambiente. Consejería de Agricultura, Medio Ambiente y Desarrollo Rural. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha (2017); Ley 5/2011 de 10 de marzo de Declaración del Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara (BOE nº104 de 2 de Mayo de 2011). Elaboración propia.

Todos los planes mencionados en la Tabla 3 persiguen los objetivos de conservación del lugar y las medidas apropiadas para mantenerlos espacios en un estado de conservación favorable, así como las medidas reglamentarias, administrativas o contractuales de aprovechamiento del territorio y uso apropiado.

El presente estudio se centra en la parte de la Sierra de Ayllón, que pertenecen a la comunidad autónoma de Castilla-La Mancha. Para delimitar variedad de los municipios que se encuentran en la zona de estudio fueron elegidos 10 municipios con menos desarrollo del turismo de naturaleza y con el gran valor paisajístico y gran biodiversidad de flora y fauna.

Los 4 municipios de la vertiente sur de la provincia de Guadalajara:

- Campillo de Ranas
- El Cardoso de la Sierra
- Majaelrayo
- Valverde de los Arroyos

1. Campillo de Ranas es una localidad que se encuentra a una distancia de 63 kilómetros de Guadalajara, a unos 1100 metros de altitud, ocupa una superficie de 92 km². De Campillo de Ranas dependen los pueblos, de Campillejo, El Espinar, Roblelacasa, Robleluengo, Matallana (despoblado), El Vado (despoblado), y La Vereda (despoblado).

Campillo de Ranas se ha hecho famoso recientemente por la nutrida comunidad homosexual que ha ido a habitar el municipio, revitalizando la vida local. Se convirtió en una especie de “isla” en la España vaciada, en un símbolo del colectivo LGTBI. Gracias al boca a boca, las bodas fueron generando en el pueblo toda una infraestructura hotelera y hostelera que garantiza la supervivencia del municipio, enclavado en la ruta de la Arquitectura Negra.

Según el Instituto Nacional de Estadística tiene una población censada de 171 personas (2019), aunque solo 50-60 viven aquí de forma habitual. Sin embargo, la población se multiplica hasta los 200 o 300 los fines de semana por el motivo de celebraciones de bodas.

2. El Cardoso de la Sierra es una localidad situada a 93 km de Guadalajara, en la zona más alta de la sierra de Ayllón a una altitud de 1275 metros. La comarca de la Serranía del Cardoso tiene una extensión de 186 km² una de las mayores de la provincia de Guadalajara. El municipio está muy bien situado geográficamente. Se encuentra entre dos de los hayedos más meridionales de Europa, el de Montejo y el de Tejera Negra. Limita con la Reserva de la Biosfera de la Sierra Norte de Madrid (más exactamente con la Sierra del Rincón).

De El Cardoso de la Sierra dependen pequeños núcleos de población como Bocígano, Colmenar de la Sierra, Peñalba de la Sierra, Cabida y Corralejo y los dos despoblados La Vihuela y el Real sitio de Santuy.

En 2019, según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes del municipio es 60 personas que están repartidos en 6 pueblos y dedicados principalmente a la apicultura, horticultura y ganadería.

3. Majaelrayo es un pueblo enclavado en la ruta de los Pueblos de la Arquitectura Negra de Guadalajara (debido a que tradicionalmente las construcciones están hechas con pizarra como material constructivo principal), que se ubica a 66 kilómetros de Guadalajara. Regado por el río Jaramilla, a 1182 metros de altitud. El término municipal tiene una extensión de 55.22 km². Limita con los términos municipales de El Cardoso de la Sierra, Cantalojas, Valverde de los Arroyos y Campillo de Ranas. Todo su término municipal está dentro de la Reserva Nacional de Caza de Sonsaz. Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 51 personas.

Su economía históricamente se ha basado en la ganadería, cuyos ganados se siguen trasladando a Extremadura en tiempos invernales, y en la explotación del bosque para fabricación de carbón vegetal. Los principales recursos económicos actualmente son el turismo rural y la construcción, no tanto por la vivienda nueva como, sobre todo, por la rehabilitación de edificios antiguos protegidos por las Instituciones de Cultura por su alto valor como patrimonio histórico y cultural.

Es uno de los pueblos más conocidos de la Sierra de Ayllón. Ello se debe a la cada vez mayor afluencia de visitantes que acuden a admirar su “Arquitectura Negra” y a disfrutar de la subida a su montaña más emblemática, el pico Ocejón.

4. Valverde de los Arroyos es una localidad y municipio perteneciente a la ruta de la Arquitectura Negra de y situado a 81 kilómetros de Guadalajara, a 1255 metros de altitud en el Pico Ocejón. Ocupa una superficie de 45 km².

Además de la localidad principal, el municipio cuenta con otro núcleo llamado Zarzuela de Galve. Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 94 personas.

Cabe destacar que Valverde de los Arroyos en el 2019 fue uno de los 10 pueblos más buscados por los internautas para hacer turismo rural en España, según el listado que ha elaborado el portal turístico «EscapadaRural.com». Ocupa el tercer puesto con 35.511 búsquedas.

5. Cantalojas es una localidad ubicada en las extensas praderías del valle del Sorbe, a 68 kilómetros de Guadalajara. Se asienta a 1314 metros de altura y tiene una superficie de 159 km². Debido a situación geográfica, los alrededores del municipio son montañosos. Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 151 personas.

De Cantalojas depende el pequeño núcleo Villacadima que desde 2003 está deshabitado, pero es el único núcleo que se encuentra dentro de los límites del espacio declarado como Zona de Especial Conservación “La Sierra de Pela” con una extensión total de 11 949,20 ha, cuyo territorio está distribuido por varios municipios. Cantalojas ocupa 2.081,89 ha (13,14 % municipal en Red Natura) de esta ZEC. La Sierra de Pela es un macizo rocoso de naturaleza caliza, cuyas cumbres están formadas por páramos que superan los 1.500 m de altitud.

En cuanto a los sectores productivos presentes en esta zona destaca la ocupación en el sector primario (agricultura y ganadería), lo que responde a la alta cabaña ganadera existente en esta zona tanto de bovino y de ovino. Otro sector que se convirtió en su medio de vida en los últimos años es turismo rural. Además, cabe destacar que en términos como Cantalojas cobra especial importancia la ocupación en el sector industrial asociada a los parques eólicos existentes en estos términos municipales.

Cantalojas se hizo famoso por ofrecer los escenarios para el rodaje de la película del año 1999 “Flores de otro mundo” grabada íntegramente en el municipio y con extras entre los lugareños.

Un evento muy importante que actúa como potenciador de toda la zona es la “Feria de Ganado” que data de 1948 y que se celebra el 12 de octubre anualmente, como manifestación más sonada de la riqueza ganadera de la comarca, actividad a la que se dedica casi todo el pueblo. La Feria de Cantalojas está declarada también Fiesta de Interés Turístico provincial, supone una gran

posibilidad para dar a conocer los recursos naturales y monumentales de Cantalojas, el Hayedo de Tejera Negra y la Sierra Norte de Guadalajara, contribuyendo así de manera determinante al mantenimiento de la población. La Feria se celebra en los campos cercanos al pueblo, aquí se expone el ganado, se vende y entra en concurso.

6. Campisábalos es un municipio situado a 113 kilómetros de Guadalajara, en la altitud más de 1.300 metros. Se encuentra en el extremo noroeste de la provincia de Guadalajara, junto al límite con la provincia de Soria. Tiene una extensión de 53,99 km². Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 57 personas.

Es el único municipio del estudio, que no está situado en el Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara, pero gran parte de su término el 73 % (3937 ha) se encuentra incluido dentro de la ZEC «Sierra de Pela». De su territorio total de 11 949 ha el 33 % las aporta Campisábalos con 4.000,86 ha.

La principal actividad del sector primario en esta Zona Especial de Conservación es la ganadería de bovino y ovino, concentrada en torno a los pastizales de siega y diente localizados en los términos municipales de Galve de Sorbe, Cantalojas y Campisábalos que soportan alrededor del 75% de la carga ganadera total incluida en los municipios incluidos en la ZEC.

Otro motor de económica local es turismo. La oferta turística del municipio se encuentra marcada por su entorno natural porque como fue mencionado antes, gran parte de su término forma parte de un espacio natural protegido calificado como ZEC y parte de él (172 ha) se incluye, igualmente, dentro del monumento natural «Sierra de Pela y Laguna de Somolinos». Aparte de tener a 20 km el Hayedo de la Tejera Negra.

Campisábalos hoy es conocido por ser el tercer lugar del mundo con el aire más puro, tras Muonio (Finlandia) y Norman Wells (Canadá) según la guía de la calidad del aire ambiental de la Organización Mundial de la Salud. Este reconocimiento a nivel mundial aumenta el turismo en la zona, sobre todo el turismo verde y de salud. Si las partículas nocivas en el aire no deben superar los 10 microgramos por metro cúbico en Campisábalos no llegan ni a la mitad. La clave

es su lejanía con núcleos industriales y un viento del norte que lo limpia todo. Además, en Campisábalos se encuentra una de las 13 estaciones de la Agencia Estatal de Meteorología (Aemet) que evalúa la contaminación ambiental del territorio nacional. Cabe mencionar también, que la fama de Campisábalos se ha extendido más allá de las fronteras españolas. Hoy en día aquí se puede encontrar grupos de turistas japoneses y chinos.

7. Condemios de Arriba es un municipio situado a 87 kilómetros de Guadalajara, a una altitud de 1313 metros. Se encuentra en el valle del río Condemios, entre la meseta de los Llanos y la sierra del Poyato, teniendo como fondo las alturas del Alto Rey, que domina toda la comarca. Ocupa una superficie de 43,11 km². Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 123 personas.

La economía local de Condemios de Arriba se basa tradicionalmente, en los recursos naturales que ofrece el territorio: el aprovechamiento forestal y la ganadería. Hoy en día, crece el sector de la hostelería y el turismo rural.

Al sur de Condemios de Arriba se encuentra uno de los pocos pinares que permanecen en la provincia de Guadalajara, reconocido por su producción en niscalos que atrae cada otoño a aficionados a la micología.

8. Condemios de Abajo es un pequeño municipio situado a 87 km de Guadalajara y solo a 2 km de Condemios de Arriba. Cuenta con un área de 12,07 km² y con una población de 14 habitantes (INE, 2019). En su término municipal se ubica 23,67% (289,62 ha) de la ZEC “Sierra de Pela”.

La historia de Condemios de Abajo está vinculada con su vecino Condemios de Arriba porque ambos pertenecieron al Común de Atienza durante varios siglos.

9. Galve de Sorbe es un municipio que se encuentra en la llamada ruta de la Arquitectura Negra. El municipio está situado a 90 kilómetros de Guadalajara y a 8 kilómetros de distancia

del Hayedo de Tejera Negra. Se sitúa a una altitud de 1394 metros y tiene una superficie de 49,36 km². En su término municipal se ubica 21,44% (1.015,16 ha) de la ZEC “Sierra de Pela”.

Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 100 personas. La ganadería vacuna es el principal motor de la economía del pueblo.

El atractivo más destacado del municipio es el castillo, emplazado junto al pueblo sobre un teso redondeado. Único en toda la sierra, es de posible origen árabe, aunque la primitiva construcción ha sufrido bastantes remodelaciones posteriores. La señorial fortaleza data de 1479 y es debida a don Diego López de Estúñiga, Justicia Mayor del rey Juan II. Desde su parte superior se contempla una increíble vista del valle del Río Sorbe y de la Sierra de Pela.

10. La Huerce es un municipio situado a 79 kilómetros de Guadalajara, a una altitud de 1.257 metros. El municipio tiene una superficie de 41,04 km².

Según el Instituto Nacional de Estadística el número total de los habitantes en 2019 es 51 personas. La ganadería ha sido la principal actividad de economía local, al igual que en toda la Sierra de Guadalajara.

La Huerce cuenta con núcleos de población como Valdepinillos y Umbralejo. Cabe detallar sobre la pedanía de Umbralejo que es un pueblo deshabitado desde los años 70, pero reconstruido por ICONA (Instituto para la Conservación de la Naturaleza) con el fin de servir como aula de la naturaleza. Hoy, es un centro educativo de titularidad estatal en el que el Ministerio de Educación desarrolla el programa de Recuperación y Utilización Educativa de Pueblos Abandonados (PRUEPA). Se trata de un proyecto de educación ambiental que el Gobierno desarrolla desde 1984 en Umbralejo en el que participan alumnos de Educación Secundaria de todo el país, en su mayoría mujeres, de entre 13 y 18 años, becados por el Ministerio. El objetivo del programa, que se convoca durante todo el año es educar a los adolescentes en la cultura rural. También recuperar y conservar el patrimonio, el urbanismo y el paisaje de Umbralejo, mediante actividades medioambientales y oficios tradicionales que los

jóvenes realizan durante su estancia en el complejo. Umbralejo alberga en la actualidad tres casas donde residen los chicos, la antigua escuela, una biblioteca, una fragua, un comedor y diversos talleres de apicultura, artesanía y cosmética natural. Después de 30 años de funcionamiento del programa, la demanda de los centros escolares no ha decaído. En el año 2018, más de 300 institutos de toda España presentaron su proyecto para colaborar en la preservación del entorno de Umbralejo.

2. OFERTA DE TURISMO DE NATURALEZA: RECURSOS Y ACTIVIDADES

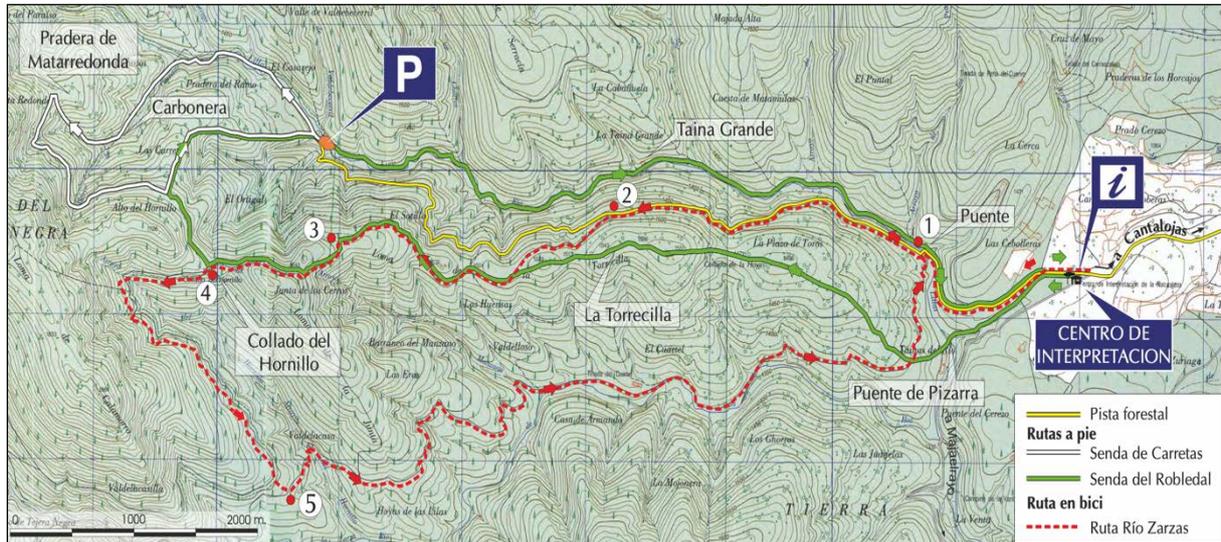
Si resumimos los datos oficiales de la oferta de turismo de naturaleza existente en la zona del estudio, la fuente principal de la información actual será el web institucional que fue lanzado por El Gobierno de Castilla-La Mancha en 2013 y que pone a disposición de los ciudadanos y empresas la información sobre los espacios naturales protegidos de Castilla-La Mancha, así como los equipamientos y servicios de uso público, particularmente los centros de interpretación de los parques naturales de Sierra Norte de Guadalajara, Hayedo de Tejera Negra, Lagunas de Ruidera, Serranía de Cuenca, Calares del Rio Mundo y la Sima, y Alto Tajo. Este portal es una primera aproximación a los ENP de Castilla-La Mancha, tanto de sus valores patrimoniales como de las actividades y posibilidades y tramitar cualquier gestión en relación con su visita. Según la información del sitio web, las rutas y actividades que ofrece la zona del estudio son las siguientes:

1. Rutas en el Hayedo de Tejera Negra (el acceso solo desde el pueblo de Cantalojas)

- Ruta “La Senda de Carretas” – una ruta circular de 6 kilómetros, con una duración de 3 horas y dificultad media.
- Ruta “La Senda del Robledal” – una ruta circular de 17 kilómetros de duración aproximada 6-7 horas y con la dificultad media-alta.
- Ruta BTT “Senda del Río Zarzas” – una ruta circular de 21 kilómetros, con una duración de 2 horas y dificultad baja.

