

Informe anual 2025

MEMORIA FUNDACIÓN GENERAL UNIVERSIDAD COMPLUTENSE



UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE
MADRID



FUNDACIÓN
COMPLUTENSE

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	1/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		





Firmado: V° B°:

Firmado por
Secretaria del Patronato FGUCM
Raquel Aguilera Izquierdo

Presidente del Patronato FGUCM
Joaquín Goyache Goñi

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	2/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



BIENVENIDOS

Esta memoria recoge el conjunto de actividades organizadas y desarrolladas durante el ejercicio 2025 por la Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid. Si 2024 fue el año de la adaptación y de la consolidación de un nuevo impulso institucional, 2025 ha sido el año en el que muchas de aquellas líneas de trabajo han comenzado a dar frutos visibles. Ha sido, sin duda, un año intenso, exigente y complejo para la Universidad Complutense de Madrid y, por extensión, para su Fundación. Pero también ha sido un año de avances sólidos, de proyectos que han madurado, de responsabilidades asumidas con rigor y de logros que merecen ser reconocidos con satisfacción.

Queremos expresar, una vez más, nuestro agradecimiento al presidente del Patronato y Rector de la Universidad Complutense de Madrid, Joaquín Goyache, por la confianza depositada en la Fundación y por su apoyo decidido a una institución que se confirma, cada año con mayor claridad, como una herramienta imprescindible al servicio de la Universidad. La Fundación ha continuado actuando como puente entre la UCM y la sociedad; como soporte especializado para la investigación; como motor de formación, internacionalización y transferencia; y como espacio de encuentro con instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales. Todo ello ha sido posible gracias al trabajo coordinado de sus áreas, a

la implicación de su equipo directivo y, sobre todo, al compromiso de todas las personas que forman parte de la Fundación.

A nivel general, 2025 ha sido un año lleno de desafíos. La creciente complejidad normativa, la intensidad de las actividades gestionadas, el incremento de las exigencias en materia de seguridad, transparencia y gestión económica, así como el difícil contexto universitario general, han requerido un esfuerzo constante. Sin embargo, la Fundación ha sabido responder con profesionalidad, vocación de servicio y voluntad constructiva. Por ello, esta memoria no debe leerse únicamente como una relación de actividades, sino como la expresión de una forma de trabajar: acompañar a la Universidad, facilitar su actividad, abrir nuevas oportunidades y contribuir, desde la gestión, a que la docencia, la investigación, la cultura y la transferencia encuentren cauces eficaces para desarrollarse.

Uno de los grandes ejes del año ha seguido siendo la gestión de la investigación. La Fundación Complutense se ha consolidado como un centro de referencia para la gestión económica y administrativa de los proyectos de investigación de la UCM, manteniendo una actividad especialmente intensa y técnicamente compleja. Y todo esto en el contexto de unas dificultades económicas que han supuesto un enorme desafío a la comunidad universitaria, y por ende a la propia Fundación. En 2025 se han gestionado 2.833 proyectos, con una cuantía total de 91,68 millones de euros, frente a los 2.408 del año anterior. Estos datos reflejan no sólo un crecimiento cuantitativo, sino también la confianza creciente de la Universidad en la Fundación como instrumento técnico y especializado para acompañar la actividad investigadora complutense.

Esta labor adquiere una relevancia especial si se tiene en cuenta la diversidad de los proyectos gestionados: contratos del artículo 60 de la LOSU, proyectos de I+D+i, fondos europeos, proyectos PRTR, Fondos Específicos de Investigación y proyectos financiados por otros organismos nacionales e internacionales. En este ámbito, la Fundación ha seguido trabajando estrechamente con el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia, adaptando procedimientos, mejorando la información disponible para los investigadores y reforzando el asesoramiento personalizado, especialmente para quienes se enfrentan por primera vez a la programación y ejecución económica de un proyecto. La gestión de la investigación tiene, además, una dimensión menos visible, pero absolutamente esencial: en 2025 se han mantenido excelentes resultados en la justificación económica de los proyectos ante los órganos financiadores, con 545 justificaciones económicas, 294 subsanaciones y 210 auditorías. Del mismo modo, se han gestionado 5.240 expedientes de viajes de investigación y 3.895 liquidaciones de comisiones de servicio. Son cifras que expresan el volumen real de un trabajo minucioso, riguroso y decisivo para que la investigación complutense pueda desarrollarse con seguridad jurídica, eficacia administrativa y continuidad financiera. Queremos reconocer expresamente el esfuerzo de los equipos que sostienen esta actividad y agradecer al Vicerrectorado de Investigación y Transferencia su colaboración permanente, imprescindible para seguir avanzando.

La actividad académica y formativa de la Fundación ha vivido también un año especialmente destacado. Los Cursos de Verano Complutense de San Lorenzo de El Escorial han celebrado su 38.ª edición confirmándose, una vez más, como una de las señas de identidad de la Universidad Complutense. En 2025 se

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	3/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



han desarrollado 90 actividades, entre ellas 79 cursos, además de 36 actividades culturales en horario de tarde y noche. Han participado alrededor de 1.100 ponentes y 3.315 estudiantes de 37 nacionalidades distintas, con un 96% del alumnado beneficiario de algún tipo de ayuda de matrícula, alojamiento o manutención, lo que muestra la extraordinaria proyección social de esta actividad y su capacidad para llevar el conocimiento complutense mucho más allá de las aulas.

Junto a los Cursos de Verano, las Escuelas Complutenses han seguido desempeñando un papel esencial en la proyección académica e internacional de la Universidad. La Escuela Complutense de Verano ha celebrado en 2025 su XXIV edición, con 25 cursos especializados, todos ellos presenciales, y 485 estudiantes procedentes de 22 nacionalidades. El programa de becas ha permitido otorgar 377 ayudas, manteniendo así una de las características esenciales de esta iniciativa: ofrecer formación avanzada, internacional y accesible, en conexión directa con el profesorado y el conocimiento complutense. Aunque el número de cursos ha sido inferior al inicialmente previsto, la Escuela ha mantenido su calidad académica y su papel como referencia estable en la oferta formativa estival de la Universidad.

La Escuela Complutense Latinoamericana, por su parte, ha continuado siendo una de las grandes plataformas de internacionalización de la Fundación y de la Universidad. En 2025 se han celebrado dos nuevas ediciones: la trigésimo sexta, en Lima, Perú, en colaboración con la Universidad de Lima, con 520 estudiantes de 14 países; y la trigésimo séptima, en la Universidad de Guadalajara, México, con 304 estudiantes de 12 países. En conjunto, 824 estudiantes han participado en estas dos ediciones, que han


contado con profesorado de la UCM y de las universidades anfitrionas. La Escuela mantiene así su vocación de tender puentes académicos entre España y América Latina, creando espacios de intercambio, cooperación y encuentro entre comunidades universitarias que comparten conocimiento, lengua, cultura y futuro.

San Lorenzo de El Escorial ha seguido ocupando un lugar central en la actividad de la Fundación. El Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo se ha consolidado como sede principal de los Cursos de Verano y como espacio de referencia para la programación académica, científica y cultural durante todo el año. La segunda edición de los Jueves Complutense en San Lorenzo, bajo el espíritu de que la investigación complutense salga a la calle, ha permitido acercar el conocimiento universitario al público general mediante nueve conferencias gratuitas sobre temas científicos, culturales y sociales de actualidad, con 675 asistentes. Además de ello, se celebraron otras dos conferencias divulgativas en el ámbito de la psicología con 160 asistentes. Así mismo, se ha mantenido la actividad de la Universidad para los Mayores con distintos cursos, conferencias y talleres. La excelente acogida del Ayuntamiento de San Lorenzo de El Escorial y de la ciudadanía confirma que este proyecto no sólo dinamiza un espacio universitario, sino que refuerza la presencia pública de la Complutense y su capacidad para contribuir a la vida cultural del municipio.

2025 ha sido también el año en que la Universidad Complutense ha acogido la Asamblea General de UNA Europa, celebrada del 22 al 24 de octubre bajo el lema Una Europa Committed to World: Europe and Latin America in Dialogue. La Fundación Complutense, como Related Member de la alianza, ha formado parte del comité local organizador desde el inicio,

poniendo a disposición del Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación todos los medios necesarios para contribuir al éxito del encuentro. La participación de rectores de la alianza y de universidades latinoamericanas, junto con un programa académico y cultural de gran nivel, ha permitido fortalecer la proyección internacional de la Universidad Complutense y reforzar su posición como espacio privilegiado de diálogo entre Europa y América Latina.

La formación continua, la formación en empresas y los programas especializados han seguido ampliando el radio de acción de la Fundación. En 2025 se han gestionado 137 cursos de formación continua, con 2.239 estudiantes. El programa de prácticas en empresas ha continuado desarrollándose en colaboración con el Vicerrectorado de Empleabilidad y Emprendimiento, con 95 estudiantes en prácticas y 41 empresas participantes. Del mismo modo, el servicio de formación bonificada ha potenciado acciones formativas, reforzando la actualización profesional del personal de la Fundación y el aprovechamiento de los recursos formativos disponibles de FUNDAE. En esta misma línea, hemos sido pioneros como fundación universitaria desarrollando el Programa Generación Digital Pymes, financiado con fondos NextGenerationEU, y se ha seguido avanzando como una iniciativa estratégica para la formación de directivos y empleados de pequeñas y medianas empresas de Castilla y León y Extremadura. En 2025 han participado 183 alumnos, dentro de un programa que cuenta con una subvención concedida de 2,99 millones de euros a ejecutar hasta junio de 2026. Este proyecto expresa con claridad la capacidad de la Fundación para conectar el conocimiento complutense con las necesidades reales del tejido productivo, situando a la Universidad en el centro de los procesos de transformación digital, innovación y mejora de la competitividad.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	4/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

Los centros de idiomas han seguido desempeñando un papel relevante en la oferta formativa de la Fundación. El Centro Complutense para la Enseñanza del Español ha gestionado 977 estudiantes regulares y 753 estudiantes Erasmus, además de examinar a 291 candidatos DELE, 29 candidatos SIELE y 2 candidatos CertAcles. El Centro Superior de Idiomas Modernos, Idiomas Complutense, ha organizado 121 actividades y ha atendido a 1.721 estudiantes en cursos regulares. A ello se suman 26 cursos para PTGAS (Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios), con 264 estudiantes, dos cursos para personal de la Fundación y 2.896 candidatos en distintas pruebas de movilidad, acreditación y exámenes oficiales. En conjunto, Idiomas Complutense - Centro Superior de Idiomas Modernos (IC-CSIM) ha alcanzado una cifra de 4.630 personas entre alumnado y examinandos, consolidándose como centro de referencia en formación y certificación lingüística. Todo ello confirma la importancia estratégica de los idiomas en una Universidad cada vez más internacional, abierta y conectada con el mundo.

La Unidad de Congresos y Webinars ha reforzado igualmente su actividad. En 2025 se han organizado 93 congresos presenciales, con 7.045 asistentes, y 10 webinars, con 650 participantes. La actividad digital ha mantenido además un alcance significativo, con 264.000 visionados y 16.500 suscripciones. Aunque la presencialidad ha recuperado claramente su protagonismo, la Fundación conserva la capacidad técnica y organizativa para ofrecer formatos híbridos y online, especialmente útiles para la internacionalización de actividades y para la participación de públicos que no pueden desplazarse. La organización de congresos, encuentros y seminarios sigue siendo, de este modo, una de las vías más eficaces para proyectar

el conocimiento generado en la Universidad y favorecer el diálogo científico, profesional y cultural. También es de reseñar la organización de jornadas y congresos, más allá de la gestión, en los que la Fundación se sitúa como coordinador académico y puente entre la universidad, las administraciones y la sociedad. Algunos ejemplos como la II Jornada Internacional Ávila Ciudad Medieval, con la colaboración de las Facultades de Comercio y Turismo y de Geografía e Historia o las actividades realizadas en el ámbito sanitario como el II FORO "Universidad, Administración y Salud Pública: la información como herramienta clave para la prevención".


Uno de los hitos más relevantes de 2025 ha sido la obtención de la acreditación de CompluCert como entidad de certificación de personas. Tras un proceso de varios años, el 19 de septiembre ENAC concedió la acreditación conforme a la norma UNE-EN ISO/IEC 17024:2012. Esta acreditación abarca los esquemas de certificación de competencias digitales para la docencia y competencias lingüísticas académicas en lengua inglesa, nivel B2. Con ello, CompluCert deja de ser un proyecto en construcción para convertirse en una realidad estratégica de la Fundación y de la Universidad Complutense, con capacidad para abrir nuevas líneas de actividad, generar valor académico y responder a una demanda creciente de certificación rigurosa de competencias. Este logro sitúa a la Fundación en una posición especialmente relevante y de vanguardia dentro del ámbito universitario y abre un camino de desarrollo con un notable potencial académico, institucional y económico.

La Seguridad de la Información ha ocupado, asimismo, un lugar central durante 2025. La Fundación ha realizado las acciones necesarias para la implantación del Plan de Adecuación

al Esquema Nacional de Seguridad (ENS) en categoría media. Durante el ejercicio se han superado tres auditorías y se presentó el correspondiente Plan de Acciones Correctivas, demostrando el cumplimiento de los requisitos organizativos, operacionales y de protección exigidos por la normativa vigente. La última auditoría, realizada a finales de diciembre, obtuvo evaluación favorable y propuso la concesión de la certificación, culminando el proceso en enero de 2026. Este importante logro refuerza el compromiso de la Fundación con la seguridad, la calidad, la mejora continua y la protección de la información de todas las personas e instituciones con las que trabaja.