Las rutas se puede ver en la Mapa 3.

Mapa 3. Rutas por Hayedo de Tejera Negra



Fuente: Folleto del Hayedo de Tejera Negra (2016)

En el portal se ofrece también una ruta combinada “Visita guiada al Centro de Interpretación + ruta de senderismo “Senda de Carretas”, que es una ruta circular, de unos 7 kilómetros, de 4 horas de duración y dificultad media. Todas las rutas están señalizadas con paneles interpretativos y balizas de madera con bandas de diferentes colores.

2. Ruta interpretada “La Cueva del Oso”

Es una ruta fácil con una duración de 5 horas aproximadamente y de unos 10 kilómetros entre ida y vuelta caminando por un agradable sendero que depara vistas del valle del Pelagallinas y de la montaña del Alto Rey.

En 2015, la Fundación Amigos de las Abejas y la Asociación de Turismo Rural Viajando por los Pueblos Negros han lanzado un proyecto de apiturismo que se llama “**Rutas de Flora y Miel**” y que consta de 2 itinerarios:

- Itinerario apícola-botánico “Camino de la Angostura” (Valverde de los Arroyos) – una ruta circular de 2 km, con una duración de 1 hora y dificultad baja. Es el recorrido que aproxima al mundo de las abejas y de la apicultura e igualmente muestra la flora de un entorno natural.

- Itinerario apícola-etnográfico “Senda de Vallejo Terrero y el Recorvillo” (Campillo de Ranas) – una ruta lineal de 1,2 km, con una duración de 45 min y dificultad baja. Es el recorrido que aparte de la aproximación al mundo de las abejas y de la apicultura, muestra el rico patrimonio etnográfico comarcal.

También cabe destacar la labor informativa llevado a cabo por la Diputación Provincial de Guadalajara junto con la Federación de Deportes y Montaña de Castilla-La Mancha mediante la publicación de una topoguía de senderos señalizados de la Sistema Central, que abarca los Pueblos de la Arquitectura Negra de Guadalajara y la Sierra del Ocejón. Esta topoguía recoge una completa descripción de los recorridos por los que discurre la red de senderos de Gran Recorrido (GR) y bicicleta de montaña (BTT), además de una valiosa información adicional sobre el entorno natural de este excepcional enclave. Esta red de senderos circunvala el pico Ocejón, estableciendo cinco etapas básicas que atraviesan los cinco municipios (Campillo de Ranas, Majaelrayo, Valverde de los Arroyos, Tamajón y El Cardoso de la Sierra), vertebrando de esta manera toda la comarca y permitiendo al visitante recorrer la mayoría de las aldeas que configuran este singular entorno. Las rutas que recoge esta topoguía se presentan en la Tabla 4.

Tabla 4. Las rutas propuestas por topoguía de senderos señalizados de la Sistema Central

Nombre de ruta	Características	Descripción de la ruta
Ruta “Majaelrayo-Valverde de los Arroyos”	Distancia: 9 Km Horario efectivo: 3h50	Los entornos naturales de Majaelrayo y Valverde de los Arroyos, los valles del río Sonsaz, río Sorbe, la sierra del Ocejón, el pico Campachuelo, las Chorreras de Despeñalagua.
Ruta “Valverde de los Arroyos-Almiruete”	Distancia: 15 Km Horario efectivo: 4h20	Los entornos naturales de Valverde de los Arroyos y Almiruete, la vertiente oriental de la sierra del Ocejón, río Seco.
Ruta “Tamajón-Campillo de Ranas”	Distancia: 18 Km Horario efectivo: 5h40	Los entornos naturales de Tamajón y Campillo de Ranas, las estribaciones del macizo de Ayllón.
Ruta “Campillo de Ranas-Majaelrayo”	Distancia: 4,3 Km Horario efectivo: 1h30	Los entornos naturales de Campillo de Ranas y Majaelrayo, Pico Ocejón, el pico Campachuelo, la ribera del río Jaramilla, el arroyo y cascada de la Matilla, mirador natural de la Loma de la Peña Bernardo, la Sierra de la Puebla.

Ruta PR-GU 01 “Pico Ocejón”	Distancia: 18,2 Km Horario efectivo: 6h30	Los entornos naturales de Campillo de Ranas, el Pico Ocejón, Loma de la Peña Bernardo, una vista de todo el macizo de Ayllón.
Ruta PR-GU 02 “Camino de Matallana”	Distancia: 11,5 Km Horario efectivo: 3h40	Los entornos naturales de Campillo de Ranas y de Puebla de la Sierra, el barranco del Jarama, Cascada del Aljibe, los puentes de Matallan y de Colmenar, rodeados de los valles verdes, observación de aves más representativas de la zona - las rapaces.
Ruta PR-GU 04 “El Barranco del Jarama”	Distancia: 18,5 Km Horario efectivo: 6h	Los entornos naturales de El Cardoso de la Sierra (y su pedanía de Roblelacasa), El barranco del Jaramilla, el Cerro de Corralejo, el río Berbellido, observación de aves rupícolas.
Ruta SL-GU 03 “El Molino de Majaelrayo”	Distancia: 5 Km Horario efectivo: 1h40	Los entornos naturales de Campillo de Ranas y de Majaelrayo, el cerro Cabeza de Ranas, el Collado del Lobo, Arroyo de la Matilla.
Ruta CM1 “Ocejón por Majaelrayo”	Distancia: 13 Km Horario efectivo: 5h	La ruta consta de la ascensión al Ocejón desde Majaelrayo, a lo largo del cual se puede observar los entornos naturales de Majaelrayo, la cima del Ocejón, Loma de la Peña Bernardo, el Ocejoncillo.
Ruta CM2 “Ocejón por Valverde”	Distancia: 12 Km Horario efectivo: 4h	La ruta consta de la ascensión al Ocejón desde Valverde de los Arroyos, a lo largo del cual se puede observar los entornos naturales de Valverde de los Arroyos, la cima del Ocejón, las vistas de las Chorreras de Despeñalagua, el Ocejoncillo.
Ruta CM4 “Camino del Collaillo y Tainas de Peñas Rubias”	Distancia: 4,7 Km Horario efectivo: 2h	Los entornos naturales de Zarzuela de Galve y Galve de Sorbe, las Tainas de Peñas Rubias.
Ruta CM5 “Camino de la Chorrera”	Distancia: 4 Km Horario efectivo: 1h40	La ruta presenta una excursión a las Chorreras de Despeñalagua, a lo largo del cual se puede observar los entornos naturales de Valverde de los Arroyos, el Arroyo de la Pineda.

Fuente: Cruz Pérez, J., González del Valle, B., Torija Gaitero, L., Gómez Zapatero, F., (2012).
Elaboración propia.

Además, se puede mencionar las guías turísticas sobre la Sierra de Ayllón elaborados por Domingo Pliego (Los dosmiles de la Sierra de Ayllón, 2009) y por J. Alberto López y Miguel Ángel Díaz (La Sierra de Ayllón, 2008). Estos libros recogen diferentes rutas que son una mezcla de actividad deportiva y turística. En total, proponen 30 excursiones a pie por los más bellos rincones que ofrece este enclave natural. El listado de las rutas que ofrecen estos guías y que discurren por los municipios abarcados del estudio se presenta en el Anexo 1.

Según lo estudiado, se puede ver claramente que las rutas turísticas que ofrece la zona no muestran el potencial real de los recursos naturales de la región. Las actividades turísticas que proponen las guías mencionadas tienen más el carácter deportivo y requieren un esfuerzo físico, y aunque se realizan en la naturaleza abarcan solo los recursos naturales más famosos de la zona como el Hayedo de Tejera Negra, el Pico Ocejón, el Pico de Lobo y el Campachuelo, las Chorreras de Despeñalagua. Las rutas de apiturismo no tienen la notoriedad suficiente y casi no están realizados.

Para investigar la variedad de los recursos naturales de la zona de estudio y la infraestructura que dispone fueron analizados los valores naturales de cada municipio incluido en el estudio. En la continuación se presenta una descripción detallada de los mismos.

1. Campillo de Ranas

En el paisaje de Campillo de Ranas destaca el pico del Ocejón como accidente geográfico más destacable, segundo en altura de la Provincia de Guadalajara detrás del Pico Lobo, pero sin duda el más conocido. Cercano a la zona están los dos hayedos más meridionales de Europa, el de Montejo de la Sierra y el de la Tejera Negra, así como el nacimiento del río Jarama. La descripción de los recursos naturales del municipio se presenta en la Tabla 5.

Tabla 5. Recursos naturales de Campillo de Ranas

Recurso natural	Descripción del recurso
Reserva Natural Fluvial del Arroyo Vallosera (La Vereda)	Es el afluente del río Jarama, es un ejemplo representativo de los ríos de la montaña mediterránea silíceo. Es un arroyo pequeño,

	poco caudaloso y somero que discurre por un valle muy encajado y sinuoso que lo hace prácticamente inaccesible, conformando un entorno fluvial y boscoso bastante aislado, por lo que está exento de presiones antrópicas.
Cascada del Aljibe (en el entorno de Roblelacasa)	Es un doble salto de agua formado próximo a la desembocadura del arroyo del Soto en el río Jarama, en la sierra de Ayllón. Son dos cascadas de una altura total de unos 10 metros. Constituye uno de los parajes más visitados de la comarca.
Ribera y hoz del río Jaramilla	Afluente del río Jarama, modela a su paso un camino sinuoso de gran belleza que discurre por Matallana y Campillo de Ranas.
El Pico Ocejón (Ladera Oeste del Pico Ocejón)	Es una de las montañas más conocidas y emblemáticas de la zona, situada en la vertiente sur de la Sierra de Ayllón, al noroeste de la provincia de Guadalajara. Ofrece unas vistas panorámicas de la Sierra. La subida al pico es posible desde Campillo de Ranas y Majaelayo.
El arroyo de la Matilla	Es un arroyo de montaña, ubicado muy cerca de Robleluego. Este lugar posee la humedad ideal donde aparecen los buenos ejemplares de robles y otros tesoros botánicos, difíciles de encontrar en este clima.
Valle de Robles en Robleluego	Los robles que forman lindes arboladas en una dehesa salpicada de cantueso.

Fuentes: Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (2017); Diputación de Guadalajara, Roblelacasa (2020); Pérez, C.E. (2019); Redacción EscapadaRural (n.d.): Pico Ocejón; Casa rural “El Postigo” (2016); Isabel y Joaquín (2014). Elaboración propia.

La infraestructura del municipio:

La zona cuenta con 11 alojamientos (casas rurales), con un total de entre 80 y 100 plazas, además de 6 bares - restaurantes. De la infraestructura turística cabe mencionar también la existencia de 3 talleres (tiendas) de artesanía, el pequeño museo de Roizo, dedicado al arte en miniatura.

2. El Cardoso de la Sierra

En El Cardoso de la Sierra tiene lugar el nacimiento de río Jarama que hace una frontera natural y junto con la gran variedad de flora repartida en bosques.

El pico Santuy (1.930 m.) es una enorme elevación que destaca sobre el valle que conforma el río Jarama a su paso por esta localidad; por encima, el Pico del Lobo (2.273 m.) en el Alto de las Mesas, enmarca un espectacular paisaje serrano.

El recurso más importante de la zona es el *Hayedo de Montejo de la Sierra* que en 1974 fue declarado Sitio Natural de Interés Nacional. En 2017 fue declarado por UNESCO el Patrimonio Natural de la Humanidad. Es el primer espacio natural de la región que recibió esta distinción. Accesible únicamente mediante visitas guiadas gratuitas, es obligatorio obtener con antelación una acreditación en el Centro de Recursos e Información de la Sierra del Rincón.

Otros atractivos naturales de la zona se puede ver en la Tabla 6:

Tabla 6. Recursos naturales de El Cardoso de la Sierra

Recurso natural	Descripción del recurso
Macizo del Pico del Lobo Cebollera (Reserva Natural del Pico del Lobo-Cebollera)	El macizo montañoso rematado por el Pico Lobo Cebollera, conocido también como el pico de las Tres provincias (Madrid, Guadalajara y Segovia), de 2.128 metros. Esta reserva natural, con más de 10.000 hectáreas, es uno de los últimos glaciares.
El pico Santuy	El Santuy es uno de los picos más emblemáticos de la Sierra de Ayllón. Preciosa montaña de cumbre rocosa y puntiaguda, está ubicada al sur del Macizo del Pico del Lobo. Su posición bastante central dentro de la sierra, hace que sea una de las mejores atalayas desde la que contemplar los grandes cordales y valles de Ayllón.
Río Jarama	Es el río de montaña, casi inalterado por la mano del ser humano, con aguas limpias y cristalinas, en el que viven los hábitats y especies muy singulares.

Fuentes: Redacción Guía Repsol; Castedo, E. (2019); Urquiaga, R. (2016). Elaboración propia.

La infraestructura del municipio:

El Cardoso de la Sierra dispone de una casa rural con una capacidad para 12 personas, 1 bar y 1 taberna. Cabe destacar que en su pedanía Bocígano también existen 2 casas rurales. La capacidad total de los establecimientos de alojamiento es de 23 plazas.

En El Cardoso de la Sierra, en el Parque Municipal de Las Peñas existe un Mirador de las Peñas hacia la sierra occidental de Cardoso (fig. 1).



Figura 1. Mirador de El Cardoso de la Sierra (Antotemo, 2017)

El elemento de infraestructura turística más importante es el Centro de Interpretación de la Sierra Norte de Guadalajara construido en 2012, que se ubica en la salida del municipio de Cardoso de la Sierra, en la carretera GU-187 en dirección a Colmenar de la Sierra (fig. 2). Es uno de los 2 centros de interpretación que se sitúan en la Sierra Norte. El otro Centro de Interpretación “Hayedo de Tejera Negra” se ubica en el municipio de Cantalojas. La ubicación del Centro fue elegida por poseer características de ser la puerta de entrada natural a la zona de la Arquitectura Negra desde Madrid y por encontrarse muy próximo al Hayedo de Montejo y al límite de la provincia de Guadalajara.

El Centro de Interpretación se encarga de potenciar los valores paisajísticos, naturales, forestales y culturales de esta área. El centro consta de una sala única con maquetas, fotos y una proyección continuada sobre los valores del parque natural. Su temática exposición interpretativa incluye bosques, etnografía, flora y vegetación, geología, montaña.



Figura 2. Centro de Interpretación de la Sierra Norte de Guadalajara en Cardoso de la Sierra (GeoGuada, 2019)

El Centro de Interpretación también funciona como Punto de Información, que ofrece las visitas guiadas a los visitantes, con el objetivo de facilitar el conocimiento de estas áreas protegidas y contribuir de este modo a su preservación.

Desde 2012 están instalados los carteles indicativos e informativos en El Cardoso, que forman parte del proyecto de pueblos de la Arquitectura Negra (fig. 3). Estos carteles situados contienen información para todos aquellos que deseen pasar una jornada en la naturaleza.



Figura 3. Cartel informativo situado en el Camino que conduce a las Eras de Abajo (Calvarez, 2015).

3. Majaelrayo

Desde Majaelrayo salen diferentes rutas de ocio y montañismo, la del pico Ocejón, el pico más alto de la sierra de Ayllón y la visita al Hayedo de la Tejera Negra.

El pico Ocejón es el enclave natural más emblemático de toda la comarca de 2.048 metros, situado en la vertiente sur de la sierra de Ayllón, formando parte del Sistema Central, cuya silueta domina toda la comarca cual verdadera y espectacular atalaya. Es una montaña constituida por piedra de pizarra y consta de un pico principal y otros dos complementarios, como son el Ocejoncillo (1.956 metros) y la Peña Mala (1.768 metros) junto a la cima. En sus faldas hay multitud de arroyos que sirven de afluentes al río Jarama.

Majaelrayo se sitúa en un paisaje caracterizado por pendientes fuertes y barrancos ásperos. Rodeado de parajes singulares y de extraordinaria belleza, destaca en su término aparte del pico Ocejón los siguientes atractivos naturales representados en la Tabla 7.

Tabla 7. Recursos naturales de Majaelrayo

Recurso natural	Descripción del recurso
El Pico Campachuelo (1.899 m.)	Es la cima más septentrional de la sierra del Ocejón, también conocida como del Robledal. A su vez pertenece a la sierra de Ayllón. Es una cima poco visitada ya que todas las ascensiones que parten desde Valverde de los Arroyos o Majaelrayo, dirigen sus pasos al Ocejón, máxima elevación de la zona. Es una montaña construida por piedra de pizarra formada por plegación. Su pliegue es anticlinal y asimétrico. Desgastado por el tiempo, líneas de afloramientos paralelos de roca brotan del suelo y ofrecen un aspecto de osamenta.
El Arroyo y Cascada de La Matilla	Es un arroyo de montaña y pequeña cascada rodeada de árboles de ribera, ubicados cerca de Majaelrayo. Este lugar posee la humedad ideal donde aparecen los buenos ejemplares de robles y otros tesoros botánicos, difíciles de encontrar en este clima.
Loma de la Peña Bernardo (1620 m)	Son unas rocas junto a un suave rellano de pradera verde que forman una terraza natural desde la cual,

	se disfruta de una majestuosa vista de todo el macizo de Ayllón.
--	--

Fuentes: Muñozerro, B. (2019); Casa rural “El Postigo” (2016); Cruz Pérez, J., González del Valle, B., Torija Gaitero, L., Gómez Zapatero, F. (2012). Elaboración propia.

La infraestructura del municipio:

Majaelrayo dispone de una bastante amplia infraestructura turística: 9 alojamientos (4 de ellas son casas rurales) que en su conjunto tienen la capacidad aproximadamente de 116 personas. Además, cuenta con 4 restaurantes, 2 tabernas y un pub.

Un Aparcamiento de coches de Majaelrayo ha sido construido a instancias del Plan de Competitividad Turística llevado a cabo en esta comarca con el objetivo de liberar las angostas callejuelas de estos bellos pueblos de la congestión de vehículos a la que cada fin de semana se ven sometidas.

Majaelrayo es el único municipio de estudio que tiene una Agencia de viajes “Discovery Sierra Negra” que realiza una variedad de rutas en diferentes entornos de la comarca de arquitectura negra, Parque Natural de la Sierra Norte y toda la Sierra de Ayllón. Todas las rutas realizan a la demanda, por lo que la agencia se adapta a los grupos que soliciten el servicio, tanto en fecha, entorno del recorrido y dificultad (“ruta a la carta”).

4. Valverde de los Arroyos

Valverde de los Arroyos se encuentra situado en el precioso valle en el que discurre el Arroyo de la Chorrera, rodeado de terrazas ocupadas por pequeños huertos. Los numerosos arroyos y torrenteras que se encuentran en el territorio del municipio justifican su nombre y forman un bello panorama en su descenso por el del Ocejón. Recursos naturales que destacan de la zona están representados en la Tabla 8.

Tabla 8. Recursos naturales de Valverde de los Arroyos

Recurso natural	Descripción del recurso
Pico Ocejón (2.048 m)	Es la cumbre más emblemática de Guadalajara, un largo cordal que se desprende de la línea principal de la Sierra

	de Ayllón. Al encontrarse aislada, es una atractiva cumbre que destaca en la campiña alcarreña y no pasa desapercibida. Las dos rutas tradicionales para alcanzar su cima son desde Majaelrayo y desde Valverde de los Arroyos. Al ascender a la cima la vegetación se pone escasa, entre las especies se puede encontrar el matorral, zonas de bosque de frondosas y de pino.
Chorreras de Despeñalagua	Son unas cascadas consecutivas formadas en el cauce del arroyo de la Chorrera, afluente del río Sorbe, en la falda norte del pico Ocejón, cerca de Valverde de los Arroyos. Todo el salto de agua tiene una altura de unos 120 metros y cae agua durante todo el año, sobre todo en época de deshielo, aunque en invierno suelen encontrarse heladas. Durante el invierno la pared completamente helada permite escalarla con un equipo adecuado.
Pico Campachuelo (1.899 m.)	Es la cima más septentrional de la sierra del Ocejón, que pertenece a la sierra de Ayllón. Es una montaña construida por piedra de pizarra formada por plegación. Su pliegue es anticlinal y asimétrico. Desgastado por el tiempo, líneas de afloramientos paralelos de roca brotan del suelo y ofrecen un aspecto de osamenta.

Fuentes: J. Alberto López, Miguel Ángel Díaz (2008); Redacción EscapadaRural (n.d.); Chorreras de Despeñalagua; Ayuntamiento de Valverde de los Arroyos (2020); Muñozerro, B. (2019). Elaboración propia.

Infraestructura del municipio:

El municipio dispone de 4 casas rurales, 1 hostel, 3 hoteles con una capacidad en total de 133 plazas en conjunto. Además, cuenta con 6 restaurantes.

Un elemento de infraestructura turística más importante del territorio del municipio es el Museo Etnográfico de Valverde de los Arroyos. El Museo ha sido objeto de una completa renovación, financiada con cargo al Plan de Competitividad Turística Pueblos de la Arquitectura Negra. La intervención ha consistido en ordenar y contextualizar los objetos expuestos para que sirvan como muestra de las formas de vida tradicionales de la comarca. En este museo se puede ver la artesanía de la zona y su evolución con el tiempo, destacando la actividad textil. Todos los fondos han sido cedidos por vecinos de la propia localidad. El museo dispone de las siguientes salas: Recepción y servicios; Sala del telar, artes textiles, rincón de la miel y rincón de la Danza;

Sala de herramientas del campo, oficios, matanza, hogar y arquitectura negra; Sala de Audiovisuales; Sala de Exposición de fotografías; Biblioteca.

A las afueras del casco urbano hay habilitado un aparcamiento de coches que evita que los vehículos entren al pueblo. Además, hay una tienda de artesanía en el pueblo donde se puede comprar algunos recuerdos de artesanía o textiles.

5. Cantalojas

Cantalojas se encuentra bañado por los ríos Lillas y Zarzas, que unan en el río conocido como La Hoz, a la vez afluentes del río Sorbe. Este enclave en las cabeceras de los ríos el Lillas y Sorbe de enorme interés ecológico por conservar unos de los hayedos más meridionales de la Península.

El recurso natural mas importante de la zona es el *Parque Natural del Hayedo de Tejera Negra* que se encuentra situado al noroeste de la provincia de Guadalajara, en la vertiente este del macizo de Ayllón (Sistema Central), limitando con la provincia de Segovia. Se ubica en el término municipal de Cantalojas. Ocupa una superficie de 1.641 hectáreas.

Con la declaración de 2017 como Patrimonio Mundial de la UNESCO como extensión de los Hayedos primarios de los Cárpatos y otras regiones de Europa, El Hayedo de Tejera Negra ha conseguido convertirse en un atractivo para los visitantes todo el año. Antes sus visitas fueron estacionales que centraron fundamentalmente en la temporada otoñal.

Flora del Parque Natural del Hayedo de Tejera Negra:

El mayor atractivo de la zona lo constituye la masa forestal de hayas, especie protegida en Castilla-La Mancha, que, con una extensión cercana a las 400 ha, se ubica al fondo de los valles, en las cabeceras de los ríos Lillas y Zarzas.

La importancia de este hayedo no reside en su extensión sino en su localización, en el centro peninsular, pues los hayedos son más característicos de las montañas húmedas situadas más al norte de estas latitudes, que en España coinciden con el eje cántabro-pirenaico. Su presencia en

la zona centro de España se debe a que el clima era más frío y húmedo que en la actualidad, y que se ha conservado en los valles más umbríos, donde la topografía favorece la formación de nieblas y mayores precipitaciones. Este hayedo constituye, junto con los de Montejo de la Sierra (Madrid), Riofrío de Riaza (Segovia) y puertos de Beceite (Tarragona), las manifestaciones más al sur de la península ibérica de este tipo de bosques.

De forma aislada o en pequeños grupos podemos encontrar tejos (anteriormente más extensos y que dieron nombre al hayedo, por su oscuro color verde), acebos, abedules, serbales, arces, mostajos y olmos de montaña, todas ellas especies arbóreas protegidas en Castilla-La Mancha, y que se ubican normalmente en las zonas con mayor humedad edáfica o en los barrancos.

Fauna del Parque Natural del Hayedo de Tejera Negra:

Este paraje cuenta con una amplia variedad de hábitats, y por tanto, de especies de fauna. Los grupos que más fácilmente podremos observar serán los reptiles y las aves. Entre los primeros, lagarto verdinegro o diferentes especies de lagartijas.

Entre las aves, podremos observar junto al río petirrojos, chochines, mirlos, o lavanderas. En las zonas de matorral, perdices, y en el bosque, pequeñas aves insectívoras como carboneros garrapinos, carboneros comunes, mitos, herrerillos comunes, pinzones vulgares, reyezuelos listados y trepadores azules.

Los mamíferos presentes son: jabalíes, corzos, ardillas, lirones caretos, comadreas, gatos monteses, ginetas y garduñas y en las zonas más altas, liebres ibéricas. En las zonas de pastizales junto al río, topo, musgano de cabrera o nutria.

Hay que destacar la gran variedad de murciélagos que con nueve especies representadas hacen de esta zona uno de los espacios a nivel autonómico más importantes en cuanto a mamíferos voladores.

En el medio acuático destaca la presencia de trucha común y diversos anfibios, como la salamandra común y el tritón jaspeado.

El acceso al Hayedo es limitado. Es necesario reservar plaza de aparcamiento durante todo el año a través de la web. Este requisito ayuda a controlar mejor la presencia de los visitantes y fundamentalmente el aparcamiento de vehículos en la zona. También se puede acceder al Hayedo sin vehículo, a pie o en bicicleta, desde el Centro de Interpretación. De este modo, no es preciso reservar plaza en el aparcamiento.

Como había mencionado antes, oficialmente, en el Hayedo existen 3 rutas circulares: La Senda de Carretas (6 Km.), La Senda del Robledal (17 Km. con posibilidad de enlazarla y continuar por la de Carretas) y la ruta BBT Senda del Río Zarzas (21 Km.).

Otros recursos naturales de la zona se puede ver en la Tabla 9.

Tabla 9. Recursos naturales de Cantalojas

Recurso natural	Descripción del recurso
Pozas negras de Cantalojas	Son tres grandes pozas separadas por pequeños saltos de agua del río de la Hoz y rodeadas de un exuberante pinar. Bañándose en sus aguas uno recuerda los paisajes alpinos o americanos, pero en plena Sierra Norte de Guadalajara. Acceder a este paraíso requiere de esfuerzo, y de aproximadamente una hora y media de caminata desde el pueblo. El paseo es extremadamente agradable entre los pinares, hasta llegar al cruce de caminos que permite bajar hacia el río.
“Pista blanca” (Pista forestal Majaelrayo a Cantalojas)	Se trata de una ruta que discurre a lo largo de la pista que une los pueblos de Majaelrayo y Cantalojas. La distancia que separa Majaelrayo de Cantalojas es 20 kilómetros en línea recta. La pista atraviesa la sierra pasando por zonas con bosque y cursos de agua. A lo largo del recorrido hay continuas subidas y bajadas en algunos momentos bastante duras. A pesar de ello, se trata de una ruta muy interesante y bonita sobre todo al llegar al final donde se atraviesan los cauces de los ríos Sonsaz y Lillas donde se

	abre un magnifico valle bastante amplio, con muchas praderas.
Cueva “Sima Villacadima”	Es una obra de la naturaleza en mitad del bosque, que muestra un gran valor paisajístico y que se ubica en el término municipal de Cantalojas, a 2,73 km del centro del municipio. La única desventaja que tiene es que el camino hacía la cueva no está señalizado. De vez en cuando alguien lo marca con palos y piedras pero el ganado lo destruye.

Fuentes: Redacción EscapadaRural (n.d.): 4 baños fluviales escondidos en Guadalajara; Vásquez, T. (2012). Elaboración propia.

Infraestructura turística del municipio:

Dentro de municipio se ubican 3 casas rurales con una capacidad de 27 plazas y 1 restaurante.

Además, cuenta con un Camping los Bonales (fig.4) que se encuentra rodeado de naturaleza, integrado en el Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara, a tan solo 700 metros de Cantalojas, que tiene un aparcamiento y su propia cafetería y restaurante. El camping dispone de 35 parcelas y capacidad para mas de 250 personas. Esta valorado como uno de los mejores campings de Castilla-La Mancha.



Figura 4. Camping los Bonales (Rodríguez, A., 2013)

También el municipio cuenta con una pequeña tienda enfocada a productos de la zona (accesorios para el hogar, ropa, souvenirs, instrumentos, etc.), así como artículos artesanales en madera como de cerámica.

El elemento más importante de la infraestructura turística del municipio es el Centro de Interpretación Hayedo de Tejera Negra, que se ubica a 2 km del pueblo de Cantalojas (fig.5).



Figura 5. Centro de Interpretación Hayedo de Tejera Negra (Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha (2020).

Consta de dos edificaciones adosadas, aunque no comunicadas. Los elementos informativo-educativos con que cuenta el Centro actualmente son:

- Maqueta a escala 1:5.000 del Parque
- Sala de audiovisuales con capacidad para 20 personas
- Panel interactivo de los diferentes ecosistemas del Parque
- Panel descriptivo de los horizontes edáficos de un suelo tipo del Parque
- Paneles descriptivos de la situación, flora y fauna del Parque
- Maqueta descriptiva del geomorfismo de la Sierra de Ayllón

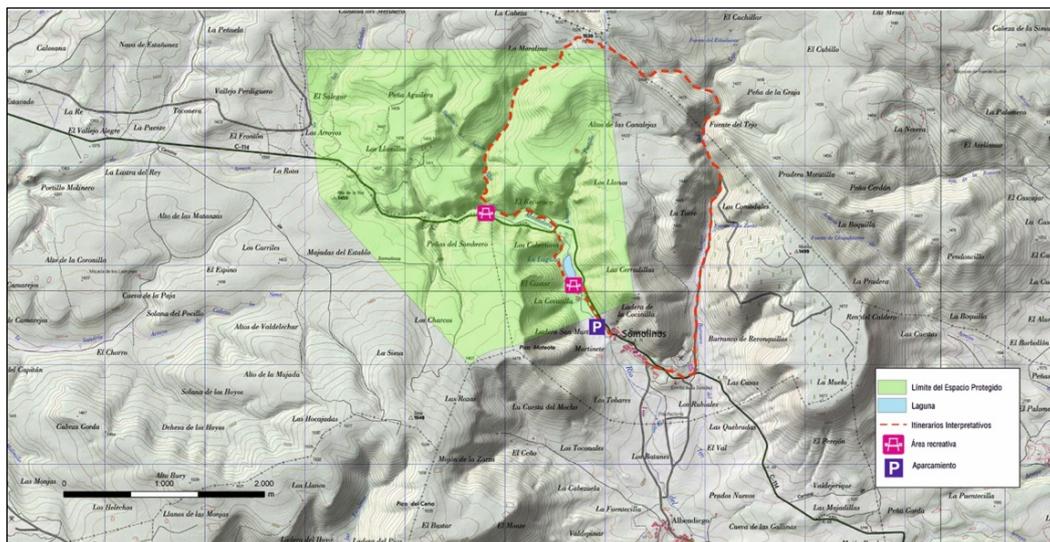
La temática de la exposición interpretativa incluye: Bosques, Etnografía, Flora y vegetación, Montaña. En el Centro de Interpretación se abona una cantidad de dinero dependiendo del vehículo que está usando el visitante y que sirve para mantener las instalaciones. El precio máximo del aparcamiento es 10€

6. Campisábalos

Como había mencionado antes, gran parte de su término 3937 ha (73 %) se encuentra incluido dentro de un espacio natural protegido calificado como Zona de Especial Conservación “La Sierra de Pela”.

La Sierra de Pela, conocida también como *Laguna de Somolinos* es el espacio natural protegido por Decreto 161/2002. Se ubica en el extremo noroeste de la provincia de Guadalajara (Mapa 4), 1 kilómetro aguas abajo del nacimiento del río Bornova, que alimenta la laguna a través del Arroyo Manadero. Principalmente está conformada por páramos elevados (1.500 m de altitud) sobre calizas, margas y dolomías, y extensos roquedos y farallones calizos localizados entre los que se desarrollan prados de fondo de valle.

Mapa 4. La zona de la Sierra de Pela



Fuente: Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha (2020).