En el ámbito institucional, jurídico y corporativo, 2025 ha sido un año de intensa actividad interna. Las áreas de Recursos Humanos, Asesoría Jurídica, Protección de Datos, Seguridad de la Información, Servicios Informáticos, Comunicación, Relaciones Institucionales, Estrategia y Coordinación General, Apoyo a la UCM y Logística han sostenido el funcionamiento diario de la Fundación, haciendo posible que la actividad académica, investigadora, formativa y administrativa se desarrollara con continuidad y garantías. La tramitación de convenios, la gestión de personal, el apoyo jurídico, las actuaciones en materia de protección de datos, la seguridad de la información y el soporte informático muestran la dimensión real de una organización que ha crecido en responsabilidad, carga de trabajo y complejidad, y que ha tenido que responder con rigor, coordinación y capacidad de adaptación.

La Comunicación de la Fundación ha seguido reforzando la visibilidad institucional y la proyección de sus actividades. La presencia en redes sociales, la comunicación de eventos, la difusión de noticias, la producción audiovisual y el acompañamiento a las distintas áreas han

Código Seguro De Verificación	uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	5/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

contribuido a consolidar una imagen de Fundación moderna, cercana, especializada y alineada con los valores de la Universidad Complutense. La comunicación interna y externa ha sido, además, una pieza esencial para avanzar en uno de los objetivos estratégicos del año: humanizar la Fundación como organización.

Durante 2025 se ha avanzado en la elaboración del Plan de Igualdad Retributiva y en el diseño de políticas de promoción profesional y motivación del personal. La Fundación ha seguido trabajando también en la inclusión de personas con diversidad funcional en sus actividades, manteniendo una sensibilidad social que forma parte de su manera de entender el servicio público universitario. Humanizar la Fundación significa reconocer que detrás de cada procedimiento, cada expediente, cada matrícula, cada congreso o cada proyecto


de investigación hay personas que necesitan ser acompañadas con profesionalidad, rigor y cercanía. Significa también cuidar a quienes cuidan diariamente de que la actividad de la Fundación funcione.

En términos económicos, la Fundación ha gestionado un volumen muy significativo de recursos. Estas cifras reflejan la dimensión de una actividad plural y creciente, pero también la necesidad permanente de actuar con prudencia, eficiencia, transparencia y responsabilidad. La sostenibilidad económica de la Fundación es inseparable de su capacidad para seguir generando oportunidades para la UCM, diversificar sus líneas de actuación y reforzar su función como medio propio personificado y servicio técnico de la Universidad. En un entorno complejo, esta responsabilidad económica no es


sólo una exigencia de gestión, sino una condición necesaria para que la Fundación pueda seguir cumpliendo su misión.

Por último, queremos cerrar esta introducción reconociendo al equipo humano que hace posible, cada día, la actividad de la Fundación General de la Universidad Complutense. Nada de lo recogido en esta memoria sería posible sin la profesionalidad, la dedicación y el compromiso de todas las personas que trabajan en ella. En un año difícil, intenso y exigente, el personal de la Fundación ha demostrado una vez más su capacidad de adaptación, su responsabilidad y su vocación de servicio a la Universidad. En muchas ocasiones, su trabajo no se ve, algo que suele ser signo del trabajo bien hecho; precisamente por eso, queremos hacerlo visible aquí. A todas y todos, muchas gracias.

**El equipo de dirección
de la Fundación**

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	6/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

SUMARIO

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	7/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

01 LA FGUCM

Objetivo FGUCM
Quiénes somos

Órganos de Gobierno
Patronato, Consejo Ejecutivo y Equipo Directivo

02 ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

Reuniones de los órganos de Gobierno

03 PLAN DE ACTUACIÓN

LÍNEAS PRIORITARIAS DE ACTUACIÓN 2025
Objetivos estratégicos

PRINCIPALES ACTUACIONES REALIZADAS EN 2025

04 ACTIVIDADES

CUADRO RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES EN 2025

Actividad 1: Gestión de la Investigación

1.1 - Gestión Económica de Proyectos de investigación

1.2 - Gestión de Congresos y Webinars

Actividad 2: Gestión de la Formación

Actividad 3: Actividades Corporativas

Actividad 4: Gestión General Económico-Financiera

Recursos económicos empleados en la actividad

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	8/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



01 > LA FGUCM

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	9/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



OBJETIVO DE LA FGUCM

Quiénes somos

La Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid (FGUCM) es una institución de nacionalidad española, sin ánimo de lucro y duración indefinida, constituida en 1984 como resultado de la fusión de dieciocho Fundaciones de la Universidad Complutense de Madrid, fruto de donaciones privadas, tanto monetarias como patrimoniales.

Los objetivos y fines coinciden con los de la UCM, por lo que sus actividades esenciales se identifican con la gestión de la investigación, la formación y la transferencia del conocimiento a partir de fondos mayoritariamente públicos y también procedentes de instituciones privadas. El objetivo fundamental de la Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid es servir de instrumento y apoyo a la UCM, en la gestión de sus actividades en el área de la investigación y la formación, cooperando a la transmisión de los saberes, a la investigación y a la formación humana integral.

La Fundación tiene la condición de servicio técnico y alcanzó en 2017 la condición de medio propio de la Universidad Complutense de Madrid, siendo parte esencial de su actuación el cumplimiento de encargos que ésta le confiera para la realización de actos relacionados con las labores de carácter educativo, docente, cultural, científico, técnico, social, deportivo, sanitario y de cooperación al desarrollo, de defensa del medio ambiente, de fomento de la investigación y otros de naturaleza análoga. En consecuencia, todas las actuaciones se han llevado a cabo en estrecha relación con la UCM, especialmente con el Rector; la Gerencia;

el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia; el Vicerrectorado de Formación Permanente, Empleabilidad y Emprendimiento; el Vicerrectorado de Estudios, el Vicerrectorado de Economía, el Vicerrectorado de Relaciones Internacionales, Cooperación y Voluntariado, el Vicerrectorado de Comunicación, el Vicerrectorado de Tecnología y Sostenibilidad, el Vicerrectorado de Cultura, Deporte y Extensión Universitaria, y en conjunto, con todo el equipo de Dirección. La Directora de la FGUCM presenta informes al Consejo de Gobierno y al Consejo Social.

La Fundación General de la UCM es miembro de la Asociación Española de Fundaciones y asiste a las diferentes reuniones de fundaciones universitarias españolas, representando los intereses de la Universidad Complutense de Madrid. Además, a iniciativa de la AEF, forma parte de Fundaciones por el Clima, adoptando el compromiso común por la emergencia climática y la justicia social de las fundaciones.


La FGUCM es una entidad que desarrolla un papel fundamental en la relación entre la UCM y su comunidad investigadora de casi 7.000 personas pertenecientes a la categoría de Personal Docente e Investigador. La FGUCM es una de las que mayor actividad presenta en toda España en cuanto a la gestión de la investigación se refiere, tanto en términos cuantitativos como cualitativos, así como en el desarrollo de otras actividades en el campo de la formación y la difusión de la cultura del ámbito universitario, a nivel nacional e internacional.

Constituida
en
1984

Fundaciones
de la UCM
18

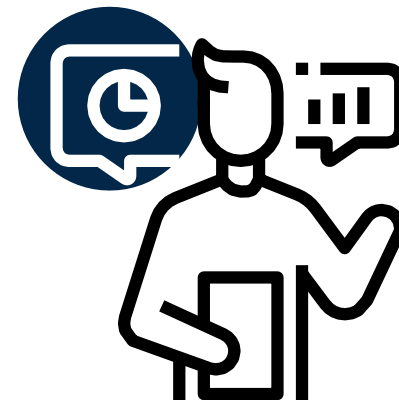
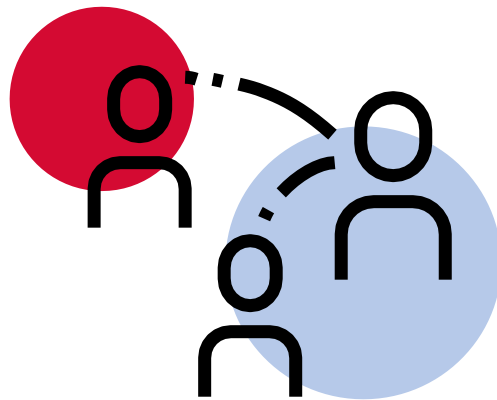
Personal Docente
e Investigador
6.994

Medio propio
de la UCM
2017

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	10/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Patronato, Consejo Ejecutivo y Equipo Directivo



COLEGIADOS

Patronato y Consejo Ejecutivo

El Patronato es el órgano de Gobierno y de representación de la Fundación General de la UCM. Define sus líneas estratégicas, aprueba anualmente el Plan de Actuación, la Memoria de Actividades y las Cuentas Anuales

UNIPERSONALES

Directora General

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Firmado <th>Fecha y hora</th> <td>02/06/2026 10:03:57</td>	Fecha y hora	02/06/2026 10:03:57
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm		Firmado		02/06/2026 08:49:08
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm				
Observaciones			Página		11/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D				
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).				




ÓRGANOS DE GOBIERNO

Patronato

Composición a
31 de diciembre de 2025

PATRONOS

Patrono/Patrona	Cargo	Nombramiento	Fin de cargo
Don Joaquín Goyache Goñi	Presidente del Patronato	21/5/2019	INDEFINIDO
Doña Raquel Aguilera Izquierdo	Secretaria del Patronato	28/6/2023	INDEFINIDO
Doña Ana María Cantalejo Martín	Vocal nato por razón del cargo	12/6/2023	INDEFINIDO
Don Francisco Romero Ruiz del Portal	Vocal nombrado por el Consejo de Gobierno de la UCM	29/6/2021	29/6/2025
Don Lucas Domínguez Rodríguez	Vocal nombrado por el Consejo de Gobierno de la UCM	31/10/23	30/10/2027
Doña Alejandra González López	Vocal nombrado por el Consejo de Gobierno de la UCM	29/6/2021	29/6/2025
Doña M ^a Ángeles Cipres Palacín	Vocal nombrado por el Consejo de Gobierno de la UCM	31/10/2023	30/10/2027
Doña María Emilia Casas Baamonde	Vocal nombrado por el Consejo de Gobierno de la UCM	29/6/2021	29/6/2025
Doña Rosa M ^a Moreno Flórez	Vocal nombrado por el Consejo de Gobierno de la UCM	31/10/2023	30/10/2027
Don Iván C. Ibán Pérez	Vocal nombrado por el Rector de la UCM	20/11/2025	24/11/2029
Don José Antonio Sacristán del Castillo	Vocal nombrado por el Rector de la UCM	21/6/2021	20/6/2025
Doña Susana García Espinel (en representación del Banco Santander, S.A.)	Vocal nombrado por el Rector de la UCM	26/12/2025	2/12/2025


Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	12/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Patronato

Composición a
31 de diciembre de 2025
PATRONOS HONORÍFICOS

Patrono/Patrona	Cargo	Nombramiento	Fin de cargo
Don Juan Manuel Cendoya Méndez de Vigo	Patrono Honorífico	1/7/2021	1/7/2025
Don Miguel Sebastián Gascón	Patrono Honorífico	1/7/2021	1/7/2025
Don Pedro Rivero Torre	Patrono Honorífico	1/7/2021	1/7/2025
Doña Ana Santos Aramburo	Patrono Honorífico	1/7/2021	1/7/2025
Doña Ángeles Santamaría Martín	Patrono Honorífico	1/7/2021	6/7/2025
Doña María Carceller Arce	Patrono Honorífico	1/7/2021	1/7/2025
Doña Patricia Ortega García	Patrono Honorífico	1/7/2021	5/7/2025
Don Alberto Javier Velasco Alonso	Patrono Honorífico	29/5/2025	28/5/2029


Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	13/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Consejo ejecutivo

Composición a
31 de diciembre de 2025
CONSEJO EJECUTIVO

Patrono/Patrona	Cargo	Nombramiento	Fin de cargo
Don Joaquín Goyache Goñi	Presidente del Consejo Ejecutivo	21/5/2019	INDEFINIDO
Doña Ana María Cantalejo Martín	Vocal nato por razón del cargo	12/6/2023	INDEFINIDO
Don Francisco Romero Ruiz del Portal	Consejero electivo (Consejo de Gobierno UCM)	19/12/2023	31/1/2026
Doña Susana García Espinel (en representación del Banco Santander, S.A)	Consejero electivo (patronato a propuesta del Rector)	3/12/2025	14/1/2030
Directora General de la FGUCM - D ^a M ^a Paz García-Vera	Secretaria del Consejo Ejecutivo	17/9/2023	INDEFINIDO

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	14/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Equipo directivo




DIRECTORA GENERAL
Profesora Doctora M^a Paz García-Vera

SUBDIRECTOR ACADÉMICO
Profesor Doctor Ignacio G. Fernández Arias

SUBDIRECTORA DE INVESTIGACIÓN
Profesora Doctora Ángeles Sonia Olmeda García

GERENTE
Don Luis Zuloaga Uría

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	15/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



02 > ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	16/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



REUNIONES DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO

Patronato

29 DE MAYO DE 2025

Orden del día

1. Informe sobre las renovaciones de patronos de la Fundación nombrados por el Consejo de Gobierno de la UCM el 8 de abril de 2025: Don Francisco Romero Ruiz del Portal, Doña M^a Emilia Casas Baamonde y Doña Alejandra González López.
2. Informe sobre la renovación de Don Jose Antonio Sacristán del Castillo, patrono de la Fundación nombrado por el Rector.
3. Renovaciones de patronos honoríficos de la Fundación a propuesta del Rector de la UCM, oído el Consejo de Gobierno de la UCM:
 - Don Juan Manuel Cendoya Méndez de Vigo
 - Don Miguel Sebastián Gascón
 - Don Pedro Rivero Torre
 - Doña Ana Santos Aramburo
 - Doña Angeles Santamaría Martín
 - Doña María Carceller Arce
 - Doña Patricia Ortega García
4. Nombramiento de Don Alberto Velasco Alonso como patrono honorífico de la Fundación a propuesta del Rector de la UCM, oído el Consejo de Gobierno de la UCM.
5. Aprobación de la Memoria de Actividades de la Fundación del ejercicio 2024.
6. Aprobación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2024 y aplicación del resultado.
7. Delegación de facultades y apoderamientos para protocolizar y registrar los acuerdos que se adopten.
8. Ruegos y preguntas.
9. Aprobación del acta de la reunión.