Es interesante la amplia panorámica visual sobre el valle del Bornova que puede disfrutarse desde el Alto del Portillo y a corta distancia sobre los abruptos cortados de las hoces del Arroyo del Portillo y del Barranco del Águila.

La Laguna de Somolinos se mantiene en un excelente estado de conservación, constituyendo un ecosistema fluvial de origen cárstico que incluye una gran variedad de especies singulares de flora y fauna acuática.

La ZEC “Sierra de Pela” es un enclave con gran importancia a nivel florístico dentro de Castilla-La Mancha por albergar representaciones muy escasas a nivel regional de comunidades vegetales de influencia subatlántica y eurosiberiana, así como vegetación propia de parameras expuestas sobre litosuelos o vegetación rupícola.

El mayor interés en la zona lo presentan las aves rapaces, aunque también alberga comunidades interesantes de mamíferos, anfibios y reptiles, con especies de interés biogeográfico, catalogadas de interés comunitario en virtud de las Directivas europeas Aves y Hábitat e incluidas en el Catálogo de los Especies Amenazadas.

Asociados al uso público relacionado con el Monumento Natural de la Laguna de Somolinos y Sierra de Pela, existen las siguientes rutas de senderismo:

- 1 itinerario interpretativo señalizado de unos 10 km de longitud para realizar a pie en el entorno de la Laguna de Somolinos, el río Manadero y el alto del Portillo.
- 2 áreas recreativas en la Laguna de Somolinos y en el río Manadero.

En el entorno natural de municipio destaca también:

- La Peña El Sombrero (fig.6). Es una piedra de singular forma, muy erosionada por la base, situada a unos 5 km en la sierra de la Pela.



Figura 6. La Peña El Sombrero (Fernández L.A., 2016)

- El monumento megalítico “Menhir de Campisábalos”, situado a unos 2 km del centro del pueblo (fig.7). El Menhir (4,6 m.) es el gnomon de un gran reloj solar perpetuo, que sirve además para estudiar las estaciones del año.



Figura 7. Menhir de Campisábalos (Generación Pocilga, 2017)

Infraestructura turística del municipio:

Desde el año 2014 el municipio dispone de un complejo turístico “El Mensario” ubicado frente al Ayuntamiento de la localidad. Consta de dos plantas y alberga:

- *Un Centro de Interpretación Comarcal* de los recursos naturales, culturales y patrimoniales de esta zona;

El Centro se encarga de desarrollar diversas actividades relacionadas con el medioambiental y el desarrollo sostenible como las actividades de interpretación de la naturaleza, actividades de carácter histórico y cultural, actividades educativas y actividades deportivas. Con especial interés se abarca todo lo relativo al Medio Ambiente y su utilización. Así la energía eólica, el turismo rural, la afición micológica, el extraordinario hayedo de Tejera Negra, el Monumento Natural Sierra Pela y Laguna de Somolinos y el Parque Natural de la Sierra Norte, tienen una importante presencia en la parte gráfica y en las piezas expuestas.

- *Un hotel*, que cuenta con 12 habitaciones ambientadas en el Mensario de la Iglesia de San Bartolomé;
- *Un restaurante y bar-cafetería*, que cuenta con un comedor con capacidad para 58 comensales.

La construcción del complejo turístico ha sido calificada como Proyecto de Interés Regional (PIR) y construido con fondos aportados a través del LEADER de Sigüenza, la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, el Estado y el propio Ayuntamiento de Campisábalos. Es el único elemento de infraestructura turística del municipio. Otras instalaciones de alojamiento y restaurantes se encuentran en las cercanías en los pueblos vecinos como Galve de Sorbe, Condemios de Arriba, Condemios de Abajo, Albendiego y Atienza.

7. Condemios de Arriba y Condemios de Abajo

Dado que estos dos municipios son vecinos muy cercanos, su riqueza natural se puede combinar como un solo territorio.

El foco de interés de la zona es *La Reserva Fluvial del río Pelagallinas*, creada mediante el Decreto 287/2003, es un espacio protegido declarado por el gran valor que tienen sus prados húmedos y sus turberas. Es una banda de 363 has. de superficie y 15 kms. de longitud, que se dispone a ambos lados del río, desde su nacimiento hasta su desembocadura en el río Bornoba, en los términos municipales de Condemios de Abajo, Condemios de Arriba y otros.

Las turberas de esta reserva representan el ecosistema más valioso y raro del espacio protegido. En ellas el aporte al suelo de restos vegetales se realiza a mayor velocidad que los procesos de descomposición de éstos, acumulándose la materia orgánica en forma de turba.

Cabe destacar una flora peculiar, prácticamente relíctica que posee la reserva. En el propio cauce del río Pelagallinas debido a las condiciones especiales de sombra y humedad imperantes, se puede observar especies de flora de alta montaña que realmente son muy escasas en la península. Los otros recursos naturales de ambos municipios se puede ver en la Tabla 10:

Tabla 10. Recursos naturales de Condemios de Arriba y Condemios de Abajo

Recurso natural	Descripción del recurso
“La ruta de las Estatuas”	La Ruta de las Estatuas es un camino de 2,3 km entre pinos que sale desde Condemios de Arriba en dirección a Galve de Sorbe, en el que aparecen diferentes estatuas en madera. Los autores de las estatuas son un grupo de personas denominado “Proyecto 3” decidieron aprovechar los tocones del pinar del pueblo Condemios de Arriba para realizar sus esculturas de gran tamaño y plasmar su arte, utilizando moto-sierra y herramientas de carpintería. La ruta cuenta con una colección de 9 estatuas de madera (Eva Desnuda, el Indio, la Pagoda, Pegaso, Abrazo, la Parca, etc.). Durante el recorrido se disfruta de la naturaleza. Es una demostración fehaciente de que arte, naturaleza y turismo pueden ir de la mano. La ruta es muy cómoda, marcada con hitos y marcas amarillas.
El pico del Alto Rey	Es una montaña del Sistema Central situada a 16,7 km de los municipios Condemios de Arriba y Condemios de Abajo. No es el pico más alto de Guadalajara, pero está considerado la “montaña sagrada” de los serranos. El pico alcanza los 1.858 metros de altitud y su particularidad reside tanto en las leyendas que rodean al lugar como en la ermita que se erige en la cumbre.
Microrreserva Cerros volcánicos de La Miñosa	Es un conjunto de cerros y barrancos con afloramientos volcánicos de andesitas de edad pérmica (280 millones de años de antigüedad) que se encuentran en términos municipales de Miedes de Atienza y La Miñosa a 16 km de Condemios de Abajo. Su designación como LIC se debe a la presencia de la especie <i>Erodium paularense</i> (Geranio del Poular) considerada como vulnerable en el Catálogo de Especies Amenazadas de Castilla-La Mancha. Este espacio

	natural concentra el 80% de toda la población mundial de esta especie.
--	--

Fuentes: Víctor J Pascual (2020), Asociación de Turismo Rural Sierra Norte de Guadalajara (n.d.): La ruta de las estatuas en Condemios de Arriba; Raul Conde y Angel de Juan (2019), Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha. (n.d.). Elaboración propia.

Infraestructura de Condemios de Arriba cuenta con un bar-restaurante y 3 casas rurales con capacidad para 36 personas. Estas casas rurales organizan excursiones, actividades en la naturaleza, micoturismo, paseos en bici o a caballo, etc.

El municipio también cuenta con un Albergue Juvenil, incluido en la Red Española de Albergues Juveniles y gestionado por el Instituto de Juventud de Castilla-La Mancha (fig.8). El Albergue funciona como campamento de verano, situado en un pinar y ubicado a 2 km de la localidad de Condemios de Arriba y a 15 km de Parque Natural del Hayedo de Tejera Negra. El albergue dispone de un programa de medio ambiente como Escuela de Naturaleza de Condemios, acercando la naturaleza de forma práctica a los jóvenes.



Figura 8. El Albergue Juvenil (Asociación de Turismo Rural Sierra Norte de Guadalajara (n.d.): Escuela de Naturaleza de Condemios)

La instalación ocupa 4 hectáreas de terreno, con 40 cabañas de madera con luz y calefacción, con capacidad para 240 personas, también dispone de un comedor con capacidad para 200 comensales, una sala multiusos con sala de estar y televisión, zona deportiva con campo de fútbol y de voleibol, parque de cuerdas y piscina de verano.

El albergue realiza varias actividades de multiaventura: Juegos y Gimkanas, Rutas a caballo y en bicicleta, Rutas de montaña, Espeleología, Piraguas, Batucada, Tiro con Arco, Orientación deportiva y Lectura de Mapas, Geocaching, Talleres ambientales, Actividades con animales, visitar parques naturales, recolección de setas, Scape Room, Laser Tag (colaborando con una empresa de ocio y entretenimiento “Laser Alto Rey”, que se ubica en Pradena de Atienza a 11 km de Condemios de Arriba). Además, realiza rutas turísticas como “Ruta de la Arquitectura Negra” (Valverde-Umbralejo-Pantano de Alcorde-Cogolludo); Visita a los pueblos de Condemios de Arriba y Galve de Sorbe; Visita a Condemios de Abajo o Somolinos; Caminata al paraje del río Pelagallinas; Ruta del Románico (Atienza-Sigüenza); Ruta por el Hayedo de Tejera Negra con inicio en Contalojas; Ruta Laguna de Somolinos y Castillo de Galve. El campamento suele contar con más de 300 participantes cada verano.

En Condemios de Arriba se encuentra una Gasolinera – una de las pocas gasolineras que existen en la Serranía de Guadalajara. La más cercana se encuentra en Atienza, a 25 kilómetros de distancia.

Infraestructura de Condemios de Abajo está representada por una casa rural y un hotel que en conjunto tienen la capacidad de 20 personas. Como servicio específico el hotel y casa rural ofrece instalación de telescopios para los amantes de astronomía.

8. Galve de Sorbe

Los recursos naturales de este municipio se puede ver en la Tabla 11.

Tabla 11. Recursos naturales de Galve de Sorbe

Recurso natural	Descripción del recurso
Peña del Osar (1564 m)	Es una zona de grandes rocas y cascadas.
Río Sorbe y sus pozos ("Mingón", "Lucía", "Calderón" y "Sepultura")	Es un cauce fluvial rodeado del bosque de ribera. El río Sorbe destaca por su excepcional valor paisajístico y fragilidad, por lo que tiene el grado de conservación prioritaria. Las pozas de Mingón y Lucía son los pozos con el acceso más fácil, a las que se puede acceder siguiendo una senda junto al arroyo.

Fuentes: Web oficial de Turismo de Castilla-La Mancha (n.d.): Galve de Sorbe; Asociación para el desarrollo local de la Sierra Norte de Guadalajara (n.d.). Elaboración propia.

Infraestructura del municipio esta representada por 2 casas rurales y un hostel que disponen de capacidad para 32 personas en conjunto y que aparte de su actividad principal ofrecen rutas en bici, micología, caza y pesca. Además, el municipio cuenta con un bar-restaurante con capacidad para 60 comensales.

La infraestructura turística de la localidad de Galve de Sorbe también cuenta con un campamento de verano “Los Molinos”, situado en un entorno natural a 2,8 km del centro municipal. Ha sido recientemente reformado en el año 2017. El campamento es municipal por lo que está gestionado por el Ayuntamiento y cuenta con las siguientes instalaciones:

- Comedor cubierto para 80-100 personas;
- Edificio de baños (dotado de inodoros, duchas y lavabos, con agua corriente y sistema de calefacción de agua por gas butano);
- Zona para cocinar y un Almacén anexo donde guardar alimentos y enseres;
- Edificio “Cobertizo” (una pequeña edificación que cuenta con una chimenea por si fuera necesario refugiarse en algún momento de la acampada a causa del mal tiempo);
- Zona de acampada tiendas;
- Bancos, mesas y fuente.

Galve del Sorbe es el único municipio del estudio que dispone de una farmacia. Otros más cercanas se encuentran en municipio Ayllón (29 km) y municipio Atienza (30 km). Además, el municipio cuenta con un Centro de Salud.

9. La Huerce

Desde su término se observan unas de las mejores vistas del Pico Ocejón, emblema de la provincia. El pueblo está rodeado de innumerables regueras y arroyos que mantienen el entorno húmedo y verde. Muy cerca se levantan bosques de encinas, robles, pino negro y estepa.

Recurso natural que destaca es el camino de Valdepinillos que es una zona de pinares y robles, con arroyos y regueras.

La infraestructura del municipio se centra en su pedanía Umbralejo que actualmente funciona como un recurso al servicio del sistema educativo, donde se encuentra el alojamiento para los estudiantes, diferentes instalaciones como escuela, comedor, etc. La Huerce es el único municipio que no tiene ninguna infraestructura orientada al turismo.

En general, el territorio abarcado por los municipios del estudio cuenta con 23 restaurantes, 29 establecimientos de turismo rural (casas rurales), 11 hoteles con capacidad total de 479 personas. Además, cuenta con 2 campamentos con la capacidad de 320 personas.

Si analizamos *la estructura empresarial* vinculada directamente con turismo en la zona de todos los municipios incluidos en el estudio, está configurada por pequeñas empresas en el sector de la hostelería (en mayor parte los servicios de alojamiento en un complejo de turismo rural y campings) y restauración. Algunos establecimientos de alojamiento realizan las excursiones y actividades en la naturaleza. Solo en el municipio de Majaelrayo existe una agencia de viajes que ofrece las rutas a la demanda de diferente tipo y en diferentes entornos naturales de la Sierra de Ayllón.

3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE TURISMO DE NATURALEZA

Si comparamos las tendencias de búsqueda sobre el interés de los usuarios de Google hacía los dos parques de Guadarrama y Guadalajara como destinos turísticos a través de Google Trends (una aplicación que refleja las búsquedas que hacen los usuarios a diario en Google) claramente se puede ver que el Parque nacional de Sierra de Guadarrama supera la cantidad de búsquedas del Parque Natural de Sierra Norte de Guadalajara. En el Gráfico 1 se puede ver el número de las búsquedas a lo largo de un intervalo de tiempo de últimos 12 meses (actualizado desde 27 de julio de 2020) en España.



Gráfico 1. Interés de los usuarios de Google hacia los Parques de Sierra de Guadarrama y Sierra Norte de Guadalajara (Google Trends, 2020)

Si analizamos los datos de interés hacia al Parque Natural Hayedo de Tejera Negra dividido por subregiones (fig.9), a lo largo de un intervalo de tiempo de últimos 3 meses (actualizado desde 27 de julio de 2020) en España, se nota que Castilla-La Mancha representa mayor cantidad de interesados debido a su proximidad territorial, Castilla y León ocupa el segundo lugar (77) y Comunidad de Madrid está en la tercera posición (45).



Figura 9. Interés de los usuarios de Google hacia el Parque Natural Hayedo de Tejera Negra por subregiones (Google Trends, 2020)

Como no existe ninguna estadística acerca de la demanda de turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón como tal, solo se puede contar con los datos que han facilitado los Centros de Interpretación de Hayedo de Tejera Negra ubicados en el Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara.

La estadística actual de visitas del Centro de Interpretación Hayedo de Tejera Negra muestra que en el año 2019 este espacio natural recibió 17.991 visitantes. El Centro de Interpretación de El Cardoso de la Sierra recibió 861 turistas. Así, los dos centros ubicados en el Parque sumaron un total de 18.852 turistas.

Claramente se observa que el Centro de Interpretación Hayedo de Tejera Negra recibió un mayor número de los visitantes, esto debido a varios factores como:

- es el único Centro de Interpretación ubicado cerca del Hayedo de Tejera Negra;
- consta de dos grandes edificaciones adosadas por lo cual tiene la capacidad de acogida más grande;
- dispone de un amplio equipamiento (cuenta con una sala grande y elementos informativo-educativos).

Mientras que el Centro de Interpretación de El Cardoso de la Sierra está ubicado muy próximo al Hayedo de Montejo y al límite de la provincia de Guadalajara. El Centro consta de pequeño edificio que funciona más como el punto de información donde se puede observar una exposición con maquetas y fotografías del Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara.

En cuanto los datos de tipos de visitantes de los Centros de Interpretación del año 2019, se puede ver la comparación en la Tabla 12.

Tabla 12. Tipos de visitantes

Centro de Interpretación	Visitas provinciales	Visitas regionales	Madrid	Resto nacional	Internacional
CARDOSO	174	18	265	390	19
HAYEDO	4312	1158	3 804	8682	18

Fuente: Datos facilitados por el Centro de Interpretación de Hayedo de Tejera Negra (2020).
Elaboración propia.

En ambos casos, la estadística de visitas se encuentra influida por la cercanía de Madrid. Centro de Interpretación de Hayedo de Tejera Negra cuenta con 24% visitas provinciales y 6%

regionales. Centro de El Cardoso de la Sierra cuenta con 20% visitas provinciales y 2% regionales. El resto nacional de visitas en caso del Centro de Interpretación de Hayedo de Tejera Negra compone 48% y 45% en el Centro de El Cardoso de la Sierra. En el Gráfico 2 se puede observar el perfil de los visitantes del Centro de El Cardoso de la Sierra.

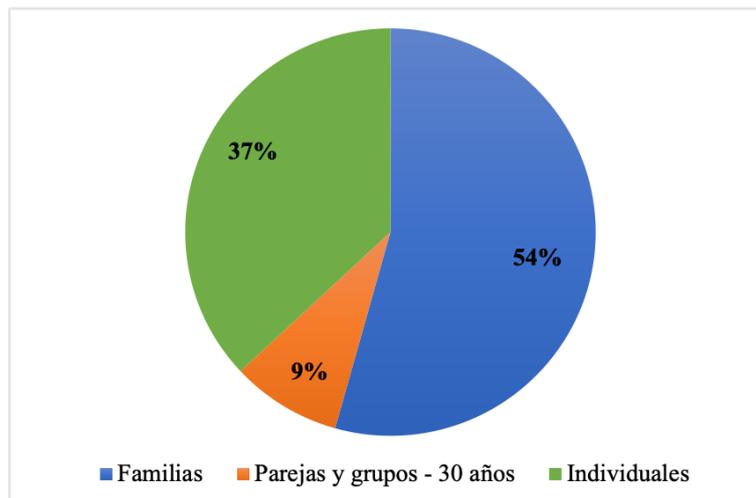


Gráfico 2. Perfil de visitantes del Centro de El Cardoso de la Sierra (Datos del Centro de Interpretación del Hayedo de Tejera Negra, 2020. Elaboración propia.)

El mayor grupo de visitantes componen las visitas de Familias (54%), el otro grupo está representada por Individuales (37%) y el grupo de Parejas y Grupos de 30 años compone solo 9%.

Si comparamos estos datos con el Centro del Hayedo de Tejera Negra (Gráfico 3) se puede ver que el mayor grupo de visitantes componen las visitas de Parejas y Grupos de 30 años (41%), el segundo grupo más grande está representada por Familias (37%), el grupo de jubilados presenta 22% y el 5% corresponde a los Individuales.

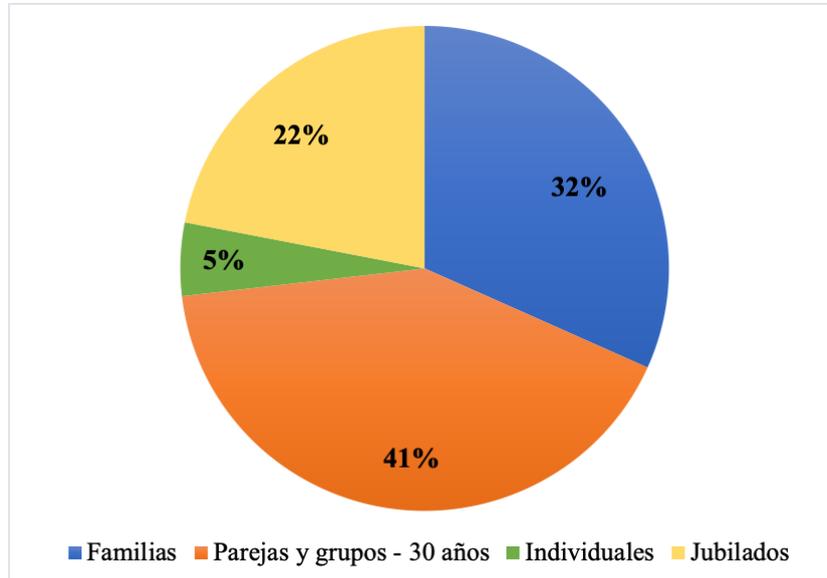


Gráfico 3. Perfil de visitantes del Centro del Hayedo de Tejera Negra (Datos del Centro de Interpretación del Hayedo de Tejera Negra, 2020. Elaboración propia.)

Los Centros disponen de una estadística de la cantidad de personas que visiten sus exposiciones (Gráfico 4).

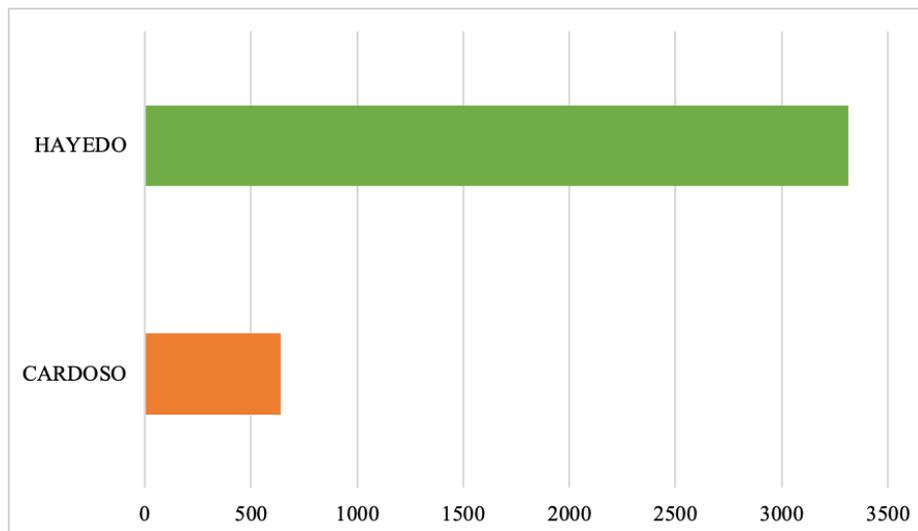


Gráfico 4. Número de personas que visitan exposiciones (Datos del Centro de Interpretación del Hayedo de Tejera Negra, 2020. Elaboración propia.)

Como el Centro de Interpretación de Hayedo de Tejera Negra dispone de un equipamiento más amplio y cuenta con mayor capacidad de acogida, el número de visitantes que han visitado sus

exposiciones en 2019 fue 3 312 personas. En caso de El Cardoso de la Sierra el número de visitantes fue 641.

Según la información facilitada, la cantidad de participantes en actividades de los Centros en total compone 594 personas. El número de personas que han preguntado sobre las rutas turísticas en 2019 se compone en total 8463 personas: 8085 en Centro de Hayedo de Tejera Negra; 378 en el Cardoso de la Sierra.

La distribución de pernотaciones en las zonas donde se ubican los Centros de Interpretación se puede ver en el Gráfico 5.

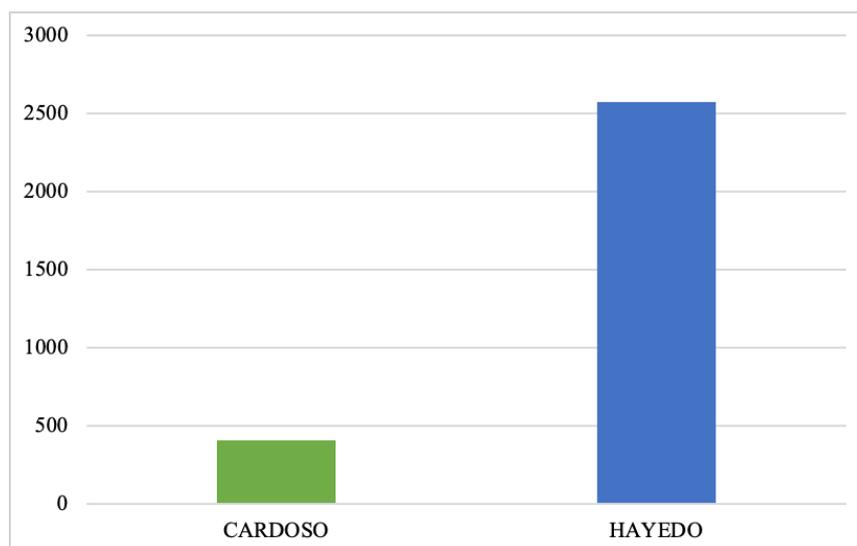


Gráfico 5. Número de personas que pernотan (Datos del Centro de Interpretación del Hayedo de Tejera Negra, 2020. Elaboración propia.)

En concreto, el número de personas que pernотan en la zona ubicada cerca del Centro de Interpretación de Hayedo de Tejera Negra componen 2 573 personas y 405 en caso de El Cardoso de la Sierra.

La comparación de distribución horaria de las visitas se presenta en la Tabla 13.

Tabla 13. Horario de visita

Centro de Interpretación	Mañana	Mañana %	Tarde	Tarde %
CARDOSO	593	71	242	29
HAYEDO	17 399	97	575	3

Fuente: Datos del Centro de Interpretación del Hayedo de Tejera Negra (2020). Elaboración propia.

Según los datos representados en la tabla, mayor número de visitas corresponde al horario de mañana. Los periodos de mayor afluencia de visitantes son los festivos y fines de semana del Octubre y Noviembre y Semana Santa.

Si analizamos la motivación de los visitantes de turismo de naturaleza se divide según las modalidades principales de este tipo de turismo:

- en caso de turismo de naturaleza contemplativo – la observación y apreciación de la naturaleza, así como la búsqueda de tranquilidad y oportunidad de escapar de la rutina diaria.
- en caso de turismo activo-deportivo – realizar actividades al aire libre con cierto nivel de riesgo, buscando el contacto con la naturaleza y observar paisajes naturales.

4. OPORTUNIDADES PARA LA ORGANIZACIÓN DE UN TERRITORIO-PRODUCTO PARA EL ECOTURISMO EN LA SIERRA DE AYLLÓN

El Plan de Gestión de la Sierra de Ayllón en el apartado específico llamado “Turismo y uso recreativo” recoge la afirmación sobre el gran potencial natural del paisaje de la zona:

“La potencialidad de la zona de la Sierra Norte para el turismo es muy elevada, sobre todo teniendo en cuenta la posibilidad de aprovechar los recursos paisajísticos y naturales como reclamo, así como su cercanía a Madrid, al Corredor del Henares y la capital de provincia. Además, una actividad turística racional y respetuosa con el medio contribuye al asentamiento de nueva población y a la diversificación económica de esta zona, predominantemente agraria.”

El mismo Plan confirma que el aprovechamiento de manera sostenible de los recursos naturales de la Sierra favorece la economía local, el aumento de la población y estimula el desarrollo de empresas turísticas.

Para analizar las oportunidades para la organización de un territorio-producto para el ecoturismo en la Sierra de Ayllón cabe compararla con su principal competidor en sentido de un destino de turismo de naturaleza que es la Sierra de Guadarrama. Es uno de los parques nacionales más visitados de España. La Sierra de Guadarrama tiene varias ventajas lo que le permite ser el destino más popular y concurrido. Cuenta con 2,5 millones de personas que acuden al Parque al año.

Las principales razones porque los turistas eligen la Sierra de Guadarrama son los siguientes:

- Se ubica cerca de la Comunidad de Madrid (a menos de 40 kilómetros);
- Está muy bien comunicada por transportes públicos;
- Cuenta con una amplia infraestructura turística (restaurantes, hoteles, alojamientos rurales, 5 centros de visitantes repartidos por todo el territorio, centros de educación ambiental, 12 miradores, museos, gran variedad de rutas turísticas señalizadas, empresas de turismo activo, etc.);
- Cuenta con numerosas normativas y herramientas de gestión y medidas de protección (Ley de declaración del Parque Nacional, PRUG y PORN de dos ámbitos territoriales de Castilla y León y de la Comunidad de Madrid, programas de desarrollo, etc.);
- Cuenta con el órgano específico de participación de la sociedad en el entorno protegido – Patronato del Parque Nacional de la Sierra de Guadarrama y con las comisiones de coordinación y gestión;
- Cuenta con una Asociación de Desarrollo de la Sierra de Guadarrama –ADESGAM;
- Esta muy bien posicionada en el mercado turístico.

En cambio, la Sierra de Ayllón no puede jactarse de tantos beneficios. Desde el punto de vista del consumidor la Sierra de Ayllón es un territorio desconocido, abandonado, sin infraestructura

necesaria. Sin embargo, más allá es un territorio sin planes de desarrollo y con gestión de uso del territorio de ENP mínima.

A pesar de todas las ventajas que tiene el Parque Nacional de la Sierra de Guadarrama, en cuestión de sostenibilidad, se puede destacar varios problemas debido a la masificación de visitantes del territorio. En la actualidad, el Parque enfrenta a los problemas medioambientales como contaminación, excesiva presión urbanística y degradación del suelo. A pesar de que la Administración del Parque trata de mantener el equilibrio entre su conservación y el disfrute público mediante implantación de programas de sensibilización, educación e interpretación ambiental, el problema sigue vivo y sin resolverse.

Con la implantación de turismo de naturaleza en el Parque Sierra Norte de Guadajara se puede disminuir el exceso de turistas del Parque Sierra de Guadarrama, minimizar el impacto negativo de la masificación turística para lograr un equilibrio del uso sostenible de los recursos naturales. Aunque el diagnóstico de la situación actual de la oferta existente de la Sierra de Ayllón en cuestión de turismo de naturaleza realizado en este capítulo permite concluir que tanto en términos cualitativos como en la cantidad de infraestructuras y servicios turísticos la zona del estudio todavía es insuficiente y débil y por lo tanto poco competitivo para el crecimiento de la demanda en este subsector turístico.



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER
MÁSTER EN PLANIFICACIÓN
Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



**CAPÍTULO IV. PROPUESTAS DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TURISMO
DE NATURALEZA EN LA SIERRA DE AYLLÓN**

Este capítulo presenta la propuesta de las actividades correspondientes a las diferentes modalidades de turismo de naturaleza que se puede implantar para el desarrollo territorial y diversificación de la oferta turística existente de la Sierra de Ayllón.

Este capítulo tiene como objetivo proponer las actuaciones recomendadas de planificación y gestión del territorio-producto de turismo de naturaleza en la zona del estudio.

1. ECOTURISMO

La Organización Mundial del Turismo define el término “ecoturismo” como un tipo de actividad turística basado en la naturaleza en el que la motivación esencial del visitante es observar, aprender, descubrir, experimentar y apreciar la diversidad biológica y cultural, con una actitud responsable, para proteger la integridad del ecosistema y fomentar el bienestar de la comunidad local.

El ecoturismo incrementa la sensibilización con respecto a la conservación de la biodiversidad, el entorno natural y los bienes culturales, tanto entre la población local como entre los visitantes, y requiere procesos de gestión especiales para minimizar el impacto negativo en el ecosistema (OMT, 2019).

Esta modalidad turística se perfila como una excelente alternativa de aprovechamiento porque no ve el recurso como un fin sino como un medio para poder desarrollar la actividad. El ecoturista debe saber que cuanto mejor se conserven las áreas naturales, más posibilidades tendrá de enriquecerse culturalmente (Nello, A. M. y Llanes, C., 2016).

Cabe destacar que el ecoturismo, en España, hoy en día tiene un fuerte apoyo gracias a una gran cantidad de herramientas e iniciativas como:

- Plan de Impulso del Turismo de Naturaleza en España (2004);
- Carta Europea de Turismo Sostenible en ENP (2006);
- Creación de la Asociación y del Club de Ecoturismo en España (2010);
- Declaración de Ecoturismo de Daimiel (2017);
- Plan Sectorial de Turismo de Naturaleza y Biodiversidad 2014-2020
- Manuales SEO/BirdLife de Buenas Prácticas Ambientales en Turismo Ornitológico y Turismo Pesquero.

La Estrategia de Turismo Sostenible 2030 del Gobierno de España también apoya el ecoturismo como uno de los valores de marca del turismo español. Uno de los objetivos de la Estrategia es

profundizar en la concienciación del sector y la ciudadanía hacia la necesidad de la conservación de los valores naturales, impulsar la evolución de la actividad turística hacia los preceptos de la economía circular, la protección del medio ambiente y la utilización de energías limpias (Directrices Generales de la Estrategia de Turismo Sostenible de España 2030).

Así podemos concluir que es una modalidad de turismo de naturaleza cuyo valor es muy elevado y que se convierte en una herramienta de desarrollo económico de las zonas rurales y de conservación de la biodiversidad del ENP.