3 DE DICIEMBRE DE 2025

Orden del día

1. Bienvenida del Presidente del Patronato de la Fundación.
2. Informe sobre la renovación y/o nombramiento de Patronos electivos de la Fundación nombrados por el Rector: Banco Santander y Don Iván Carlos Ibán Pérez.
3. Renovación, si procede, a propuesta del Rector de miembros del Consejo Ejecutivo de la Fundación Banco Santander y Don Francisco Romero Ruiz del Portal.
4. Presentación y aprobación, si procede, del Plan de Actuación y Presupuesto de la FGUCM para el año 2026.
5. Delegación de facultades para protocolizar y registrar los acuerdos que se adopten.
6. Ruegos y preguntas.
7. Aprobación si procede del acta de la reunión.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	17/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



REUNIONES DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO

Consejo Ejecutivo

29 DE MAYO DE 2025


Orden del día

1. Bienvenida del Presidente del Patronato.
2. Informe del Secretario del Consejo Ejecutivo.
3. Ruegos y preguntas.
4. Aprobación si procede del acta de la reunión.

3 DE DICIEMBRE DE 2025

Orden del día

1. Informe del Rector sobre las renovaciones de los miembros del Consejo Ejecutivo.
2. Ruegos y preguntas.
3. Aprobación si procede del acta de la reunión.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	18/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

03 > PLAN DE ACTUACIÓN

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	19/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		




LÍNEAS PRIORITARIAS DE ACTUACIÓN 2025

Objetivos estratégicos

Líneas prioritarias de acción definidas en el Plan de Actuación 2025:

1. La promoción de la investigación a través de la mejora de la gestión administrativa y económica de proyectos de investigación financiados por entidades públicas o privadas.
2. La búsqueda, fortalecimiento, desarrollo y mejora de la gestión y promoción de nuevos formatos de programas de formación, además de los habituales, subrayando aquellos vinculados con:
 - a. Programa de actividades en San Lorenzo de El Escorial: Cursos de Verano, Jueves Complutense, otros programas culturales y de formación desarrollados en el Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo.
 - b. Programas de formación nacionales e internacionales con instituciones: Escuela Complutense de Verano, Escuela Complutense Latinoamericana, programa AECID-FOAL, Alianza Una Europa, jornada internacional con el Ayuntamiento de Ávila, y otros.
 - c. Prácticas académicas curriculares y extracurriculares de los estudiantes en empresas.
 - d. Formación del Personal de la Fundación Complutense, el personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios y Personal Docente Investigador de la UCM.
 - e. Formación en Idiomas a través de Idiomas Complutense-Centro Superior de Idiomas Modernos (IC-CSIM) y Centro Complutense de Enseñanza del Español (CCEE).
 - f. Eventos, Jornadas y Congresos de carácter científico y cultural.
 - g. Certificación de competencias personales (COMPLUCERT): competencias digitales para la docencia y competencias de inglés académico.
3. Adaptación de la unidad de mecenazgo y la plataforma de captación de fondos (PULSA-Crowdfunding) a las necesidades de la comunidad universitaria.
4. Humanizar la Fundación como organización.
5. Implantar el Plan de Adecuación al Esquema Nacional de Seguridad (ENS) para conseguir la Certificación. Como entidad del Sector Público, la Fundación General está obligada según el RD311/2022 a certificarse.



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	20/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

PRINCIPALES ACTUACIONES REALIZADAS EN 2025

Durante el año 2025 se han llevado a cabo toda una serie de actuaciones dirigidas a cumplir los objetivos estratégicos:

I. INVESTIGACIÓN

1. La Fundación Complutense ha continuado con la mejora y adaptación de procedimientos de gestión económica y administrativa de la investigación en colaboración con la UCM, y en concreto, con el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia. Todos estos procesos en continuo cambio son imprescindibles para cumplir con la legalidad vigente y adecuarse a las normativas específicas de los distintos organismos financiadores.
2. Durante 2025 la Fundación ha seguido gestionando los proyectos de investigación europeos, los sufragados por otros organismos; los financiados con el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, NextGeneration EU, los contratos de art 60 LOSU y los Fondos Específicos de Investigación, los I+D+i del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades.
3. La atención y tratamiento personalizado al colectivo de investigadores es objetivo primordial en la gestión de los proyectos de investigación, con el ánimo de apoyar al PDI en las tareas administrativas y tediosas exigidas por la normativa y en ocasiones repetitivas. La aplicación de herramientas innovadoras y más sencillas para simplificar la gestión es una constante aplicada por los gestores, siempre al servicio de la comunidad universitaria investigadora.

4. Se han ido aplicando en 2025 mejoras en la web con información más accesible y adaptada, dándole especial importancia al asesoramiento personalizado a los investigadores noveles para la programación del gasto.
5. Durante 2025 se han seguido manteniendo excelentes resultados obtenidos en la justificación de los gastos a los órganos financiadores de proyectos de investigación, garantizando por tanto la buena ejecución de los mismos y la continuidad de la actividad investigadora. Es especialmente digno de mención el éxito obtenido en este campo a partir de 2017, fecha en la que la Fundación General se constituyó como Medio Propio de la Universidad Complutense de Madrid.
6. Ha sido prioritario también en este ejercicio 2025 continuar mejorando en la gestión de los viajes de nuestros investigadores. La demanda de viajes con cargo a proyectos de investigación es creciente, y los trámites son cada vez más complejos. El equipo de personas dedicado específicamente a ello y la plataforma "Gestión Viajera" han permitido gestionar en 2025 5.240 expedientes de viajes.
7. En 2025 la Fundación continúa participando en el Grupo de trabajo para la Integración de Sistemas de Gestión de la Investigación entre la UCM (Génesis-Ochoa) y la Fundación (Fundanet) junto con el Vicerrectorado de Investigación, la Vicegerencia Económica, el

Centro de Procesamiento de datos UCM y las plataformas de gestión Ochoa-Fundanet.

II. FORMACIÓN

A. Programa de actividades en San Lorenzo de El Escorial.

En 2025 se ha seguido ampliando el número de actividades y la redistribución del espacio en el edificio del Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo, cedido por el Ayuntamiento de San Lorenzo de El Escorial a la UCM para el desarrollo de acciones formativas y culturales a lo largo de todo el año.

1. En el marco de los Cursos de Verano, en la edición de 2025 el Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo de San Lorenzo de El Escorial está totalmente consolidado como sede principal de los mismos. Adicionalmente, con una ubicación más cercana al casco urbano de la población, la sede en el Hotel Exe Victoria Palace alberga un número importante de cursos y seminarios, disfrutando también de una excelente acogida por todos los participantes. En el año 2025 se han desarrollado los Cursos de Verano Complutenses con un total de 79 cursos presenciales repartidas en cursos de 5 días, encuentros de 3 días, encuentros de 2 días, jornadas de 1 día y un reducido número de talleres, así como un amplio programa de

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	21/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



actividades culturales. Han asistido 3.315 estudiantes.

2. Segunda edición Jueves Complutense: “la investigación Complutense sale a la calle”. Durante los meses de marzo a junio de 2025 se continuó con esta actividad de difusión científica para todos los públicos y de carácter gratuito, impartida por docentes de la UCM de reconocido prestigio, abordando temas científicos, culturales y sociales variados y de actualidad, y siempre teniendo en cuenta algunas de las grandes cuestiones que a día de hoy preocupan a la ciudadanía. Un total de 9 conferencias llenaron las tardes de los jueves con gran participación y obteniendo una gran acogida por parte de todos los participantes.
3. En 2025 se han desarrollado otras actividades de carácter divulgativo, tales como charlas coloquio de carácter científico formativo y presentación de libros.

B. Programas de formación nacionales e internacionales con instituciones.

1. Escuela Complutense de Verano: en 2025 se han llevado a cabo 25 cursos. Han participado 485 estudiantes de 22 nacionalidades, y ha contado con un programa de becas que ascendió a un total de 377 otorgadas.
2. En el 2025 en la Escuela Complutense Latinoamericana desarrollada en las sedes de

la Universidad de Lima (ULIMA) en Lima, Perú y la Universidad de Guadalajara (UdeG), en Guadalajara, México. Se han llevado a cabo 20 cursos con un total de 824 alumnos, habiendo obtenido algún tipo de beca o ayuda un 75% del estudiantado. Estos programas están dirigidos a estudiantes universitarios españoles y de América Latina, con un especial enfoque en el ámbito de estudiantes de posgrado.

3. En colaboración con el Ayuntamiento de Ávila, se ha desarrollado la II Jornada Internacional Ávila Ciudad Medieval, con la participación de algunos de los docentes complutenses y especialistas más cualificados en esta materia. La actividad ha sido financiada por dicho Ayuntamiento, habiéndose obtenido muy buenos resultados y ha permitido trasladar la excelencia complutense a la Comunidad de Castilla y León.
4. Durante 2025 se ha continuado impartiendo los Cursos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) sobre transformación digital para directivos de Pymes de Extremadura y Castilla y León, financiados a través de los Fondos NextGeneration de la UE. Este programa forma parte del Plan Nacional de Capacidades Digitales del Ministerio de Transformación Digital y de la Función Pública.
5. En 2025 se culminó el proyecto “Educación digital: Mujeres Diversas con Discapacidad”, desarrollado en colaboración con la Fundación ONCE América Latina correspondiente al

proyecto AECID Cooperación al Desarrollo en el ámbito de la innovación de la convocatoria 2023. Un equipo de investigadores y profesorado complutenses han realizado labores formativas y de asesoría en materia de investigación en el marco de este proyecto.

6. Alianza de Universidades UNA EUROPA: en 2025, la Fundación como “Related Member”, ha estado representada en las dos Asambleas Generales de la alianza, celebradas en Cracovia y Madrid. Además, habiendo sido la Universidad Complutense la sede anfitriona para la celebración de la General Assembly en octubre de 2025, la Fundación ha formado parte del comité organizador local desde el inicio y ha puesto todos los medios a su alcance para el indudable éxito conseguido y la satisfacción de todos los participantes.
7. Se sigue ofreciendo como forma alternativa de formación y a demanda del profesorado interesado, la línea de webinars desarrollada por la Fundación, si bien esta modalidad se va reduciendo todos los ejercicios dado el aumento de la demanda formativa presencial. Se sigue manteniendo esta línea de trabajo fundamentalmente para la promoción de actividades internacionales. Disponer de la tecnología necesaria para la realización de estas actividades hace posible la oferta en formato mixto o híbrido (presencial y on-line).

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	22/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



8. Se ha continuado con la línea de trabajo para Impulsar, fortalecer y consolidar la colaboración con instituciones privadas y públicas que nos demandan asistencia en la formación de su personal, apoyo en la creación de proyectos de investigación y fomento de actividades conjuntas. En 2025 se ha celebrado la II Foro "Universidad, Administración y Salud Pública: Salud Pública: la información como herramienta clave para la prevención" en sede complutense y con la colaboración de Seqirus Spain S.L.
9. En 2025, se ha continuado con la firma de convenios de colaboración con diferentes instituciones y entidades. Todos ellos implican la apertura de nuevas líneas de actuación en materia de formación, consultoría e investigación. Desarrollo de programas con CAF, Swiss Philanthropy Foundation, programa ACCEDE, entre otros, nos permite ampliar otras ramas de actividad y nos motiva a seguir trabajando en esta línea.
10. La Fundación Complutense ha seguido trabajando en 2025 en la línea de negocio de la Formación in Company, como solución para la formación en la empresa, posicionándose como entidad líder y generadora de conocimiento. Se ha tratado de hacer una oferta personalizada, dirigida a adecuar la formación a las necesidades de cada entidad. Se ha potenciado la flexibilidad en la elaboración de los programas, la excelencia

académica del profesorado, el enfoque práctico y la posibilidad de bonificación de la formación a través de FUNDAE, como pilares de este programa formativo.

C. Prácticas académicas curriculares y extracurriculares de los estudiantes en empresas.

En continua colaboración con el Vicerrectorado de Empleabilidad y Emprendimiento, en 2025 se ha continuado con el desarrollo del programa de prácticas en empresas para estudiantes complutenses, complementando así su formación en un ámbito de aprendizaje más práctico y desarrollado en la vertiente empresarial.

D. Formación del Personal de la Fundación Complutense, el personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios y Personal Docente Investigador de la UCM

En 2025 se ha consolidado y ampliado la oferta de cursos de formación continua para el personal de la Fundación Complutense, financiados por Fundae, para el Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios de la UCM, tanto en enseñanza de idiomas como en otras disciplinas como la Inteligencia Artificial y sus aplicaciones en el trabajo diario.