Los valores naturales de la Sierra de Ayllón representan gran potencial para implantar esta modalidad turística y diversificar la oferta de la región en total.

Entre las localidades del estudio destaca el pequeño pueblo Campisábalos que es uno de los mejores destinos turísticos para la práctica de ecoturismo porque es un ejemplo claro de respeto por el medio ambiente y cuidado del aire. Sin embargo, a pesar del reconocimiento a nivel mundial del tercer lugar más puro en el mundo, es poco conocido.

Entre otros lugares de la Sierra de Ayllón para la práctica de ecoturismo se puede destacar la localidad Umbralejo, el Parque Natural Hayedo de Tejera Negra, Laguna de Somolinos, Microrreserva Cerros volcánicos de La Miñosa, Reserva Natural Fluvial del Arroyo Vallosera (La Vereda).

2. PROPUESTA DE ACTIVIDADES DE TURISMO DE NATURALEZA EN LA SIERRA DE AYLLÓN

Las actividades correspondientes a las modalidades de turismo de naturaleza más adecuadas para practicar en la Sierra de Ayllón se puede dividir en 2 tipos:

I. Ecoturismo

La experiencia de ecoturismo puede incluir las siguientes actividades:

- *Talleres de Educación Ambiental*

Actividades didácticas, en contacto directo con la naturaleza y en lo posible, involucrando a las comunidades locales, su finalidad es sensibilizar y concientizar a los participantes de la importancia de las relaciones entre los diferentes elementos de la naturaleza.

Como ejemplos de estos talleres se puede ofrecer: taller de biodiversidad y buen uso de los espacios naturales, taller de identificación de plantas autóctonas, taller de rastreo de huellas, talleres de identificación de setas, taller de orientación topográfica, taller de elaboración de cosmética natural, etc.

- *Observación de Ecosistemas/ de Atractivos Naturales*

Actividades de ocio realizadas en medio natural cuyo fin principal es el conocer las funciones específicas de los diferentes elementos que componen uno o varios ecosistemas.

Para observación de ecosistemas, los lugares más destacados de la zona del estudio son: Hayedo de Tejera Negra, Microrreserva Cerros volcánicos de La Miñosa, Reserva Natural del Pico del Lobo-Cebollera, Reserva Fluvial del río Pelagallinas, Reserva Natural Fluvial del Arroyo Vallosera (La Vereda). En cuanto los atractivos naturales destacan: La Peña El Sombrero (Campisábalos), Menhir de Campisábalos, Chorreras de Despeñalagua (Valverde de los Arroyos), Pozas negras de Cantalojas, Cascada de La Matilla (Majaelrayo) y del Aljibe (Campillo de Ranas).

- *Observación de aves o avistamiento de aves*

La Sierra de Ayllón está declarada como Zona de Especial Protección para las Aves (ZEPA) porque la importancia ornitológica de la zona es excepcional.

- *Fotografía de la naturaleza / Safari fotográfico*

Captura de imágenes de naturaleza, una actividad ligada a la apreciación de todas las expresiones del medio natural visitado (flora y fauna, ecosistemas, fenómenos geológicos, etc.), a pesar de ser una actividad no depredadora emplea técnicas y elementos propios de la cacería.

- *La exploración de cuevas / La Espeleología*

En la localidad de Cantalojas se ubica una cueva “Sima Villacadima” que, a pesar de su gran valor paisajístico, no es conocido y la ruta hacia la cueva no está señalizada. Por lo tanto, es un destino turístico potencial que puede convertirse en un lugar ideal para la práctica de la exploración de cuevas.

- *Participación en Programas de voluntariado / de ayuda*

Es una actividad para las personas que quieren colaborar en tareas de voluntariado ambiental mediante la realización de diversas actuaciones como, por ejemplo: señalización de rutas (colocación de señales, equipamiento, mantenimiento y mejora de los senderos), seguimiento y mejora de vegetación autóctona, control de especies invasoras, información y sensibilización de la población local y visitantes, realización de encuestas a los visitantes, etc.

Los programas de voluntariado realizan varios ENP en España: Parque Nacional de Doñana, Parque Nacional de Monfragüe, Parque Nacional de los Picos de Europa, etc. Es una oportunidad de ayudar a conservar el espacio natural y favorecer la concienciación ambiental de la sociedad. El Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara puede incorporar estos programas como una práctica de ecoturismo.

- *Rutas accesibles de ecoturismo para personas con discapacidad*

En la Sierra de Ayllón no hay rutas facilitadas para personas con movilidad reducida, por lo tanto, sería buena opción ampliar la oferta turística implantando alguna ruta especializada con una infraestructura necesaria como, por ejemplo: paneles explicativos para invidentes, accesos sencillos, plataformas que facilitan el desplazamiento, los guías turísticos que pueden realizar las excursiones en lenguaje de signos para sordos, etc.

II. Turismo activo-deportivo en la naturaleza

La experiencia de turismo activo-deportivo como una modalidad de turismo de naturaleza, aparte de las rutas existentes de senderismo, montañismo y senderos interpretativos en la Sierra de Ayllón, puede incluir también las siguientes actividades:

- *Marcha a caballo*

Es una práctica popular de turismo activo-deportivo en la naturaleza que permite de ritmo tranquilo descubrir y conocer la naturaleza de un lugar. En la Sierra de Ayllón solo la localidad de Condemios de Arriba realiza las rutas turísticas con esta actividad. Con la implantación de las rutas guiadas a caballo por otros paisajes naturales de la Sierra se puede atraer más los visitantes al Parque Sierra Norte de Guadalajara.

- *Caminata Nórdica*

Es un deporte que se practica al aire libre en terrenos llanos o montañosos. La caminata nórdica se distingue del resto de marcas deportivas por la utilización de bastones específicos que permitan optimizar el movimiento bio-mecánico de nuestro cuerpo al andar.

Esta actividad puede convertirse en un producto turístico atractivo si las rutas de caminata serán combinadas con la excursión guiada por el entorno natural y adaptadas a este deporte para disfrutar activamente de la naturaleza y del ejercicio al aire libre.

- *Rutas guiadas en bicicleta de montaña*

En la Sierra de Ayllón existen varias rutas en BBT señalizadas, pero no son guiadas. Las rutas guiadas en bici pueden representar una alternativa interesante para la práctica de esta modalidad de turismo de naturaleza, porque combina las excursiones guiadas por los parajes del entorno natural y una actividad deportiva.

- *Mountainboard Eléctrico*

Es un deporte extremo relativamente nuevo, que esta adaptado especialmente para practicarlo en la naturaleza y entornos montañosos y es bastante popular entre los jóvenes y aficionadas al skateboarding.

3. EL TURISMO DE NATURALEZA COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRITORIAL

La propuesta sintética de planificación y gestión del territorio-producto de turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón incluye las siguientes actuaciones:

1. *Elaborar un Plan de Desarrollo Turístico Local*

Plan de Desarrollo Turístico Local es una herramienta de gestión que contribuye a impulsar el desarrollo turístico, social y económico de una localidad. Con este Plan se puede evaluar el potencial turístico del territorio, planificar actividades y programas para potenciar la actividad turística.

2. *Establecer restricciones de la visita a los atractivos naturales*

Según el Plan de Gestión de la Sierra de Ayllón y el Plan de Ordenación de los Recursos Naturales de la Sierra Norte de Guadalajara, la zonificación del Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara no está bien establecida y detallada en función del uso turístico. En general, se establecen 2 zonas a regular: *la zona de protección especial del Pico del Lobo-Hayedo de Tejera Negra* (comprende los territorios incluidos en el Parque Natural del Hayedo de Tejera Negra y la Reserva Natural del Macizo del Pico del Lobo-Cebollera) y *la zona que comprende el resto del Parque* (incluyendo La Reserva Fluvial del Río Pelagallinas). El PORN menciona que el uso público del espacio natural se orientará hacia visitas de grupos reducidos, procurando evitar cualquier forma de masificación en el uso recreativo del espacio, y manteniendo un grado de naturalidad en el paisaje lo más elevado posible, pero no están previstos las restricciones específicas a otros atractivos naturales de la zona, ni se detallan las zonas en plan de uso restringido, moderado o especial, ni se establecen y aplican las técnicas de evaluación y monitoreo de la capacidad de acogida de uso público del parque.

La zonificación es una herramienta de gestión del ENP para conservar la biodiversidad, reducir el impacto negativo sobre los recursos naturales y regular los usos y actividades. Es imprescindible establecer las normas de visita a los atractivos naturales como, por ejemplo:

La Peña El Sombrero (Campisábalos), Menhir de Campisábalos, Chorreras de Despeñalagua (Valverde de los Arroyos), Pozas negras de Cantalojas, Cascada de La Matilla (Majaelrayo) y del Aljibe (Campillo de Ranas), etc.

3. Mejorar la colaboración entre los municipios

Prácticamente no existe colaboración entre los municipios, ni entre los entes públicos y privados de la zona del estudio. Crear un ente mixto que une los empresarios sería buena opción para el impulso de turismo de naturaleza. La finalidad es posicionar a los municipios de estudio como un único destino y que esté en la mente no solo de los habitantes, sino también en el panorama internacional, ocupando un espacio singular dentro del turismo de naturaleza.

4. Apoyar a los emprendedores locales

La zona del estudio representa un nivel del desarrollo de empresas dedicadas al turismo muy bajo. La estructura empresarial de los municipios estudiados está representada en su mayoría por pequeñas empresas del sector de la hostelería y restauración. Solo el municipio Majaelrayo cuenta con una agencia de viajes que ofrece las rutas a la demanda por los entornos naturales de la Sierra de Ayllón. La falta de las empresas turísticas es una de los problemas principales de la baja demanda turística de la zona. Las administraciones municipales de los municipios abarcados pueden aplicar los programas específicos de apoyo y/o subvenciones a emprendedores, implantar cursos de formación para empresarios, etc.

5. Crear una Mesa del Turismo para la mejora de gobernanza del ENP

La Mesa puede servir como un espacio de reflexión y debate sobre la planificación y gestión del Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara, así como para asegurar la observación sobre el cumplimiento de las acciones realizadas y sobre la implementación de las recomendaciones operativas. La Mesa debe incluir los municipios del estudio representando por las Administraciones municipales, Asociación de turismo rural de la Sierra Norte de Guadalajara, Asociación Serranía de Guadalajara, Representantes del GEACAM (empresa pública que gestiona el Hayedo de Tejera Negra), Asociaciones culturales de la Sierra de Ayllón, etc.

6. *Mejorar los Equipamientos Públicos y Señalización Turística de las rutas*

Infraestructura turística es un elemento determinante para el destino turístico. La Sierra de Ayllón como destino turístico no está bien equipada para todos tipos de turistas y para la realización de algunas practicas de turismo de naturaleza.

Así, por ejemplo, se puede mencionar la carencia de infraestructuras y equipamientos adaptados para personas con discapacidad; la falta de señalización de las rutas (hacia la cueva “Sima Villacadima” en Cantalojas, La Peña El Sombrero y Menhir de Campisábalos, etc.); la falta de miradores turísticas y servicios de alquiler de bici o caballos, etc.

7. *Implantar actividades de turismo de naturaleza propuestas en el capítulo IV (4.2.) del presente TFM*

Las actividades propuestas pueden impulsar el turismo en la Sierra de Ayllón, diversificar la oferta turística de la zona.

8. *Implementar Programas de Educación Ambiental para la población local y para los turistas*

En la Sierra de Ayllón solo en la localidad de Umbralejo (La Huerce) se está realizando programa de educación ambiental con el objetivo de recuperar un destino abandonado promovido por el Centro Nacional de Educación Ambiental (CENEAM).

Programas de educación ambiental ayudan a dotar a las personas una conciencia ambiental, respetar el medio ambiente y promover el uso responsable de los recursos naturales. Además, estos programas pueden mejorar el manejo de los recursos naturales y reducir los impactos negativos sobre el medio ambiente. Implantación de los Programas de Educación Ambiental pueden atraer tanto a estudiantes, como adultos para la práctica de turismo de naturaleza.

9. *Implementar cursos de formación para gestores y empresarios de la zona*

Los cursos de formación pueden ser: Cursos en marketing online, redes sociales y comunicación; Cursos de guías turísticas; Cursos de turismo ornitológico; Cursos de ecoturismo; Cursos de fotografía en la naturaleza; Cursos de ingles, etc.

Es importante también realizar varias acciones de marketing para la promoción de la Sierra de Ayllón como destino de turismo de naturaleza en el mercado turístico. Se puede definir las siguientes acciones:

1. *Crear cuentas oficiales del Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara en Redes Sociales*

Las redes sociales hoy en día se convirtieron en una forma más rápida de captar y atraer los turistas potenciales. Destacan 3 redes sociales principales para la promoción de los destinos turísticos, son Facebook, Instagram y Twitter. Estas redes sociales permiten dar a conocer visualmente el destino mediante la publicación de fotos o videos. Además, ayudan a mantener los turistas informados mediante la publicación de noticias actuales, información turística, etc. La presencia en redes sociales genera credibilidad y confianza hacia el destino en la mente de turista potencial.

Por ejemplo, el Parque Nacional Sierra de Guadarrama, el principal competidor de la Sierra de Ayllón, está muy bien posicionado por las redes sociales. Actualmente, sus cuentas en redes sociales en total tienen casi 100 mil de seguidores: Instagram (9,6 mil seguidores), Facebook (55,8 mil seguidores), Twitter (35 mil seguidores).

El Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara no tiene ninguna cuenta oficial de carácter turístico, lo que supone una desventaja porque no puede ganar la notoriedad suficiente entre los consumidores de turismo de naturaleza.

2. *Crear un canal en YouTube dedicado a la Sierra de Ayllón*

En la actualidad, YouTube es una plataforma publicitaria que también puede dar una visibilidad a los destinos turísticos y mejorar la visitabilidad del territorio. Con la creación de un canal

especializado que una diferentes video guías o series temáticas sobre los valores y atractivos naturales de la Sierra de Ayllón, del Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara y los municipios del estudio se puede atraer a los turistas potenciales.

3. *Lanzar una campaña de promoción del producto de turismo de naturaleza en la Sierra de Ayllón*

Los municipios del estudio pueden lanzar una campaña de publicidad conjunta mediante las siguientes herramientas:

- Redes sociales como Facebook, Instagram y Twitter;
- Videos promocionales en canal en YouTube;
- Portales de promoción públicos y privados, páginas web y blogs especializados en esta temática;
- Participación en ferias especializadas o relacionadas con ecoturismo

Las ferias turísticas suponen una forma de presentación y difusión del producto turístico en el los mercados nacionales e internacionales, ayudan a potenciar comunicación directa entre las empresas del sector turístico.

- Viajes de familiarización a operadores y prensa especializada;
- Colaboración con los blogueros especializados en ecoturismo

Los blogueros atraen a los consumidores, los estimulan a realizar una compra, afectan directamente a las ventas. Es otra forma de captar la atención de los turistas hacia el producto turístico.

- *Promocionar las rutas de Apiturismo existentes en la Sierra de Ayllón*

La zona del estudio cuenta con 2 rutas de apiturismo “Rutas de Flora y Miel” que suponen el gran interés como una actividad rural conectada directamente con la naturaleza, pero las rutas no tienen la notoriedad suficiente entre los turistas. La oferta de apiturismo supone una ventaja competitiva entre destinos de turismo de naturaleza y puede contribuir a potenciar un proceso de desarrollo local.

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES

El turismo de naturaleza es uno de los segmentos turísticos que más ha crecido en los últimos años. Es uno de los mejores ejemplos que demuestra una apuesta de la sociedad por el respeto y cuidado al medio ambiente, que promueve la conservación de la naturaleza y mejora del bienestar de la población local en las zonas rurales.

La Sierra de Ayllon fue el territorio elegido para el presente estudio como un ejemplo de un destino que posee gran potencial para ser un destino turístico competitivo en el mercado español dentro del segmento de turismo de naturaleza.