E. Formación en Idiomas a través de los centros Idiomas Complutense - Centro Superior de Idiomas Modernos (IC-CSIM) y Centro Complutense de Enseñanza del Español (CCEE).

Durante 2025 se ha continuado con búsqueda de fórmulas para el aumento de la productividad en el modelo de actividad.

1. Centro Superior de Idiomas Modernos: 2025 ha sido un año de racionalización y optimización de los recursos disponibles, con el objetivo de mejorar el funcionamiento del centro y su rendimiento económico. Se ha hecho un gran esfuerzo en campañas de promoción del centro y una activa captación de estudiantes. Una nueva web más intuitiva e integrada en la marca Complutense y la consolidación de nuevos perfiles propios en RRSS han contribuido a conseguir una mayor visibilidad del CSIM. Se ha adecuado el calendario académico CSIM con el Complutense. Se ha seguido ofreciendo programación cuatrimestral de cursos de 60 horas y cursos anuales de 75 horas, así como cursos intensivos de verano. Se continúa con los formatos en modalidades presencial y virtual. Se ha continuado con la formación en idiomas para PTGAS UCM y se complementó con exámenes de acreditación en inglés, francés e italiano. El Gabinete Lingüístico sigue ofreciendo los servicios de traducción general y jurada, revisión de textos e interpretación en conferencias.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	23/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



2.- Centro Complutense para la Enseñanza del Español: el CCEE recibe más de 1.000 estudiantes al año. En 2025 ya se puede destacar una mejora de los resultados, generado por un incremento en el número de estudiantes que se reciben. El centro continúa por tanto su línea de ascenso. Los cursos están dirigidos a todos los niveles de español de acuerdo con el Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas (MCER). En general, los cursos de español son presenciales. En colaboración con la Oficina de Relaciones Internacionales, se ofrecen de forma telemática y síncrona los cursos de recepción a los estudiantes erasmus UCM en dos ediciones, julio y enero. El CCEE ha ofrecido cursos de español mensuales, trimestrales, anuales así como cursos específicos y de cultura española. El CCEE es centro oficial examinador del Instituto Cervantes y ACLES. Realiza los exámenes de certificación del nivel de español del DELE y del SIELE y CertAcles (B2), además de un certificado propio del nivel de español. El centro dispone de un servicio de Asesoría Psicopedagógica y organiza webinars de promoción del centro.

F. Eventos, Jornadas y Congresos de carácter científico y cultural.

Se ha reforzado la organización de congresos nacionales e internacionales, sobre todo en el formato presencial, a través de la Unidad de Congresos, aumentando el volumen de actividad y la eficacia.

G. Certificación de competencias personales (COMPLUCERT): competencias digitales para la enseñanza y competencias de inglés académico.

El año 2025 ha marcado un hito para CompluCert con la obtención de la acreditación como entidad de certificación de personas, culminando un proceso iniciado cinco años atrás. Durante este periodo se ha desarrollado la estructura organizativa de la entidad, se han constituido los comités de esquema y se han elaborado los correspondientes esquemas y exámenes, con la participación de expertos docentes de la Universidad Complutense de Madrid.

Tras superar la auditoría realizada por la Entidad Nacional de Acreditación (ENAC), el 19 de septiembre se concedió la acreditación conforme a la norma UNE-EN ISO/IEC 17024:2012, que certifica el cumplimiento de los requisitos y la competencia técnica necesaria para el desarrollo de estas actividades.


La acreditación abarca los siguientes esquemas de certificación: competencias digitales para la docencia y competencias lingüísticas académicas en lengua inglesa (nivel B2), consolidando a CompluCert como un proyecto estratégico de la Fundación Complutense y estableciendo una base sólida para su desarrollo futuro.

III. MECENAZGO. CAPTACIÓN DE FONDOS

En 2025 se ha continuado en la línea de búsqueda de patrocinios, con objeto de obtener un incremento de los recursos para la Fundación y el desarrollo de sus actividades. Ampliar el espectro de empresas, organizaciones e instituciones del ámbito público y privado es un objetivo prioritario y fundamental en la Fundación y un constante en todos los ejercicios.

IV. HUMANIZAR LA FUNDACIÓN COMO ORGANIZACIÓN

1. En 2025 se ha trabajado en el desarrollo de nuevas políticas de comunicación interna y externa, involucrando, reforzando y consolidando la comunicación entre la dirección y las unidades de gestión, así como, en su conjunto, hacia el exterior.
2. Se han realizado avances para la elaboración del Plan de Igualdad de la Fundación, en consonancia con las actuaciones de la UCM.
3. En materia retributiva, se han implementado en 2025 medidas para la corrección progresiva de las desigualdades salariales y se ha trabajado en el diseño de políticas de promoción profesional y motivación del personal a través de incentivos y complementos relacionados con el

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	24/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

cumplimiento de objetivos, el buen hacer y el compromiso con la institución.

4. La colaboración e inclusión en nuestras actividades de personas con diversidad funcional es una premisa siempre presente en la Fundación.

V. DESARROLLO DEL PLAN DE ADECUACIÓN AL ESQUEMA NACIONAL DE SEGURIDAD (ENS)

En 2025 se han realizado las acciones necesarias para la implantación del Plan de Adecuación al Esquema Nacional de Seguridad, y en concreto:


1. La Fundación ha pasado tres auditorías y presentado el Plan de Acciones Correctivas demostrando que cumple con los requisitos del Esquema Nacional de Seguridad (ENS) en categoría media, garantizando la implantación de las medidas exigidas

en los ámbitos organizativo, operacional y de protección, conforme a la normativa vigente. La última auditoría se realizó a finales de diciembre, momento en el cual obtuvo la evaluación favorable de la auditora proponiendo la concesión de la certificación.

2. El ámbito organizativo del Esquema Nacional de Seguridad engloba las políticas, normas y procedimientos que regulan la gestión de la seguridad de la información dentro de la organización. Incluye la definición de roles y responsabilidades en materia de seguridad, la aprobación de la política de seguridad, la gestión de riesgos, la formación y concienciación del personal, así como los mecanismos de supervisión y mejora continua. Este ámbito garantiza que la seguridad esté integrada en la estructura de gobierno y en la toma de decisiones de la entidad.
3. Por su parte, los ámbitos operacional y de protección se centran en la aplicación práctica

y técnica de las medidas de seguridad. El ámbito operacional abarca los procedimientos de explotación de los sistemas, el control de accesos, la gestión de incidentes, la continuidad del servicio y la monitorización de la actividad. El ámbito de protección se orienta a salvaguardar los activos de información mediante medidas de seguridad física y lógica, como la protección de instalaciones, la seguridad de las comunicaciones, la criptografía y la protección frente a código malicioso, asegurando la confidencialidad, integridad, disponibilidad y trazabilidad de la información.

4. Este proceso culmina en enero de 2026 con la obtención de la certificación. La obtención de esta certificación refuerza el compromiso de la Fundación Complutense con la seguridad, la calidad y la mejora continua, en beneficio de las personas e instituciones con las que colabora.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	25/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	26/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



AUDITORIO 0

04 > ACTIVIDADES

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	27/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



CUADRO RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES EN 2025

1. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. GESTIÓN ECONÓMICA DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN:

- Contratos de artículo 60 LOSU
- Proyectos de investigación de Programas I+D+i (Ministerio de Ciencia, Investigación y Universidades)
- Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR)
- Proyectos europeos
- Proyectos de investigación financiados por otros organismos (Ministerios, Comunidad de Madrid, Instituto de Salud Carlos III, etc.)
- Fondos Específicos de Investigación (FEIs).
- Justificación económica de proyectos ante la entidad financiadora
- Apoyo administrativo: Licitaciones, Contratos Basados y Contratos menores con cargo a proyectos/contratos de investigación
- Viajes con cargo a proyectos de investigación


1.2. GESTIÓN DE CONGRESOS Y WEBINARS

- Organización y gestión económica de eventos UCM:
 - Congresos, encuentros y jornadas
 - Webinars

2. GESTIÓN DE LA FORMACIÓN

- Cursos de Verano Complutense de San Lorenzo de El Escorial
- Escuelas Complutenses: Escuela Complutense de Verano y Escuela Complutense Latinoamericana
- Jueves Complutense en San Lorenzo: la investigación Complutense sale a la calle
- Actividades formativas internacionales
- Cursos de formación continua y abierta
- Prácticas en empresas
- Formación bonificada y Formación In-Company
- Programa Transformación Digital para directivos de pymes. Fondos Next Generation
- Centro Complutense para la Enseñanza del Español (CCEE)
- Centro Superior de Idiomas Modernos (Idiomas complutense-CSIM)
- Servicio de Información y atención al estudiante - matrícula on-line

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	28/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



3. ACTIVIDADES GENERALES CORPORATIVAS

3.1. RECURSOS HUMANOS

- Gestión laboral integral
- Prevención de riesgos laborales
- Plan de Igualdad
- Interlocución con representación legal de los trabajadores
- Control de presencia y Acción Social
- Gestión de contratación laboral de proyectos de investigación
- Asesoramiento y gestión laboral del personal de la Fundación Fernando González Bernáldez

3.2. ASESORÍA JURÍDICA

- Asesoramiento y emisión de informes
- Contratación Pública: dirección y coordinación. Licitaciones
- Preparación y registro de acuerdos y apoderamientos
- Redacción, asesoramiento y seguimiento de convenios y contratos
- Cumplimiento normativo en materia de transparencia
- Procedimientos judiciales
- Asesoramiento y cumplimiento normativo con los órganos de control internos y externos
- Promoción de viviendas de Residencial Somosaguas
- Recursos y reclamaciones administrativas
- Asesoramiento y apoyo al área de RRHH
- Cooperación con las autoridades de control. Censo de entidades del sector público
- Otros: Preparación de reuniones de Patronato, convocatorias, actas, etc.
- Fundación Fernando González Bernáldez - asesoramiento, apoyo y trámites jurídicos



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	29/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		




3.3. DELEGACIÓN DE PROTECCIÓN DE DATOS Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

- Información, asesoramiento y supervisión del cumplimiento de las obligaciones del RPDG, de la Seguridad de la Información y adecuación al Esquema Nacional de Seguridad
- Cumplimiento normativo en materia de protección de datos y evaluación de impacto
- Actualización y coordinación de formularios y documentos
- Cooperar con la autoridad de control en materia de protección de datos
- Reuniones Comité de Seguridad de la Información
- Cursos formativos y concienciación en materia de seguridad de la Información y Protección de Datos de carácter obligatorio
- Plan de Adecuación al Esquema Nacional de Seguridad

3.4. SERVICIOS INFORMÁTICOS

- Gestión de incidencias
- Soporte técnico al usuario
- Gestión de compras de material informático
- Administración de dispositivos móviles (MDM)
- Inventario y control de activos IT
- Mantenimiento y gestión web
- Programación
- Modernización y automatización de procedimientos internos
- Cursos, congresos y webinars
- Teletrabajo: procedimientos y soluciones
- Software externo
- Formación interna a trabajadores
- Certificación ENS: adecuación software y procedimientos

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	30/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

3.5. COMUNICACIÓN

- Creación de Boletín a través de Mdirector
- Creación de Estrategias de comunicación
- Grabación, edición y producción de contenido audiovisual
- Eventos institucionales
- Imagen Corporativa
- Maquetación
- Medición y analítica
- Prensa y comunicación en Cursos de Verano. Protocolo
- Programas externos y gestión de los mismos
- Publicidad de pago
- Redacción de noticias
- Podcast La Complusfera
- Redes sociales y Web
- Colaboración en nuevos proyectos


3.6. RELACIONES INSTITUCIONALES Y MECENAZGO

- Captación de Recursos
- Búsqueda y promoción de nuevas relaciones institucionales y convenios de colaboración
- Acciones para la consecución de objetivos
- Responsabilidad Social Corporativa, RSC

3.7. ÁREA DE ESTRATEGIA Y COORDINACIÓN GENERAL

- Impulso, lanzamiento y desarrollo de nuevos proyectos
- Gestión de proyectos específicos
- Proyecto COMPLUCERT: coordinación de calidad
- Gestión, organización y participación en proyectos internacionales
- Organización de cursos de español para los alumnos ERASMUS UCM
- Alianza UNA EUROPA: participación y representación de la Fundación en las Asambleas Generales
- Coordinación y elaboración del Plan de Actuación
- Elaboración de documentos y análisis de la información para patronatos y equipo directivo. Otros informes específicos
- Promoción de otros acuerdos marcos y convenios de colaboración
- Actuaciones y gestión de Residencial Somosaguas

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	31/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		




3.8. ACTIVIDADES DE APOYO A UCM Y OTRAS INSTITUCIONES

- Apoyo a las actividades de la UCM y la Comunidad Universitaria
- Asesoramiento y soporte a la Fundación Fernando González-Bernáldez

3.9. LOGÍSTICA


- Compras Acuerdos Marco, mobiliario, material sanitario, material oficina y fungibles informática
- Control permanente de stocks. Pedidos
- Gestión líneas telefónicas fijas y móviles Fundación. Cuentas con cargo a proyectos de investigación. Altas/bajas. Roaming. Préstamo de aparatos. Averías
- Coordinación de Residuos Especiales Fundación en colaboración con la Unidad de Medio Ambiente UCM (equipos electrónicos, mobiliario)
- Elaboración de la Encuesta Anual de Generación de Residuos Fundación (Instituto Nacional de Estadística)
- Base con localización de inmovilizado UCM. Gestión continua, altas y bajas
- Contratos Menores, Contratos Basados (compras específicas)
- Alquiler oficina de C/ Fuencarral, 91. Búsqueda y gestión de inquilinos. Reformas
- Envíos y mensajería
- Control y mantenimiento fotocopiadoras
- Control de facturación por departamentos de todas las acciones anteriores

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	32/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

4. GESTIÓN GENERAL ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN

- Contabilización de todas las operaciones de la Fundación Complutense
- Elaboración y seguimiento de ejecución de presupuestos. Estudio de costes de actividades
- Cuentas Anuales. Auditoria externa
- Fiscalidad y pago de impuestos
- Gestión de inversiones. Control y previsión de tesorería
- Conciliación con UCM
- Gestión y planificación de pago a proveedores. Clientes y gestión de cobros
- Gestión económica integral del CSIM y del CCEE
- Conciliación UCM e integración de la contabilidad en el sistema SAP
- Soporte económico-financiero, fiscal y administrativo a la Fundación Fernando González Bernáldez



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	33/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Gestión Económica de Proyectos de investigación



ACTIVIDAD PROPIA



Gestión económica de la investigación: Contratos art. 60, Programas I+D+i, Fondos de investigación Sanitaria, Fundaciones, Proyectos Comunidad Autónoma de Madrid, Proyectos Europeos, Fondos Específicos de Investigación (FEIs), Investigación de otros organismos, Proyectos de Resiliencia.