Tras analizar diferentes fuentes sobre el potencial natural y la situación actual de la Sierra de Ayllón desde la óptica de desarrollo turístico de la zona, se presenta una síntesis de las conclusiones:

1. Los recursos territoriales de la Sierra Ayllón representan un valor excepcional por su gran biodiversidad y ecosistemas bien conservadas. El estudio ha identificado una variedad de atractivos naturales de gran interés turístico que se puede poner en valor a través del turismo de naturaleza.
2. La estructura empresarial de la zona representa un nivel del desarrollo muy bajo. La Sierra de Ayllón carece de la infraestructura necesaria: transportes, empresas turísticas, oficinas y puntos de información turística, servicios para actividades lúdicas, servicios de alquiler de equipos y vehículos, personal cualificado.
3. En la planificación y gestión del territorio se puede destacar varios problemas como: falta de plan de desarrollo turístico local, carencia de convenios de colaboración entre los municipios, falta de estrategia de promoción, ausencia de investigaciones actualizadas de datos desde la óptica de la oferta de la zona del estudio y desde la óptica de la gestión pública local, falta de regulaciones al uso de las zonas en plan turístico.
4. La oferta turística actual de la zona del estudio está representada mayoritariamente por turismo rural y menos por turismo activo en la naturaleza (senderismo).



TRABAJO DE FIN DE MÁSTER MÁSTER EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS



Estas conclusiones llevan a la idea de que el turismo de naturaleza como una alternativa de la oferta turística existente puede convertirse en una fuerte ventaja competitiva para la Sierra de Ayllón que actuará como dinamizador del desarrollo territorial con la planificación y gestión ordenada.

El objetivo final de este trabajo era poner en valor la riqueza natural de la Sierra de Ayllón mediante el análisis del territorio y diseño de las propuestas de planificación y gestión del turismo de naturaleza.

Con esta intención, se han presentado las actividades de ecoturismo y turismo activo-deportivo en la naturaleza que se puede implantar para el aprovechamiento sustentable y conservación de los recursos naturales de la zona y para la diversificación de la oferta turística existente. Además, se han presentado las actuaciones de la planificación y gestión del territorio con el objetivo mejorar el estado actual de la gestión de turismo en la zona, abordar problemas identificados a lo largo del estudio y potenciar el turismo de naturaleza.

BIBLIOGRAFÍA

- Arnegger, Woltering y Hubert. (2010): Toward a product-based typology for nature-based tourism: a conceptual framework. *Journal of Sustainable Tourism*, vol.18, Nº7, pp.915-928.
- Ayuntamiento de Galve del Sorbe. (2017). Informe de Campamento “Los Molinos”. Recuperado de: https://galvedesorbe.es/wp-content/uploads/documentos/INFORME_CAMPAMENTO_2019.pdf
- Blanco Portillo, R. (2006): El turismo de naturaleza en España y su Plan de Impulso. *Estudios Turísticos*, Nº 169-170, pp.7-38. Recuperado de: <https://www.yumpu.com/es/document/read/23249291/el-turismo-de-naturaleza-en-espaaa-y-su-plan-de-impulso>
- Boullón, R. (2003): *Ecoturismo y sistemas naturales urbanos*. Librerías y Distribuidora Turísticas, Buenos Aires.
- Comíns, J.S., Moreno, D.R. (2011): *Atlas de los paisajes de la provincia de Guadalajara*. Madrid: Alcalá de Henares. Editorial: Universidad de Alcalá.
- Comisión Europea de Turismo y Organización Mundial del Turismo. (2013): Manual de desarrollo de productos turísticos, OMT, Madrid, DOI: <https://doi.org.bucm.idm.oclc.org/10.18111/9789284414154>
- Concejalía de Juventud. Excmo. Ayuntamiento de Sigüenza. Centro de Información Juvenil “La Salamandra”. (2013). Reserva Fluvial del Río Pelagallinas (Condemios de Abajo, Guadalajara). Recuperado de: <https://lasalamandrasiguenza.files.wordpress.com/2013/11/reserva-fluvial-del-rio-pelagallinas.pdf>

Consuelo del Canto Fresno. (1980): La vertiente meridional de la Sierra de Gredos como un área de recreo y segunda residencia de la población madrileña (Tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid, Facultad de Geografía e Historia). Recuperado de: <https://eprints.ucm.es/52506/1/5309856363.pdf>

Cruz Pérez, J., González del Valle, B., Torija Gaitero, L., Gómez Zapatero, F. (2012). Topoguía de Senderos Señalizados del Sistema Central. Recuperado de: https://areasprotegidas.castillalamancha.es/sites/areasprotegidas.castillalamancha.es/files/visitas-descargas/folleto_qr_topoguia_completa.pdf

de Dios, Jorge. (2003): Desarrollo sostenible en la Sierra de Gredos (España central): posibilidades y limitaciones. Ecosistemas, XII (2), pp. 1-6. Asociación Española de Ecología Terrestre, Alicante. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=540/54012221>

Departamento de Análisis Territorial de la Diputación de Cáceres. (2017). Análisis del sector turístico en Sierra de Gata. Recuperado de: <https://gpa.dip-caceres.es/wp-content/uploads/sites/4/2017/08/Análisis-del-sector-tur%C3%ADstico-en-Sierra-de-Gata.pdf>

Dirección General de Montes y Espacios Naturales. Consejería de Agricultura. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2015). Plan de Gestión de Sierra de Pela. ES4240007. Recuperado de: https://www.castillalamancha.es/sites/default/files/documentos/paginas/archivos/doc_1_es4240007_0.pdf

Dirección General de Política Forestal y Espacios Naturales. Viceconsejería de Medio Ambiente. Consejería de Agricultura, Medio Ambiente y Desarrollo Rural. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2017). Plan de Gestión de Sierra de Ayllón. ES0000164/ES0000488. Recuperado de:

https://www.castillalamancha.es/sites/default/files/documentos/paginas/archivos/doc_1_es0000164_es0000488_firmado.pdf

Domingo Pliego. (2009): *Los dosmiles de la Sierra de Ayllón* (pag. 5-6). Editorial: Desnivel, Madrid.

Eagles, Paul F.J., McCool, Stephen F., y Haynes, Christopher D. (2002): *Turismo sostenible en áreas protegidas. Directrices de planificación y gestión* (p. 24). Organización Mundial del Turismo, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y UICN. Recuperado de: <http://www.institutobrasilrural.org.br/download/20120219144738.pdf>

Epler, M.W. (2002): *Ecotourism: principles, practices and policies for sustainability*, Paris, UNEP. Recuperado de: https://www.academia.edu/10482678/Ecotourism_Principles_Practices_and_Policies_for_Sustainability

EUROPARC-España. (2005): *Manual sobre conceptos de uso público en los espacios naturales protegidos*. Sección del Estado español de la Federación de Parques Naturales y Nacionales de Europa. Recuperado de: http://www.redeuroparc.org/system/files/shared/manual_1.pdf

Folleto del Hayedo de Tejera Negra. Recuperado de: https://areasprotegidas.castillalamancha.es/sites/areasprotegidas.castillalamancha.es/files/visitas-descargas/folleto_2016.pdf

Fundación Amigos de las Abejas. Asociación Viajando por los Pueblos Negros. (2015). Descripción de las “Rutas de Flora y Miel”. Recuperado de: http://abejas.org/b/wp-content/uploads/2014/04/Carteles_Rutamiel_final_2_reducido.pdf

Gobierno de Castilla-La Mancha. (2010). Plan de Ordenación de los Recursos Naturales de la Sierra Norte de Guadalajara. Recuperado de:

http://pagina.jccm.es/medioambiente/atencion_informacion/sierranorte/PORN_SNorte.pdf

Gobierno de Castilla-La Mancha. (2020). Ficha técnica de la Sierra de Ayllón. Resumen. Código RN 2000 ZEPA y LIC: ES0000164. Recuperado de: https://www.castillalamancha.es/sites/default/files/documentos/paginas/archivos/ayllon_liczepa_fich.pdf

Gössling, Stefan. (2002): *Human-environmental relations with tourism*. Annals of Tourism Research, Vol. 29, Nº 2, pp. 539–556. Recuperado de: [https://doi.org/10.1016/S0160-7383\(01\)00069-X](https://doi.org/10.1016/S0160-7383(01)00069-X)

Hortelano Mínguez, L.A., Martín Jiménez, M^a.A., Plaza Gutiérrez, J.I., Fernández Álvarez, R. (2010): *Gestión y puesta en valor del patrimonio rural de la Sierra de Ayllón: planes regionales y estrategias de desarrollo local*. Editorial: Servicio de Publicaciones. Universidad de Extremadura. Recuperado de: http://age.ieg.csic.es/geografia_rural/Actividades%20de%20grupo/Documentos/XVColoquio_Caceres%202010/Comunicaciones/contenido/3^a%20ponencia%20pdf/3.8.pdf

Ley 5/2011, de 10 de marzo, de Declaración del Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara. Boletín Oficial del Estado nº104 de 2 de Mayo de 2011. Recuperado de: https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2011-7753

López Gómez, A. (1951): *La Serranía de Atienza* (Tesis doctoral, Universidad Autónoma de Madrid, Facultad de Filosofía y Letras).

López Gómez, A. (1974). *Colectivismo y sistemas agrarios de la Serranía de Atienza* (Guadalajara). Estudios geográficos, Vol. 35, Nº 137, pp. 519-578.

López Gómez, A. (1980). Los bosques de la serranía de Aienza en el s. XVIII. Wad-Al-Hayara: Revista de Estudios de Guadalajara, 7, 369–378.

López, A.J. y Díaz, M.A. (2008): *La Sierra de Ayllón* (pag. 11-40). Editorial: El Senderista, Madrid.

Luengo, V. (2004): *Guadarrama: montañas de luz*. Editorial: Ediciones Desnivel, Madrid.

Martínez Quintana, V. (2017): *El turismo de naturaleza: un producto turístico sostenible*. Arbor, 193 (785): a396. doi: <http://dx.doi.org/10.3989/arbor.2017.785n3002>

Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. (2020): Publicaciones sobre Turismo sostenible en la naturaleza. Recuperado de: https://www.miteco.gob.es/es/calidad-y-evaluacion-ambiental/publicaciones/01_02_turismo_nat_pae2016_tcm30-439391.pdf

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2017): Acuerdo por el que se declaran nuevas reservas naturales fluviales en las demarcaciones hidrográficas intercomunitarias. Memoria descriptiva. Recuperado de: https://www.miteco.gob.es/es/agua/temas/delimitacion-y-restauracion-del-dominio-publico-hidraulico/008_memoriadescriptivanuevastajornf10_01_17-2_tcm30-377243.pdf

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. Subdirección General de Análisis, Prospectiva y Coordinación (SGAPC). (2017): Publicaciones de la SGAPC. Nº 9, pp.1-14. Análisis y prospectiva. Serie Medio Ambiente. El turismo de naturaleza en España. Recuperado de: https://www.mapa.gob.es/es/ministerio/servicios/analisis-y-prospectiva/seriemedioambienten9_turismodenaturalezaenespana_tcm30-419763.pdf

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (n.d.): *Camino Natural de los hayedos y robledales de Riaza*. Recuperado de: <https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/temas/caminos-naturales/caminos-naturales/sector-centro/riaza/default.aspx>

Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. (2019): *Directrices generales de la Estrategia de Turismo Sostenible de España 2030*. Recuperado de: <https://turismo.gob.es/es-es/estrategia-turismo-sostenible/Documents/directrices-estrategia-turismo-sostenible.pdf>

Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. (2019): *Observatorio de Ecoturismo en España. Conclusiones del estudio sobre destinos, demanda y oferta de ecoturismo en España*. Recuperado de: https://soyecoturista.com/wp-content/uploads/2019/06/Informe-divulgativo_Obs-Ecoturismo_2019_vRED.pdf

Ministerio de la Presidencia. (2014). Plan Sectorial de Turismo de Naturaleza y Biodiversidad 2014-2020. Capítulo II. El modelo de turismo de naturaleza que se busca. Recuperado de: <https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-2014-6432>

Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. (2020): *Programa de Voluntariado en la Red de Parques Nacionales y otros Centros y Fincas del Organismo Autónomo Parques Nacionales. Actuaciones*. Recuperado de: https://www.miteco.gob.es/es/red-parques-nacionales/programa-voluntariado/voluntariado2020_tcm30-488333.pdf

Mulero Mendigorrí, A. y Rivera Mateos, M. (2018): *Turismo de naturaleza y espacios naturales protegidos en España*. Abaco: Revista de cultura y ciencias sociales, 4 (98) (Ejemplar dedicado a: El turismo. Desarrollo, transformación y controversia de un fenómeno social), 84-96. Recuperado de: <http://www.uco.es/teps/wp-content/uploads/2019/05/Articulo-Rvta-Abaco-Tur-y-EspNat-2018.pdf>

Nello, M. y Llanes, C. (2016): *El ecoturismo*. Barcelona, España: Editorial UOC. Recuperado de: <https://elibro.net/es/ereader/universidadcomplutense/57903?page=35>.

Organización Mundial del Turismo. (2000): *El mercado español de ecoturismo*. Madrid, OMT.

Organización Mundial del Turismo. (2019): *Definiciones de turismo de la OMT*, OMT, Madrid, DOI: <https://doi-org.bucm.idm.oclc.org/10.18111/9789284420858>

Ortega Cantero, N. (2018): *Paisaje de montaña e identidad nacional: la Sierra de Guadarrama*. Ería, 38 (2), p. 161-182. Recuperado de: <https://www.unioviado.es/reunido/index.php/RCG/article/view/11736/11834>

Óscar Alberto Maldonado, Ibarra José Luis Cornejo Ortega. (2019): *Patrimonio natural y turismo de naturaleza*. Universidad de Guadalajara, Puerto Vallarta, Jalisco, México. Recuperado de: <http://udgart.com/assets/doc/2020/puerto-vallarta-patrimonio-turismo-y-desarrollo.pdf>

Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha. (n.d.). Ficha descriptiva de los Cerros volcánicos de Cañamares. Recuperado de: https://www.castillalamancha.es/sites/default/files/documentos/paginas/archivos/cerroscañamares_lic_fich.pdf

Reinoso Moreno, D., & Sancho Comins, J. (2011): *El nuevo Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara: un espacio turístico-recreativo con importantes valores patrimoniales*. Cuadernos De Turismo, (27), 811-822. Recuperado a partir de <https://revistas.um.es/turismo/article/view/140231>

Rivera Mateos, M. (2010): *Turismo activo y deportes de naturaleza*, en Lopez, D. Y Pulido, J.I. (Edit.): *La actividad turística española en 2009* (Edición 2010), Castellón, Edit. Ramón Areces y AECIT, pp. 667-682. Recuperado de:

https://www.researchgate.net/publication/332530633_Turismo_deportivo_en_la_naturaleza_en_Espana

Rodríguez Llano, J.A. (2006): *Sierra de Guadarrama: fauna y flora*. Editorial: Rueda, Madrid.

Romão Sequeira, C., Montiel-Molina, C., & Castro Rego, F. (2019): Historical fire records at the two ends of Iberian Central Mountain System: Estrela massif and Ayllón massif. *Investigaciones Geográficas*, (72), 31-52. <https://doi.org/10.14198/INGEO2019.72.02>

Ruschmann, D. M. (2000): *Turismo e planejamento sustentável: a proteção del medio ambiente*. 6. ed. Papirus, Campinas.

Secretaria de Turismo Federal (SECTUR). (2004): Fascículo I. Serie Turismo Alternativo. Una nueva forma de hacer turismo. Recuperado de: <https://www.entornoturistico.com/wp-content/uploads/2016/11/Turismo-Alternativo-una-nueva-forma-de-hacer-turismo.pdf>

Subdirección General de Desarrollo y Sostenibilidad Turística. Secretaría de Estado de Turismo. (2019). Conclusiones del 7o Seminario del Club Ecoturismo en España. Recuperado de: http://www.redeuoparc.org/system/files/shared/CETS/2019_Seminario/ecoturismo_en_espana_ricardo_blanco.pdf

The International Ecotourism society (TEIS) (2015): *Wath is Ecotourism?* Recuperado de: <http://www.ecotourism.org/what-is-ecotourism>

Troitiño Vinuesa, M. Ángel. (1998): *Sierra de Gredos: Dinámica Socioterritorial y Parque Regional*. Observatorio Medioambiental, (1), 141. Recuperado de: <https://revistas.ucm.es/index.php/OBMD/article/view/OBMD9898110141A>

U.T.E. Antar-Ecotono. (2004): *El turismo de naturaleza en España y su Plan de Impulso*. Madrid, Secretaría General de Turismo, estudio inédito, pp.65. Recuperado de: http://www.turismoderonda.es/images/www/dynamic/pdf/plandestinoronda/plan_naturaleza_anexo_2.pdf

Wearing, S. y Neil, J. (2000): *Ecoturismo. Impactos, tendencias y posibilidades*. Madrid. Editorial Síntesis.