C/ Doctor Severo Ochoa nº 7



Recursos Humanos empleados en la actividad

PERSONAL ASALARIADO

Nº PREVISTO	41	H. PREVISTAS	57.400
Nº REALIZADO	37	H. REALIZADAS	51.800



Beneficiarios o usuarios de la actividad

PERSONAS FÍSICAS		PERSONAS JURÍDICAS	
Nº POTENCIAL	4.000	Nº POTENCIAL	3.000
Nº REALIZADO	1.400 (*)	Nº REALIZADO	2.108

(*) Se entiende por beneficiarios el colectivo del personal docente e investigador de la UCM que figura como Investigador Principal activo durante el año 2025 en los registros informáticos de la FGUCM.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	34/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Gestión Económica de Proyectos de investigación

Durante el 2025, tal y como establecen los Anexos I y VIII del Encargo de gestión, la FGUCM ha llevado a cabo la gestión económica y administrativa de proyectos de investigación, contratos artículo 83 (hoy 60) y Fondos específicos de investigación: recepción y apertura del proyecto; atención al investigador; tramitación de pagos; asesoramiento y elaboración de presupuestos; relación con los proveedores; gestión de viajes vinculados a proyectos; asesoramiento y preparación de los expedientes administrativos de los gastos; control de ingresos y gastos asociados; justificación de gastos, subsanaciones y, en su caso, reintegros al organismo financiador; asistencia a auditorías externas o internas y, en definitiva, cualquier actividad vinculada a las anteriores necesaria para la gestión económica y administrativa del proyecto/contrato de investigación.

En este periodo, se han gestionado 2.833 proyectos/contratos (91,68 millones de euros), superando en 133 las expectativas. Aunque el éxito de la gestión no puede ser valorada exclusivamente por el volumen total ya que depende, en gran medida, del éxito de los investigadores en sus solicitudes de financiación, el reto es mantener el mismo estándar de calidad a pesar del incremento de trabajo. Al analizar los datos se concluye que hay dos tipologías responsables del incremento.

Entre los proyectos, destacan los financiados por organismos nacionales, distintos de los proyectos del Ministerio de Ciencia, Investigación y Universidades, aumentando con respecto a 2024 en 118 proyectos y 514.722€ más. Los segundos responsables del incremento son los contratos artículo 60 con un aumento paulatino a lo largo de los años hasta llegar en 2025 a los 1.622 contratos y los 18.322.000€. La heterogeneidad y complejidad de este tipo de proyectos/contratos supone que la FGUCM tenga que realizar análisis de eficiencia, desarrollando estrategias, refuerzos y adaptaciones para que la gestión siga manteniéndose en los estándares de calidad habituales.

Una parte de la gestión desapercibida pero esencial es la justificación económica de los proyectos ante los órganos financiadores con 545 justificaciones económicas, 294 subsanaciones y 210 auditorías en 2025.

La gestión de la investigación, como el resto de las actividades universitarias, ha venido marcada en 2025 por las dificultades económicas. La situación de la gestión de la investigación se hizo extremadamente difícil y gracias a la profesionalidad y dedicación de los gestores económicos y al sentido de responsabilidad corporativa de los investigadores se consiguió llevar a buen

término una labor que, por momentos, parecía inabordable. Desde aquí el agradecimiento y respeto profesional a todos ellos.

En un proceso continuo de evaluación de resultados, identificación de problemas e incorporación de acciones de mejora la FGUCM busca optimizar y facilitar el trabajo de gestores e investigadores y evitar pérdidas económicas a la Universidad. Del análisis de las causas más frecuentes de devolución de importes de proyectos, se concluyó que uno de los motivos eran gastos que no podían ejecutarse por la falta de planificación (Licitaciones, Contratos Basados) y que se han solucionado mediante el envío de mensajes automáticos adaptados a cada tipología de proyecto, avisando de la fecha de finalización, con tiempo suficiente para que pueda ejecutar el gasto, información sobre el procedimiento y la fecha de cierre definitivo. Otro de los motivos de devolución excedían las competencias de la FGUCM, por cuanto eran errores en el importe solicitado en la propuesta del proyecto (sin detraer cofinanciaciones), aspecto que se puso en conocimiento del Vicerrectorado de Investigación, aportando la información disponible y total colaboración para su posible solución.

Otro de los retos abordados este año, ha sido poner en marcha la Integración de Sistemas de Gestión de la Investigación entre la UCM

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	35/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



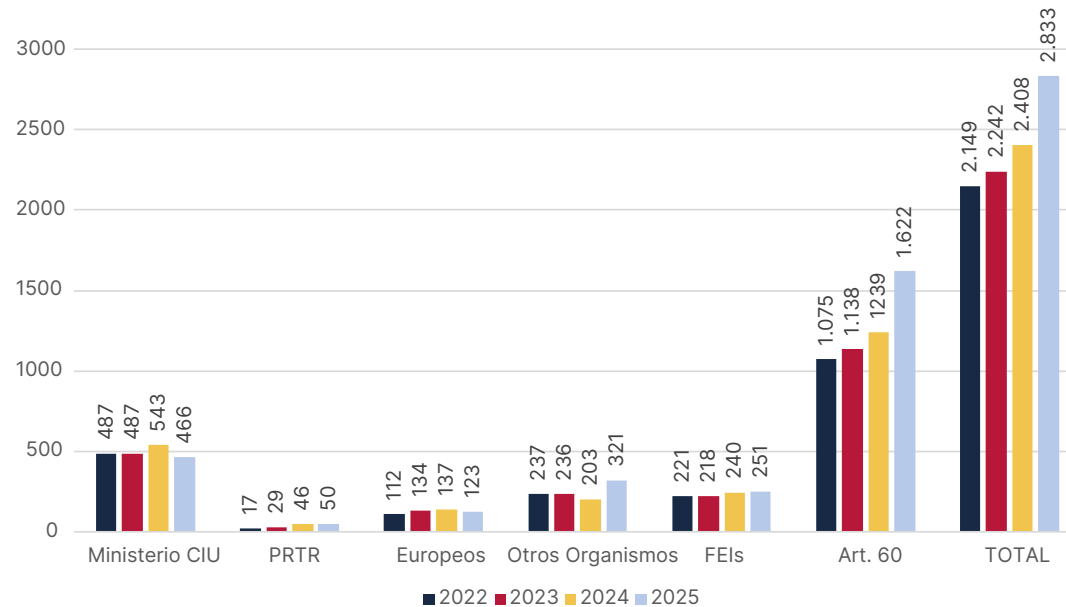
(Génesis-Ochoa) y la Fundación (Fundanet) junto con el Vicerrectorado de Investigación, la Vicegerencia Económica, el Centro de Procesamiento de datos UCM y las plataformas de gestión Ochoa-Fundanet. Queda aún mucho trabajo para conseguir que la comunicación sea perfecta y, mientras tanto, la actuación exige un esfuerzo extra tanto para el personal del vicerrectorado de investigación como para los gestores de la FGUCM. Todo se dará por bueno si este año de rodaje permite analizar las peculiaridades y necesidades de todas las convocatorias y ayuda a mejorar la integración hasta conseguir, en un futuro no muy lejano, que la comunicación entre ambos sea perfecta.

Durante este año, se ha seguido colaborando con el Vicerrectorado de Tecnología en el desarrollo de la esperada Plataforma de Viajes UCM poniendo a su disposición la experiencia de los 5.240 expedientes y 3.895 liquidaciones de comisiones de servicio gestionados por la FGUCM en este año.

PROYECTOS
2.833

MILLONES DE €
91,68

Nº de proyectos de investigación gestionados por la FGUCM




Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	36/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE INVESTIGACIÓN

Indicador	Tipología/nº proyectos	2024	2024 Importe Gestionado	2025	2025 Importe Gestionado
Total de Proyectos Activos Gestionados	Ministerio CIU	543	28.546.000,00 €	466	26.628.000,00 €
	PRTR	46	6.700.000,00 €	50	3.348.000,00 €
	Europeos	137	16.600.000,00 €	123	18.630.000,00 €
	Otros Organismos	203	13.470.557,52 €	321	18.711.000,00 €
	FEIs	240	5.702.803,00 €	251	6.043.000,00 €
	Art. 60	1239	17.807.278,00 €	1.622	18.322.000,00 €
	TOTAL	2.408	88.826.638,52 €	2.833	91.682.000,00 €
Proyectos Nuevos	Ministerio CIU	116	3.205.000,00 €	125	7.718.000,00 €
	PRTR	11	2.248.000,00 €	2	220.000,00 €
	Europeos	22	1.174.000,00 €	15	4.150.000,00 €
	Otros Organismos	57	4.058.000,00 €	197	9.244.000,00 €
	FEIs	77	1.950.000,00 €	62	1.950.000,00 €
	Art. 60	733	3.922.000,00 €	730	4.450.000,00 €
	TOTAL	1.016	16.557.000,00 €	1.131	27.732.000,00 €
Justificaciones económicas de Proyectos		710		545	
Facturas recibidas de gastos con cargo a proyectos de investigación		20.850		18.500	
Facturas emitidas por la Fundación Complutense		4.000		3.962	
Expedientes de viajes de investigación gestionados		5.100		5.240	
Liquidaciones de comisiones de servicios de investigadores tramitados		2.600		3.895	
Licitaciones (30), contratos basados (117) y contratos menores (223) de proyectos de investigación		290		370	

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	37/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Gestión de congresos y webinars



ACTIVIDAD PROPIA



Apoyo a la organización y gestión económica de eventos pertenecientes a la UCM: Congresos, encuentros y jornadas, Webinars



C/ Doctor Severo Ochoa nº 7



Recursos Humanos empleados en la actividad

	PERSONAL ASALARIADO				PERSONAL BECADO			
Nº PREVISTO	4 (2 al 50%)	H. PREVISTAS	4.200	Nº PREVISTO	1	H. PREVISTAS	900	
Nº REALIZADO	4	H. REALIZADAS	4.200	Nº REALIZADO	1	H. REALIZADAS	600	


CONGRESOS: Se ha proporcionado apoyo en la organización y gestión de eventos nacionales e internacionales que surgen a raíz de las tareas de los investigadores de la UCM. La unidad ofrece:

- └ Trámites antes del evento.
- └ Trámites durante el congreso.
- └ Trámites después del evento.

En este ejercicio se realizaron 93 congresos, en formato presencial y 7.045 asistentes.