PÁGINAS WEB CONSULTADAS

Antotemo (2017): *La Hiruela a El Cardoso de la Sierra por Puerto de El Cardoso, Hayedo de Montejo y senda del río Jarama*. Recuperado de: <https://es.wikiloc.com/rutas-senderismo/la-hirueta-a-el-cardoso-de-la-sierra-por-puerto-de-el-cardoso-hayedo-de-montejo-y-senda-del-rio-jar-18616910> [Consulta: 14 de mayo 2020].

Asociación de Turismo Rural Sierra Norte de Guadalajara (n.d.): *Escuela de Naturaleza de Condemios*. Recuperado de: https://www.sierranortedeguadalajara.es/st_hotel/escuela-naturaleza-de-condemios/ [Consulta: 9 de mayo 2020].

Asociación de Turismo Rural Sierra Norte de Guadalajara (n.d.): *La ruta de las estatuas en Condemios de Arriba*. Recuperado de: <https://www.sierranortedeguadalajara.es/imprescindibles/la-ruta-de-las-estatuas-en-condemios-de-arriba/> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Asociación para el desarrollo local de la Sierra Norte de Guadalajara (n.d.): *Las fuentes del río Sorbe*. Recuperado de: <http://turismo.adelsierranorte.org/poi/show/3432> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Ayuntamiento de Campisábalos (n.d.): *Centro de Interpretación Comarcal “El Mensario”*. Recuperado de: http://campisabalos.es/pagina_interior.php?id=3 [Consulta: 2 de abril 2020].

Ayuntamiento de La Huerce (n.d.): *La Huerce*. Recuperado de: <http://lahuerce.es> [Consulta: 5 de abril 2020].

Ayuntamiento de Montejo de la Sierra (n.d.): *Montejo de la Sierra*. Recuperado de: <https://www.montejodelasierra.net> [Consulta: 5 de abril 2020].

Ayuntamiento de Valverde de los Arroyos (n.d.): *Chorreras de Despeñalagua*. Recuperado de: <http://aytovalverdedelosarroyos.es/quevisitar/chorreradespenalagua> [Consulta: 13 de mayo 2020].

Buscador de alojamientos rurales “Brujulea.net” (n.d.): *Lugares en Condemios de Arriba*. Recuperado de: https://brujulea.net/lugares-condemios_de_arriba [Consulta: 16 de mayo 2020].

Calvarez (2015). Foto de Cartel informativo situado en el Camino que conduce a las Eras de Abajo. [Figura]. Recuperado de: <https://es.wikiloc.com/rutas-senderismo/el-cardoso-por-la-ribera-del-rio-jarama-8626250> [Consulta: 14 de mayo 2020].

Casa rural “El Postigo” (2016): *Arroyo de La Matilla y el Antiguo Molino*. Recuperado de: <https://casaruralelpostigo.com/arroyo-la-matilla-antiguo-molino/> [Consulta: 9 de mayo 2020].

Castedo, E. (2019): “Hayedo de Montejo-Collado de Calahorra-Pico Santuy-Alto de la Dehesa-El Cardoso de la Sierra-Hayedo de Montejo”. *Montaña y Corazón*, s.f. Recuperado de: <https://montanaycorazon.com/hayedo-de-montejo-collado-de-calahorra-pico-santuy-el-cardoso-de-la-sierra-hayedo-de-montejo/> [Consulta: 8 de abril 2020].

Castedo, E. (2019): “Hayedo de Montejo-Collado de Calahorra-Pico Santuy-Alto de la Dehesa-El Cardoso de la Sierra-Hayedo de Montejo”. *Montaña y Corazón*, s.f. Recuperado de:

<https://montanaycorazon.com/hayedo-de-montejo-collado-de-calahorra-pico-santuy-el-cardoso-de-la-sierra-hayedo-de-montejo/> [Consulta: 8 de mayo 2020].

Diputación de Guadalajara (n.d.): *Majaelrayo*. Recuperado de: <http://turismoengualajara.es/localidades/majaelrayo/> [Consulta: 9 de mayo 2020].

Diputación de Guadalajara (n.d.): *Roblecasa*. Recuperado de: <http://turismoengualajara.es/localidades/roblecasa/> [Consulta: 9 de mayo 2020].

EUROPARC España (n.d.): *Portal web de las áreas protegidas de Castilla-La Mancha*. Recuperado de: <http://www.redeuroparc.org/noticias/portal-web-areas-protegidas-castilla-mancha> [Consulta: 23 de mayo 2020].

Fernández, L.A. (2016). Foto de La Peña El Sombrero. [Figura]. Recuperado de: <https://www.mendikat.net/com/mount/13133>

Fundación Amigos de las Abejas (2015): *Presentación: “Las Rutas de Flora y Miel”*. Recuperado de: <https://abejas.org/presentacion-las-rutas-de-flora-y-miel/> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Generación Pocilga (2017): *El Gran Menhir (4,6 m. de altura) de Campisábalos va ha hacer Historia y su alineamiento asociado de 24 m. de largo, también...* [Facebook post], 28 de agosto. Recuperado de <https://www.facebook.com/GeneracionPocilga/posts/1414351645313476> [Consulta: 7 de mayo 2020].

GeoGuada (2019): *Además, en la Serranía de Guadalajara destacan el Museo de la Plata en Hiendelaencina, el C.I. del Cardoso de la Sierra y los magníficos museos de Atienza: San Bartolomé y San Gil*. [Twitter post], 8 de junio. Recuperado de:

https://twitter.com/geo_guada/status/1137342145126457349?s=20 [Consulta: 7 de mayo 2020].

Isabel y Joaquín (2014): “Aguas mil”. *Al Viento del Ocejón*, 4 de abril. Recuperado de: <https://alvientodelocejon.com/aguas-mil/> [Consulta: 12 de mayo 2020].

Muñoyerro, B. (2019): *Campachuelo (1899 m)*. Recuperado de: <https://www.mendikat.net/com/mount/16207> [Consulta: 2 de mayo 2020].

Pascual V.J. (n.d.): “Caminos y rincones de Guadalajara. Hayedo de Tejera Negra”. *Senderismoguadalajara.es*. Recuperado de: <https://www.senderismoguadalajara.es/hayedo-de-tejera-negra/> [Consulta: 5 de mayo 2020].

Pascual V.J. (n.d.): Vimos en el facebook de EnCondemios una imagen relativa a una Ruta de las Estatuas, ¿en qué consiste esta ruta? *Senderismoguadalajara.es*. Recuperado de: <https://www.senderismoguadalajara.es/blog/entrevista-a-encondemios-es-con-motivo-de-su-ruta-de-las-estatuas/> [Consulta: 10 de junio 2020].

Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha (2020): Centro de Interpretación del Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara, en Cardoso de la Sierra. Recuperado de: <https://areasprotegidas.castillalamancha.es/rap/espacios-naturales-protegidos/enp-parque-natural/parque-natural-sierra-norte-de-guadalajara/ci-0> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha (2020): *Centro de Interpretación del Parque Natural de la Sierra Norte de Guadalajara, “Hayedo de Tejera Negra”, en Cantalojas*. Recuperado de: <https://areasprotegidas.castillalamancha.es/rap/espacios-naturales-protegidos/enp-parque-natural/parque-natural-sierra-norte-de-guadalajara/ci> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha (2020): *Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara*. Recuperado de: <https://areasprotegidas.castillalamancha.es/rap/espacios-naturales-protegidos/enp-parque-natural/273/visita-y-disfruta> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Portal web Áreas Protegidas de Castilla-La Mancha (2020): *Visita la Sierra de Pela y la Laguna de Somolinos*. Recuperado de: <https://areasprotegidas.castillalamancha.es/rap/espacios-naturales-protegidos/enp-monumento-natural/sierra-de-pela-y-laguna-de-somolinos/visitas> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Redacción EscapadaRural (n.d.): *4 baños fluviales escondidos en Guadalajara*. Recuperado de: <https://www.escapadarural.com/blog/4-banos-fluviales-escondidos-en-guadalajara/>

Redacción EscapadaRural (n.d.): *Chorreras de Despeñalagua*. Recuperado de: <https://www.escapadarural.com/que-hacer/valverde-de-los-arroyos/chorreras-de-despenalagua> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Redacción EscapadaRural (n.d.): *Pico Ocejón*. Recuperado de: <https://www.escapadarural.com/que-hacer/majaelrayo/pico-ocejon> [Consulta: 14 de mayo 2020].

Redacción Guía Repsol (n.d.): *El Cardoso de la Sierra*. Recuperado de: <https://www.guiarepsol.com/es/fichas/localidad/el-cardoso-de-la-sierra-2551/> [Consulta: 10 de mayo 2020].

Redacción Queverenelmundo.com (n.d.): *Guía del Hayedo de Montejo*. Recuperado de: <https://queverenelmundo.com/que-ver-en-espana/provincia-de-madrid/guia-del-hayedo-de-montejo/> [Consulta: 7 de mayo 2020].

Rodriguez, A. (2013): “Camping los Bonales, Cantalojas, Guadalajara”. *CamperRuteros*, 1 de julio. Recuperado de: <https://camperruteros.com/camping-los-bonales-cantalojas-guadalajara/> [Consulta: 26 de mayo 2020].

TurismoRural.com (n.d.): *Tourist Information from Campillo de Ranas, Guadalajara, Spain*. Recuperado de: https://www.turismorural.com/informacion-turistica/8349/espana/castilla-la-mancha/guadalajara/campillo-de-ranas.aspx?len_ap=002 [Consulta: 7 de mayo 2020].

Vásquez, T. (2012): *Majaelrayo-Cantalojas (Caseta Vigilancia Parque)*. Guadalajara. Recuperado de: <https://es.wikiloc.com/rutas-carrera-por-montana/majaelrayo-cantalojas-caseta-vigilancia-parque-guadalajara-3302508> [Consulta: 14 de mayo 2020].

Villasante, W.M. (n.d): Plan de Desarrollo Turístico Local. *Asesores en turismo para empresas e instituciones públicas*. Recuperado de: <https://asesoresenturismoperu.wordpress.com/plan-de-desarrollo-turistico-local/> [Consulta: 3 de junio 2020].

Web oficial de Turismo de Castilla-La Mancha (n.d.). *Galve de Sorbe*. Recuperado de: <http://www.turismocastillalamancha.es/patrimonio/galve-de-sorbe-29831/> [Consulta: 17 de mayo 2020].

ARTÍCULOS DE PERIÓDICOS DIGITALES

Agencia Atlas. (2020): “Los turistas acuden a Campisábalos a respirar su aire”, *Público.es*, (s.f.). Recuperado de: <https://www.publico.es/videos/605285/los-turistas-acuden-a-campisabalos-a-respirar-su-aire> [Consulta: 15 de abril 2020].

Alcalá del Júcar, Riópar y Valverde de los Arroyos, los pueblos más buscados para hacer turismo rural en 2019. (9 de enero, 2020). *ABC.es*. Recuperado de: <https://www.abc.es/espana/castilla-la-mancha/abci-alcala-jucar-riopar-y-valverde->

[arroyos-entre-mas-buscados-turistas-2019-202001091354_noticia.html#disqus_thread](https://www.lavozdigital.es/espana/castilla-la-mancha/abci-campillo-ranas-bodas-gays-como-supervivencia-201905192141_noticia.html?ref=https:%2F%2Fwww.google.com)
[Consulta: 10 de abril 2020].

Campillo de Ranas: las bodas gays como supervivencia. (19 de mayo, 2019). *La Voz Digital de Cádiz*. Recuperado de: https://www.lavozdigital.es/espana/castilla-la-mancha/abci-campillo-ranas-bodas-gays-como-supervivencia-201905192141_noticia.html?ref=https:%2F%2Fwww.google.com [Consulta: 16 de junio 2020].

Centro de interpretación y hotelero en Campisábalos. (27 de mayo, 2014). *GuadalajaraDiario.es*. Recuperado de: <https://www.guadalajardiario.es/6701> [Consulta: 15 de junio 2020].

El Plan de la Arquitectura Negra renueva el Museo Etnográfico de Valverde de los Arroyos. (29 de marzo 2011). *La Cerca.com*. Recuperado de: <https://www.lacerca.com/noticias/guadalajara/plan-negra-museo-valverde-79460-1.html> [Consulta: 14 de abril 2020].

Jesús CLM. (2018): “Abrieron los centros de interpretación de los parques naturales de Guadalajara”, *Diario de La Mancha*, 4 de mayo. Recuperado de: <https://diariodelamancha.com/abrieron-centros-interpretacion-parques-naturales-guadalajara/> [Consulta: 13 de junio 2020].

Pérez, C.E. (2019): “Pueblos de la Arquitectura Negra de Guadalajara”, *Revista Ibérica*, 10 de octubre. Recuperado de: <https://www.revistaiberica.com/pueblos-de-la-arquitectura-negra/> [Consulta: 12 de abril 2020].

Pérez, M. (2018): “Cantalojas celebra su Feria Ganadera el próximo viernes 12”, *Nueva Alcarria.com*, 2 de octubre. Recuperado de: <https://nuevaalcarria.com/articulos/cantalojas-celebra-su-feria-ganadera-el-proximo-viernes-12> [Consulta: 15 de abril 2020].

Raquel Gamo. (2018): “Umbralejo, un pueblo convertido en aula de la naturaleza en la Sierra Norte de Guadalajara”, *elDiario.es*, 26 de agosto. Recuperado de: https://www.eldiario.es/castilla-la-mancha/umbralejo-convertido-sierra-norte-guadalajara_1_2756356.html [Consulta: 14 de abril 2020].

Raul Conde y Angel de Juan. (2019): “Peregrinar hasta el pico del Alto Rey y la ermita de Bustares”, *Henares al Día*, 5 de septiembre. Recuperado de: <http://henaresaldia.com/peregrinar-hasta-el-pico-del-alto-rey-y-la-ermita-de-bustares/>

Redacción Miracorredor. (2017): “Un pueblo de Guadalajara, entre los mejores destinos para hacer ecoturismo”, *Diario digital MiraCorredor*, 7 de abril. Recuperado de: <https://www.miracorredor.tv/un-pueblo-de-guadalajara-entre-los-mejores-destinos-para-hacer-ecoturismo/> [Consulta: 13 de junio 2020].

Martín, B. (2012): “El Plan para los Pueblos de la Arquitectura Negra llega a su fin”, *Serranía de El Cardoso*, Nº11, p. 12., Recuperado de: <https://serraniadelcardoso.es/wp-content/uploads/2012/12/Gaceta11.pdf> [Consulta: 11 de abril 2020].

Urquiaga, R. (2016): *El Jarama, un río que resiste*. Recuperado de: <https://spip.ecologistasenaccion.org/article33804.html>

ANEXO 1. Las rutas realizadas en la zona de estudio

Rutas de senderismo:	
Ascensión al Pico del Lobo	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 12.74 km • Tiempo total: 5h30m • Dificultad: Media
Laguna de Somolinos	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 10 km • Tiempo total: 4h a 5h • Dificultad: Baja
Pozas del Aljibe	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 7.5 km • Tiempo total: 2h30m • Dificultad: Baja
Subida al Santuy desde El Cardoso de la Sierra	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Ida y Vuelta • Distancia: 10,6kms • Tiempo total: 3h30min • Dificultad: Media-Dura
Ascensión al Pico Campachuelo	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Ida y Vuelta • Distancia: 11 km • Tiempo total: 4h a 5h • Dificultad: Baja
El Valle del Silencio	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 16 km • Tiempo total: 5h • Dificultad: Media
Rutas botánicas:	
Hayedo de Tejera Negra	<ul style="list-style-type: none"> • La Senda de Carretas (6 Km.) • La Senda del Robledal (17 Km. con posibilidad de enlazarla y continuar por la de Carretas)
Hayedo de Montejo	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 1,5 km • Tiempo total: 1h • Dificultad: Nula, al ser un recorrido guiado
Ruta de los Molinos	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 4,5 km • Tiempo total: 1h45min

	<ul style="list-style-type: none"> • Dificultad: Escasa. Ruta sencilla y señalizada
Puente de la Huerce	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Circular • Distancia: 6 km • Tiempo total: 2h • Dificultad: Baja
Ruta interpretada “El Rio Pelagallinas”	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de marcha: Ida y Vuelta • Distancia: 7 km • Tiempo total: 4h • Dificultad: Baja:

Fuentes: Domingo Pliego, 2009; J. Alberto López, Miguel Ángel Díaz., 2008. Elaboración propia.