WEBINARS: Desde 2020 organizamos seminarios online. Sin duda es una fantástica herramienta para reunir a personas en torno a un tema concreto, especializado, proporcionando actualidad, inmediatez y cercanía. El formato webinar aporta sostenibilidad medioambiental y un importante ahorro de costes, un formato novedoso y una imagen moderna, gran accesibilidad y gratuidad (o bajo precio) para el público interesado y una amplia proyección internacional de las actividades realizadas de este modo

Para su realización se está utilizando la aplicación de Zoom profesional. En 2025 han participado 650 asistentes en los 10 webinars realizados.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	38/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Gestión de congresos y webinars



Beneficiarios o usuarios de la actividad

PERSONAS FÍSICAS		PERSONAS JURÍDICAS	
Nº POTENCIAL	7.500	Nº POTENCIAL	100
Nº REALIZADO	8.110	Nº REALIZADO	120

CONGRESOS

93

ASISTENTES

7.045

WEBINARS

10

ASISTENTES

650

VISIONADOS


264.000

SUSCRIPCIONES

16.500


Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

Objetivos	Indicador	Previsto	Realizado
Aumento del número de congresos gestionados	Nº de congresos organizados	85	93
	Nº de inscritos y asistentes	6.500	7.045
Continuar con la actividad de organización de webinars para cubrir las necesidades de los colectivos que no pueden asistir presencialmente, especialmente en el ámbito internacional	Nº de webinars organizados	5	10
	Nº de inscritos y asistentes	500	650

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	39/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

RECURSOS ECONÓMICOS DE LA FUNDACIÓN COMPLUTENSE (EN EUROS)

Gastos · Inversiones	Previstos	Realizados
Gastos de personal	3.408.560 €	3.599.667 €
Otros gastos de explotación	233.700 €	384.204 €
Amortización del inmovilizado	103.000 €	96.445 €
SUBTOTAL GASTOS	3.745.260 €	4.080.316 €
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0 €	92.677 €
Subtotal inversiones		92.677 €
TOTAL	3.745.260 €	4.172.992 €

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	40/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

GESTIÓN DE LA FORMACIÓN



ACTIVIDAD PROPIA



Cursos de Verano San Lorenzo de El Escorial; Escuelas Complutenses: Escuela Complutense de Verano y Escuela Complutense Latinoamericana; Actividades formativas y culturales en el Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo (Jueves Complutenses en San Lorenzo y otros); Formación continua; Prácticas en empresas; Formación bonificada; Formación in-company; Programa Generación Digital; Centro Complutense para la Enseñanza del Español (CCEE); Centro Superior de Idiomas Modernos (CSIM); Cursos de Formación en Informática (CFI); Información y atención al estudiante



C/ Doctor Severo Ochoa nº 7



Recursos Humanos empleados en la actividad

PERSONAL ASALARIADO

Nº PREVISTO	104	H. PREVISTAS	94.530
Nº REALIZADO	104	H. REALIZADAS	95.345



Beneficiarios o usuarios de la actividad

PERSONAS FÍSICAS PERSONAS JURÍDICAS

Nº POTENCIAL	15.500	Nº POTENCIAL	80
Nº REALIZADO	15.650	Nº REALIZADO	125

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	41/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		




GESTIÓN DE LA FORMACIÓN



Personal Asalariado

*Desglose

Actividad	Nº Previsto	Nº Realizado
Cursos Verano	4	5
Estudiantes en prácticas Cursos Verano	13	12
Escuela Complutense de Verano	3	3
Escuela Complutense Latinoamericana	2 (al 50%)	2 (al 50%)
CSIM profesores	43	43
CSIM gestión	8	9
CCEE profesores	22	20
CCEE gestión	2	2
Prácticas en empresas y formación bonificada	2	2
Formación continua	2	2
Matrícula on-line	4	4
TOTAL	104	104

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	42/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES FORMATIVAS

Indicador	Actividad	Previsto	Realizado
Nº de Cursos	Cursos de Verano San Lorenzo de el Escorial	70	79
Nº de Alumnos		2.700	3.315
Nº de Cursos	Escuela Complutense de Verano	45	25
Nº de Alumnos		700	485
Nº de Cursos	Escuela Complutense Latinoamericana	20	20
Nº de Alumnos		650	824
Nº de Conferencias	Jueves Complutenses en San Lorenzo	10	9
Nº de Asistentes		750	675
Nº de Conferencias	Otras actividades científicas y divulgativas en San Lorenzo	3	2
Nº de Asistentes		200	160
Nº de Cursos	Formación continua	80	137
Nº de Alumnos		1.500	2.239
Nº de convenios de estudiantes en prácticas	Estudiantes en Prácticas en Empresas	67	41
Nº de estudiantes en prácticas		190	95
Nº de cursos	Formación bonificada	10	13
Nº de alumnos		70	82
Nº de alumnos	Programa Generación Digital	160	183
Nº de Cursos	Cursos CCEE	30	40
Nº de Alumnos		1.250	1.730

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Firmado	02/06/2026 10:03:57
Firmado Por	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones	Página	43/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D	
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).	



Indicador	Actividad	Previsto	Realizado
Nº de Cursos	Cursos CCEE Erasmus	25	20
Nº de Alumnos		1.000	753
Nº de Cursos	Cursos CSIM - Idiomas Complutense	150	121
Nº de Alumnos (solo cursos)		1.800	1.734
Nº de Candidatos Exámenes Oficiales	CSIM - Exámenes Oficiales	3.000	2.896
Nº de Cursos	Cursos de formación en Informática	18	18
Nº de Alumnos		480	418
Alumnos que utilizan la plataforma de matrícula on-line	Plataforma de Matrícula on-line	13.800	14.255
Nº de Matrículas gestionadas		8.500	11.259

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm		Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm		Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones			Página	44/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			



RECURSOS ECONÓMICOS EMPLEADOS EN LA ACTIVIDAD (EN EUROS)

Gastos · Inversiones	Previstos	Realizados
Gastos de personal	3.009.479 €	2.920.945 €
Otros gastos de explotación	2.000.000 €	1.755.842 €
Amortización del inmovilizado	20.000 €	24.036 €
SUBTOTAL GASTOS	5.029.479 €	4.700.823 €
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0 €	4.169 €
Subtotal inversiones		4.169 €
TOTAL	5.029.479 €	4.704.992 €

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado		02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado		02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página		45/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D				
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).				





GESTIÓN DE LA FORMACIÓN

CURSOS DE VERANO DE SAN LORENZO DE EL ESCORIAL:

Estos cursos se desarrollan en San Lorenzo de El Escorial como sede central desde 1988, con 38 ediciones celebradas hasta el momento. En 2025, los Cursos de Verano han contado con diversas sedes en San Lorenzo de El Escorial, como el Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo, el Hotel EXE Victoria Palace, el Club de Golf de la Herrería, la Casa de Cultura, el Parque de la Bolera y el Euroforum Infantes. Además, la Fundación ha podido desarrollar los cursos en otros espacios como como el Museo del Prado, el Museo del Traje, el Hipódromo de la Zarzuela, el Consejo General del Notariado y la Facultad de Informática de la UCM en Madrid; el municipio leonés de Astorga y la localidad madrileña de Robledo de Chavela; en Zaragoza; en la Biblioteca Nacional; el Ateneo de Madrid; el edificio Universitat de telefónica y el Museo Thyssen entre otras sedes. Las materias abordadas en la 38ª edición han sido de carácter diverso, teniendo, en general, una enorme repercusión (con un

impacto mediático de 2.100 millones ots y una valoración económica de 36 millones de euros). El número de actividades realizadas ha sido de 90, con 21 cursos de Ciencias de la Salud, 12 de Ciencias Experimentales, 33 de Ciencias Sociales y 13 de Humanidades, repartidas en cursos de 5 días, encuentros de 3 días, encuentros de 2 días, jornadas de 1 día y 1 taller de 5 días. En total se celebraron 36 actividades culturales en horario de tarde y noche, una vez cerradas las aulas lectivas. Alrededor de 1.100 ponentes y 3.315 estudiantes de 37 nacionalidades distintas (1.980 mujeres y 1.335 hombres) pasaron por las aulas de los Cursos de Verano de 2025. El 96% del alumnado ha recibido ayuda mediante una beca de matrícula y/o de alojamiento y manutención. Desde el año 2022, los Cursos de Verano cuentan con la colaboración de la asociación AFADIS como apoyo para las tareas de atención al público, exclusivamente durante el mes de julio.

Código Seguro De Verificación	uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	46/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



ESCUELAS COMPLUTENSES:

ESCUELA COMPLUTENSE DE VERANO:

La Escuela Complutense de Verano (ECV) nació con una vocación objetiva de permanecer en el tiempo bajo un mismo formato académico, de modo que los alumnos puedan elegir cursos que se mantienen en años sucesivos dentro de la variada programación que ofrecemos, sin perjuicio de la adaptación de estos en las nuevas ediciones. Además, se trata ya de un referente estable y significativo en la oferta educativa estival, basándose fundamentalmente en la conjunción de la formación académica teórica y práctica del alumnado. Los cursos tienen una duración de 3 semanas, impartiendo un total de 75 horas durante el mes de julio. Estos cursos se encuadran en distintos bloques temáticos: Humanidades, Ciencias Sociales, Ciencias Experimentales y Ciencias de la Salud.

La XXIV edición de la ECV tuvo lugar del 30 de junio al 12 de julio, se impartieron 25 cursos especializados todos ellos en modalidad presencial.

El número de alumnos que participaron finalmente fue de 485 procedentes de 22 nacionalidades. Se contó con un programa de becas Fundación Complutense-Escuela Complutense de Verano que permitió otorgar 377 becas totales.



ESCUELA COMPLUTENSE LATINOAMERICANA:

Se trata de una iniciativa de carácter formativo, cuyo propósito principal consiste en potenciar un marco de cooperación universitaria de ámbito internacional, promoviendo actividades que aumenten los lazos de unión, no sólo entre las instituciones, sino especialmente entre los miembros de las comunidades universitarias. De esta forma, la Escuela Complutense Latinoamericana nació para estrechar los vínculos que interrelacionan a la Universidad Complutense con el resto de instituciones académicas universitarias de América Latina, hermanadas ya en muchos casos mediante convenios de colaboración. Así, la Escuela surge como un punto de encuentro entre España y Latinoamérica, en el que docentes y estudiantes de diferentes universidades pueden, al menos durante dos semanas, compartir sus conocimientos y enriquecerse con el intercambio de experiencias.

Este año 2025 se han realizado las dos Escuelas previstas.

Por una parte, se ha celebrado la trigésimo sexta edición de la Escuela Complutense Latinoamericana, del 17 al 28 de marzo, en Lima (Perú). Se matricularon en estos cursos 520 estudiantes de 14 países, participando de manera conjunta 40 docentes de la Universidad Complutense y de la Universidad de Lima, sede de la Escuela en esta edición.

Asimismo, se ha desarrollado del 3 al 14 de noviembre la trigésimo séptima edición en Guadalajara (México). En este caso se matricularon 304 estudiantes de 12 países, en los que participaron de manera conjunta 40 docentes de la Universidad Complutense y de la Universidad de Guadalajara.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	47/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



ACTIVIDADES FORMATIVAS Y CULTURALES EN EL CUARTEL DE INVÁLIDOS Y VOLUNTARIOS A CABALLO EN SAN LORENZO DE EL ESCORIAL:

Jueves Complutense en San Lorenzo: la investigación Complutense sale a la calle


La programación 2025 de “Los Jueves Complutense en San Lorenzo” consistió en la celebración de 9 conferencias desde el 13 de marzo al 19 de junio de 2025, en las que se trataron temas científicos, culturales y sociales, siempre teniendo en cuenta algunas de las grandes cuestiones que a día de hoy preocupan a la ciudadanía. Fueron impartidas por docentes de la UCM y especialistas de reconocida solvencia en cada materia, con carácter muy divulgativo y dirigidas, de forma gratuita, al público en general. Todas y cada una de ellas recibieron una calurosa acogida por este colectivo, así como por el Ayuntamiento de San Lorenzo, generando un gran interés en toda la comunidad local que ya espera los “Jueves Complutense” como parte de la rutina científica y cultural que ofrece el municipio y el acercamiento de la universidad a la sociedad, más allá de las aulas y la academia. En esta segunda edición se contó con una media de 75 asistentes por conferencia, lo que supuso un total de 675 personas, aproximadamente.

Otras actividades formativas y culturales en la sede del Cuartel de Inválidos y Voluntarios a Caballo en San Lorenzo de El Escorial

Como complemento a la programación anterior de los Jueves Complutense en San Lorenzo, en abril y mayo de 2025, se desarrollaron otras dos conferencias divulgativas de carácter gratuito en el ámbito de la psicología con ponentes de reconocido prestigio, abarcando temáticas actuales y de interés general. Ambas charlas acogieron un número de 160 asistentes y también fueron muy valoradas por éstos.

Universidad para Mayores UCM



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	48/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

OTRAS ACTIVIDADES FORMATIVAS NACIONALES E INTERNACIONALES

II JORNADA INTERNACIONAL ÁVILA CIUDAD MEDIEVAL

En colaboración y financiado por el Ayuntamiento de Ávila, y como continuación a la línea de colaboración iniciada con este ayuntamiento en 2024, el 11 de diciembre de 2025 se desarrolló esta segunda jornada en la que participaron profesorado Complutense de la Facultad de Comercio y Turismo, y de la Geografía e Historia, expertos en la materia; un profesor portugués del Instituto Politécnico de Leiria; personal técnico del Ayuntamiento de Ávila y responsables de asociaciones y federaciones de empresarios del sector turístico. Durante la inauguración de la jornada se contó con la presencia de las autoridades del Ayuntamiento de Ávila y de la Fundación Complutense. La jornada terminó con una visita guiada teatralizada por la ciudad.



II FORO “UNIVERSIDAD, ADMINISTRACIÓN Y SALUD PÚBLICA: LA INFORMACIÓN COMO HERRAMIENTA CLAVE PARA LA PREVENCIÓN”:

Por segundo año consecutivo se ha celebrado el 28 de octubre de 2025, en la sede de la facultad de Documentación de la UCM, y con la colaboración de Seqirus Spain S.L.I el II Foro



Universidad, Administración y Salud Pública, con el tema principal de la información como herramienta clave para la prevención sanitaria. La jornada reunió a expertos de la OMS y autoridades autonómicas del sector sanitario para debatir sobre la creación de políticas públicas eficaces para la mejora en la atención sanitaria. Se abordaron los retos futuros de la salud en España y la evolución técnica de los sistemas de vigilancia epidemiológica. Además, un panel destacado de participantes en las mesas redondas exploró la relación entre los medios de comunicación y la divulgación de medidas preventivas y vacunación. El evento concluyó resaltando la necesidad de cooperación institucional para fortalecer la respuesta ante los nuevos retos y escenarios globales en materia de salud.

UNA EUROPA GENERAL ASSEMBLY

Del 22 al 24 de octubre de 2025 se celebró la Asamblea General de la Alianza de Universidades UNA EUROPA, de la que la Fundación Complutense es “Related Member”. El lema de esta asamblea general fue “Una Europa Committed to World: Europe and Latin America in Dialogue”. Para la celebración de esta edición, la Fundación ha

participado desde el inicio en el Comité Local organizador de la misma, poniendo a disposición del Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación todos los medios a su alcance para una excelente ejecución del evento, como así resultó. Con la asistencia de los rectores de la Alianza y también de universidades de Latinoamérica, ha sido una excelente oportunidad para estrechar los lazos de colaboración y fortalecer las relaciones en materia educativa y académica entre Europa y Latinoamérica. Con una participación que superó los 300 asistentes, además de las reuniones de trabajo de los distintos grupos y comités, todos pudieron disfrutar de un amplio programa cultural promovido por el Vicerrectorado de Cultura, Deporte y Extensión Universitaria, mostrando la riqueza en este aspecto que ofrece la Universidad Complutense y la ciudad de Madrid. Cabe destacar en el programa ofrecido la conferencia impartida por Josep Borrell celebrada el jueves 23 de octubre: “Una Europa Talk: The Future of the University in a Changing Global Order: A Dialogue between Europe and Latin America”, que tuvo lugar en la sede de la Casa de América. Posteriormente, se ofreció a los asistentes una visita guiada al Guernica de Pablo Picasso en el Museo Reina Sofía, para culminar con el cóctel en la terraza de dicho museo.



Código Seguro De Verificación	uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	49/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



CURSOS DE FORMACIÓN CONTINUA Y ABIERTA:

Se ha realizado la gestión económica de cursos y actividades que hayan sido aprobados por la UCM. El número de cursos gestionados en el 2025 fue de 137, en los que participaron 2.239 estudiantes.

Alumnos **2.239** Cursos de Formación Continua **137**




PRÁCTICAS EN EMPRESAS:

El nuevo sistema de gestión, seguimiento y selección en la modalidad de prácticas on-line funciona ya a pleno rendimiento. Las empresas han incorporado la modalidad semipresencial como nueva forma compatibilizar las prácticas y las horas lectivas.

Las líneas de trabajo en 2025 han sido las siguientes: gestión de convenios en prácticas con las empresas más prestigiosas, selección de candidatos, gestión de anexos de los estudiantes en prácticas, gestión de tutores de empresa, coordinación con todas las Oficinas de Prácticas de las Facultades de la UCM y con la OPE, publicación de ofertas en la plataforma UCM GIPE, gestión de los estudiantes en prácticas en las áreas de la Fundación tales como Comunicación, Cursos de Verano, Congresos, máster de ELE en el Programa ERASMUS, Empleo, etc. y la fidelización de Empresas como objetivo primordial.

Becarios/as 2025 **95** Empresas 2025 **41**

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	50/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

SERVICIO DE FORMACIÓN BONIFICADA:

La Fundación General de la UCM dispone de un servicio dedicado a realizar los trámites para gestionar el crédito formativo de la empresa dentro del sistema de bonificaciones de la FUNDAE, Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.

Conscientes de la importancia de la actualización de la formación de nuestros empleados, desde la Fundación ponemos énfasis en la misma utilizando nuestro crédito formativo. Creamos un Plan de Formación atendiendo las nuevas necesidades debido a las exigencias del momento, hemos desarrollado 13 acciones formativas, con 82 trabajadores participantes. Al realizar la mayoría de las mismas en horario laboral, hemos cumplido con el porcentaje exigido por FUNDAE de cofinanciación privada, pudiendo así bonificarnos el 100% de los costes de formación.

Se trabaja también en este servicio la planificación, diseño y ejecución del Plan de Formación de la Fundación para su personal.

Como Entidad Organizadora: continuamos asesorando y gestionando a las empresas en la utilización de su crédito formativo en las acciones formativas de la UCM.



FORMACIÓN IN COMPANY

Desde el Área de Empleo y Formación in Company asumimos el gran reto de impulsar la formación a medida de las empresas españolas, con la puesta en valor de nuestro profesorado complutense para mejorar su productividad y sus posibilidades de crecimiento e internacionalización.

Nos proponemos hacer frente a los retos empresariales actuales mediante una formación personalizada basada en la experiencia formativa con aplicaciones prácticas.

Bonificable por FUNDAE, la formación in Company permite a las empresas aprovechar al máximo el crédito formativo que ofrece la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.

Gestionamos el alta de las Acciones y Grupos formativos en FUNDAE, así como la justificación económica de las mismas, elaboración de encuestas de satisfacción, elaboración de Diplomas.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	51/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



PROGRAMA GENERACIÓN DIGITAL PYMES - FONDOS NEXT GENERATION

Desde el Área de Empleo y Formación in Company asumimos el gran reto de participar en la iniciativa liderada por el Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública, que busca impulsar la transformación digital de las Pymes españolas, mejorando así su productividad y sus posibilidades de crecimiento e internacionalización, a través de la subvención destinada a la mejora de la capacidad digital de pequeñas y medianas empresas en España del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España.

El programa de “Generación Digital Pymes” se centra en la formación de personas de equipos directivos y empleados de pymes, con el objetivo de reforzar la competitividad y adaptación al mercado.

Programa desarrollado en 4 grandes áreas: Financiera, Comunicación y Marketing, Comercial y Académica.

Financiera: presupuesto y ejecución del plan financiero que engloba las colaboraciones con

profesores, mentores, convenios con CEOE, Agencias de Desarrollo, Asociaciones, Clusters empresariales. Acciones de marketing, compra de licencias de CRM, alta programa CoFFEE - Minerva.

Comunicación y marketing: Plan de comunicación y marketing, campaña de marketing digital, creación de la marca de las 4 instituciones como Activa Digital, creación de la web propia, gestión redes sociales, notas de prensa, clipping, webinars semanales.

Comercial: planificación y desarrollo de campañas estratégicas para los objetivos del proyecto, prospección del mercado, captación del público objetivo, análisis de la competencia.

Académica: creación y planificación del programa académico, calendarios, inclusión profesorado complutense, gestión Campus virtual UCM, registro, asesoramiento, supervisión y resolución de incidencias del Campus Virtual, Guía de estilo alumnos y profesores. Formación de mentores. Actualización de contenidos incluyendo el uso de la IA como herramienta principal.

El objetivo inicial es formar a 650 directivos de pymes de Castilla León y a 500 de Extremadura. La formación está dirigida a directivos de pymes de entre 10 y 249 empleados. Para el desarrollo de este programa se cuenta con una subvención concedida de 2.990.000 € a ejecutar hasta junio de 2026, por parte de Activa Digital, la plataforma de cuatro centros formativos de la que forma parte la Fundación Complutense para este cometido.

CENTRO COMPLUTENSE PARA LA ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL CCEE:

El Centro Complutense para la Enseñanza del Español (CCEE) gestionó un total de 977 estudiantes regulares durante el año 2025 y 753 estudiantes Erasmus. A lo largo del año, se ofrecieron cursos mensuales, trimestrales y anuales, así como programas intensivos, abarcando todos los niveles de español según el Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas. Entre octubre y junio se llevó a cabo el Curso Superior de Lengua y Cultura, mientras que en julio se celebró el Curso Superior de Lengua y Literatura Española. En colaboración con el Vicerrectorado de Relaciones Internacionales, el CCEE también imparte Cursos de Español dirigidos a estudiantes ERASMUS que llegan a la Universidad Complutense, con dos convocatorias al año: en enero y en julio. Además, se organizaron webinaros online, habiéndose realizado dos de ellos en 2025. Como centro examinador oficial del DELE y del SIELE, el CCEE examinó a 291 candidatos y 29 exámenes respectivamente durante el año 2025. Asimismo, 2 candidatos se presentaron a los exámenes de CertAcles. El CCEE ofrece una Asesoría Psicopedagógica que brinda atención personalizada y organiza seminarios a lo largo del año para sus estudiantes. Además, el Centro colabora estrechamente con la Unidad de Apoyo a la Diversidad e Inclusión. Finalmente, el CCEE ha tenido un papel destacado en el patrocinio y la organización de los Cursos de Verano Complutense, consolidándose como un referente en la enseñanza del español.

PROGRAMA

Generación Digital

Formación que te transforma para subir al siguiente nivel profesional.

- Consigue tu título oficial valorado en 12.000€
- Accede de forma gratuita (fondos NextGenerationEU)
- Fórmate con grandes expertos
- Nuevos grupos formativos cada mes

¿Para quién es? ¿Quiénes somos?

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	52/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



CENTRO SUPERIOR DE IDIOMAS MODERNOS - IDIOMAS COMPLUTENSE:

La docencia de cursos en el año 2025 -121 en total- se centró principalmente en cursos cuatrimestrales de 60 horas, anuales de japonés de 75 horas e intensivos de verano de 30 horas, así como otros cursos específicos de duración más corta. Desde 2020 el Centro ofrece dos modalidades, online (síncrona) y presencial, para sus cursos y para algunos exámenes oficiales.

Asimismo, se diseñaron talleres (en modalidad online) enfocados a técnicas de preparación de exámenes concretos. Se realizaron exámenes para cubrir necesidades específicas para la acreditación de competencia lingüística y la obtención de títulos oficiales de diferentes idiomas.

CSIM continuó siendo el centro de referencia de formación en idiomas para el colectivo PTGAS, al que se impartieron diferentes cursos específicos y generalistas de distinta duración, y al que ha acreditado en inglés con sello propio IC-CSIM en todos los niveles solicitados por la Unidad de Formación de PTGAS.

El CSIM continuó siendo un referente como centro examinador de exámenes oficiales de alemán (ÖSD), coreano (TOPIK), japonés (NÖKEN) e inglés (Cambridge), tanto para alumnado UCM como para alumnado no UCM. Además, el CSIM volvió a renovar su contrato con el British School de Somosaguas para realizar los exámenes de Cambridge de diferentes niveles a su alumnado, así como los exámenes simulacro (mocks).

El Gabinete Lingüístico continuó funcionando con servicios de traducción y revisión de textos, así como la traducción jurada de documentos.



En definitiva, se organizaron 121 actividades para un total de casi 1800 estudiantes en cursos regulares (1721 estudiantes en concreto). Por su parte, la UFPTGAS encargó al centro un total de 26 cursos de idiomas (francés, inglés, italiano y LSE) con un total de 264 estudiantes y la FGUCM también encargó 2 cursos para su personal (para un total de 13 trabajadores/as). El número de examinandos de las distintas pruebas de movilidad ERASMUS, acreditación con sello IC-CSIM, exámenes oficiales de alemán

(ÖSD), coreano (TOPIK), inglés (Cambridge) y japonés (NOKEN) asciende a 2.896. Por lo cual, el número total de personas examinadas junto con el alumnado de cursos regulares y los cursos a demanda de UFPTGAS y FGUCM en IC-CSIM asciende a 4.630. En consecuencia, uno de los aspectos distintivos del CSIM es su condición de centro de referencia como examinador de exámenes oficiales de alemán, coreano, inglés y japonés, así como exámenes con sello IC-CSIM.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	53/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



SERVICIO DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL ESTUDIANTE

Durante el ejercicio 2025, el Área de Información y Atención al Estudiante se ha consolidado como el nexo fundamental entre la Fundación Complutense y su comunidad de estudiantes, ofreciendo un servicio de asesoramiento integral y personalizado. Nuestra labor no solo se centra en la resolución de consultas, sino en el acompañamiento estratégico del alumnado a lo largo de toda su experiencia con las actividades de Formación de la Fundación.

Acciones y dinámicas de trabajo adoptadas y remarcables en 2025:

— Canales de Atención y Experiencia del Usuario: hemos optimizado nuestra capacidad de respuesta mediante una gestión multicanal efectiva, garantizando una atención ágil y de calidad a través de:

— Atención presencial y telefónica: se fomenta el trato directo, personalizado y humano.

— Canales digitales: Gestión eficiente de consultas vía email y WhatsApp, adaptándonos a las nuevas preferencias de comunicación de los estudiantes.

— Apoyo en la Matriculación y Gestión de Ayudas: Nuestra intervención ha sido clave en la orientación para los procesos de inscripción, asegurando que cada estudiante encuentre la formación adecuada a su perfil.



— Asesoramiento técnico: Guía proactiva en la selección y tramitación de becas y ayudas ofertadas por la Fundación Complutense.

— Gestión Administrativa: el departamento ha garantizado el rigor administrativo en las diversas actividades de la Fundación, supervisando el cumplimiento documental solicitado en cada una de las actividades.

— Gestión económica: se ha realizado el registro de ingresos, facturación y gestión de cobros .

— Actividades gestionadas:

— Cursos de Verano de San Lorenzo de El Escorial.

— Escuela Complutense de Verano

— Escuela Complutense Latinoamericana.

— Centro Superior de Idiomas Modernos (IC/CSIM).

— Cursos de Formación en Informática (CFI).

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	54/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



ACTIVIDADES CORPORATIVAS



ACTIVIDAD PROPIA



Recursos Humanos; Asesoría Jurídica; Delegación de Protección de Datos y Seguridad de la Información (ENS); Servicios informáticos; Comunicación; Relaciones Institucionales y Mecenazgo; Estrategia y Coordinación General; Apoyo a la UCM y otras instituciones; Logística.



C/ Doctor Severo Ochoa nº 7



Recursos Humanos empleados en la actividad

PERSONAL ASALARIADO

Nº PREVISTO	20	H. PREVISTAS	25.100
Nº REALIZADO	24	H. REALIZADAS	30.000



Beneficiarios o usuarios de la actividad

	PERSONAS FÍSICAS	PERSONAS JURÍDICAS	
Nº POTENCIAL	800	Nº POTENCIAL	5
Nº REALIZADO	850	Nº REALIZADO	50

Para esta cifra no se han tenido en cuenta los posibles beneficiarios de las actividades de difusión. Como ejemplo sirva mencionarse que el alcance de las actividades en redes sociales se estima actualmente en unas 2.046.000 personas y 750.000 visitas a la web

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	55/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



ACTIVIDADES CORPORATIVAS



Personal Asalariado

*Desglose

Actividad	Nº Previsto	Nº Realizado
Comunicación	4	4
Estudiantes en prácticas Comunicación	0	3
Apoyo	1	1
Centro Microscopía	3	3
RRHH	3	3
Asesoría Jurídica y Delegación de Protección de Datos	3	3
Informática	3	4
Estrategia y Coordinación General y Rel Institucionales	2	2
Logística	1	1
TOTAL	20	24



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	56/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES CORPORATIVAS


Objetivos	Indicadores	Previsto	Realizado
RRHH: Mejora de las condiciones de trabajo	Número de empleados de la Fundación Complutense	164	212
RRHH: Gestión eficiente de contratación con cargo a proyectos de investigación	Nº de Contratos, prórrogas FGUCM	95	181
	Nº de Contratos y prórrogas tramitadas de personal contratado con cargo a proyectos de investigación	500	842
Actuaciones de Asesoría Jurídica, Delegación de Protección de Datos y Seguridad de la Información	Procedimientos judiciales	10	2
	Procedimientos administrativos	5	8
	Otros procedimientos	5	0
	Nº de licitaciones públicas	14	9
	Plazo medio de adjudicación de licitación en Servicios Propios	45 días	45 días
	Nº convenios de colaboración y patrocinio registrados	90 - 100	149
	Nº de contratos de servicios prestados por la Fundación registrados	7	7
	Nº de donaciones recibidas registradas	15	15
	Actuaciones en materia de protección de datos	100	139
	Actuaciones del ENS	100	100
	Nº de cursos para el personal en protección de datos y ENS	2	2
	Nº de revisiones de los documentos de la web e intranet	40	50
SSII: Eficiencia en los procesos informáticos	Nº de actuaciones realizadas por el personal informático	4.000	3.045

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm		Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm		Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones			Página	57/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			



Objetivos	Indicadores	Previsto	Realizado
COMUNICACIÓN: Reconocimiento de marca, mejora de los servicios ofertados y comunicación interna y externa, aumento del engagement, posicionamiento de la Fundación como entidad especializada en formación de calidad	Nº de seguidores X	12.500	14.527
	Nº seguidores Facebook	16.665	23.959
	Nº seguidores Instagram	10.000	12.003
	Nº suscriptores en el canal de YouTube	16.000	16.100
	Nº seguidores en Tik Tok	1.600	1.592
	Nº de seguidores en LinkedIn	4.000	6.198
	Nº de visitas de la página web Fundación Complutense	650.000	644.670
	Nº de visitas de la página web Cursos Verano	100.000	108.000
Relaciones Institucionales y Mecenazgo. Captación de recursos	Nº de entidades contactadas	200	50
	Nº de convenios de patrocinio	40	15
	Nº de instituciones y empresas colaboradoras	50	25
	Nº de reuniones de captación de recursos	100	30
Estrategia y coordinación general: Impulso, lanzamiento y desarrollo de nuevos proyectos	Nº de proyectos internacionales	20	25
	Nº de proyectos singulares	20	4
Estrategia y coordinación general: Elaboración de documentos corporativos de la Fundación	Nº de documentos FGUCM	25	20
Estrategia y coordinación general: COMPLUCERT	Reuniones y trámites Complucert	75	85
Español para Erasmus	Nº de alumnos Erasmus matriculados	1.500	1.156
Residencial Somosaguas	Nº de gestiones y trámites	25	150
Apoyo UCM y a la Comunidad Universitaria	Nº de trabajadores gestionados de FUNGOBE	11	10
	Trámites gestión integral FUNGOBE	150	175
	Gestiones realizadas en Somosaguas: plazas de garaje, cumplimiento Reglamento, recursos Plusvalía	2.000	150
	Otras actividades UCM-previsión de usuarios	500	350

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	58/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		




Objetivos	Indicadores	Previsto	Realizado
Apoyo logístico a toda la Fundación	Solicitudes compras acuerdo marco	120	135
	Gestión de líneas telefónicas	30	35
	Coordinación de residuos: equipos electrónicos, mobiliario, reciclaje. Encuesta generación de residuos	3	6
	Base con localización del Inmovilizado Fundación: altas (60) y bajas (30)	90	75
	Envíos mensajería y postales	75	85
	Nº de gestiones inmueble calle Fuencarral 91	8	12
	Obras y mantenimiento, programa FAMA	27	25
	Soporte fotocopiadoras Fundación	12	12

RECURSOS ECONÓMICOS EMPLEADOS EN LA ACTIVIDAD (EN EUROS)

Gastos · Inversiones	Previstos	Realizados
Gastos de personal	238.519 €	225.680 €
Otros gastos de explotación	374.080 €	361.157 €
Amortización del inmovilizado	0 €	8.894 €
SUBTOTAL GASTOS	612.599 €	595.732 €
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0 €	4.145 €
Subtotal inversiones		4.145 €
TOTAL	612.599 €	599.877 €

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado		02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado		02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página		59/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D				
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).				



Todas las actividades de la Fundación están sustentadas por las áreas y departamentos corporativos que prestan servicio de soporte al resto, sin cuya labor sería imposible llevarlas a cabo:

1. RECURSOS HUMANOS

- Gestión laboral integral del personal contratado FGUCM: proceso selectivo, contratación, abono de nómina, pago de cotizaciones sociales, formación y desarrollo laboral
- Prevención de riesgos laborales
- Plan de Igualdad
- Interlocución con la representación legal de los trabajadores y la administración laboral: Seguridad Social, SEPE, Inspección de Trabajo, Consejería CAM, etc.
- Control de presencia y Acción Social
- Gestión de la contratación con cargo a proyectos de investigación: atención a investigadores para las convocatorias de personal PAI, elaboración de presupuestos, control de la ejecución del gasto, justificación y subsanaciones de proyectos de financiación pública
- Asesoramiento laboral de la Fundación Fernando González Bernáldez

2. ASESORÍA JURÍDICA

- Asesoramiento y emisión de informes
- Contratación Pública: dirección y coordinación
 - Revisión de contratación menor
 - Elaboración de Pliegos
 - Preparación y revisión del expedientes de licitación
 - Revisión y actualización del Perfil del contratante y portal de licitación electrónica
 - Coordinación con la UCM en materia de contratación pública
- Preparación y registro de acuerdos y apoderamientos
- Redacción, asesoramiento y seguimiento de convenios, acuerdos marco y contratos
- Cumplimiento normativo en materia de transparencia
- Procedimientos judiciales: representación procesal y defensa de la FGUCM
- Asesoramiento y cumplimiento normativo con los órganos de control internos y externos: auditorías, Cámara de Cuentas, Protectorado, etc.
- Promoción de viviendas de Residencial Somosaguas
- Recursos y reclamaciones administrativas
- Asesoramiento y apoyo al área de Recursos Humanos
- Cooperación con las autoridades de control y actualización de datos en el censo de entidades del sector público
- Otras: Preparación de reuniones Patronato, convocatorias, actas, etc.



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	60/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

3. DELEGACIÓN DE PROTECCIÓN DE DATOS Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

- Informar y asesorar al responsable o al encargado del tratamiento y a los empleados que se ocupen del tratamiento, de las obligaciones del RGPD y demás normativa aplicable en protección de datos
- Supervisar el cumplimiento del RGPD y demás normativa aplicable en protección de datos
- Asesoramiento acerca de la evaluación de impacto relativa a la protección de datos y supervisar su aplicación al RGPD
- Actualización y coordinación de los formularios y documentos que recopilen datos de terceros que tengan relación con la Fundación
- Cooperar con la autoridad de control en materia de protección de datos
- Desarrollo del Plan de Adecuación al Esquema Nacional de Seguridad; dividido en Tres Fases:
 - Fase 1 - Análisis y diagnóstico de situación y análisis de riesgos.
 - Fase 2 - Trabajos de ejecución del plan de mejora de la seguridad
 - Fase 3 - Soporte al proceso de mantenimiento y mejora del ENS
- Reuniones del Comité de Seguridad de la Información y toma de decisiones en materia del ENS
- Cursos formativos y concienciación en materia de seguridad de la Información y protección de datos de carácter obligatorio
- Aprobación de nuevas políticas y procedimientos en materia de seguridad de la información
- Realización de auditorías externas acorde al Sistema del ENS
- Elaboración del Plan de Acciones Correctivas

4. SERVICIOS INFORMÁTICOS

- Gestión de incidencias:
 - Registro, seguimiento y resolución de incidencias
 - Coordinación con proveedores
 - Elaboración de informes
- Soporte técnico al usuario:
 - Puesta en marcha y configuración de equipos
 - Resolución de incidencias
 - Atención y respuesta a problemas comunes en el manejo de software
 - Soporte remoto y presencial
 - Soporte a personal UCM, cuando es necesario
- Gestión de compras:
 - Relación con proveedores de software y hardware
 - Elaboración, seguimiento y recepción de pedidos
 - Preparación de licitaciones y contratos menores
- Administración de dispositivos móviles (MDM):
 - Configuración de dispositivos
 - Gestión de aplicaciones y accesos
 - Aplicación de políticas de seguridad
 - Soporte a usuarios



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	61/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



Inventario y control de activos IT:

- Mantenimiento del inventario
- Control del ciclo de vida de equipos
- Etiquetado y seguimiento

Mantenimiento y gestión web

- Preparación de proyectos web
- Diseño y mantenimiento de páginas web con el gestor web UCM
- Diseño y mantenimiento de páginas web con Wordpress
- Creación y adaptación de recursos gráficos, en colaboración con el Dpto. de Comunicación

Programación:

- Planificación, desarrollo y mantenimiento de bases de datos
- Elaboración de formularios Google + Autocrat

Modernización y automatización de procedimientos internos

Cursos, congresos y webinars:

- Puesta en marcha de las plataformas online para la celebración de cursos, congresos y webinars
- Soporte técnico durante la celebración de cursos, congresos y webinars

Teletrabajo:

- Elaboración y desarrollo de procedimientos y soluciones de teletrabajo para el personal de la FGUCM
- Soporte y resolución de problemas en actividades docentes

Software externo (Fundanet, Symposium, Guadaltel, Zoom...):

- Relación con proveedores
- Análisis de requisitos
- Puesta en marcha, administración y formación
- Gestión incidencias

Formación:

- Impartición de cursos de formación interna
- Elaboración de guías
- Asesoramiento técnico

Certificación ENS:

- Adecuación a normativa ENS
- Implantación de medidas de seguridad
- Preparación de auditorías

5. COMUNICACIÓN

Creación de Boletín a través de Mailchimp

- Envío de Boletín semanal a los 25.000 suscriptores/as
- Envío de comunicaciones periódicas según demanda (ECV, CFI, CV, IC, Webinars...)

Creación de Estrategias de comunicación

- Definición de planes de comunicación para cada actividad
- Diseño de creativities
- Comunicación y difusión en todos los canales online: Web, Redes Sociales, email mk, prensa



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	62/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



Creación del Podcast de la Fundación: La Complusera

- Grabación, preproducción y postproducción del podcast (Audio y vídeo para YouTube)

Edición de Contenido en Vídeo

- Grabación, preproducción y postproducción de contenidos digitales
- Creación de contenido audiovisual para redes sociales
- Creación de contenido audiovisual para eventos
- Creación de contenido audiovisual para centros y servicios de la Comunidad Universitaria
- Redacción de guión para las piezas audiovisuales
- Grabación de locución para las piezas audiovisuales

Eventos institucionales

- Organización de eventos
- Realización del desarrollo y protocolo, en comunicación con Gabinete del rector, cuando hay implicación
- Convocatoria de medios

Imagen Corporativa

- Promoción de la nueva imagen corporativa de la FGUCM
- Creación de material corporativo, regalos institucionales y merchandising

Maquetación

- Maquetación y edición de Memorias
- Maquetación de libros y volúmenes
- Maquetación de programas de las diferentes actividades
- Diseño de cartelería y señalética

Medición y analítica

- Analítica web a través de Google Analytics
- Analítica Redes Sociales
- Análisis de presencia en medios

Prensa y comunicación en CV


- En colaboración con el Gabinete de Prensa de la UCM, organización y puesta en marcha de toda la comunicación de CV
- Apoyo y diseño en el mantenimiento web
- Realización de recursos gráficos para publicidad, medios y canales sociales

Protocolo Cursos de Verano: En colaboración con el Gabinete del Rector organización de todos los actos (inauguraciones, clausuras, conferencias extraordinarias) que tienen lugar en San Lorenzo de El Escorial

Publicidad de pago

- Creación de campañas de pago en FB e IG para ECV, CV
- Creación de campañas Google Ads
- Gestión del contrato menor con Agencia de publicidad: contratación de campaña en redes sociales y programática


Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	63/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



- Redacción de noticias
- Elaboración de noticias, notas de prensa y comunicados
- Realización de convocatorias de medios
- Creación y actualización de bases de datos de medios
- Redes sociales
 - Redacción copys adaptados a cada red social (IG, X, Facebook, LinkedIn, TikTok)
 - Mantenimiento y dinamización de todas las redes de la Fundación: Institucional, CV e IC
 - Adaptación de imágenes para cada red
- Web: Actualización de la página web en colaboración con el departamento de Informática
- Colaboración en nuevos proyectos
 - Definición y diseño de la imagen para los proyectos nuevos
 - Participación en la organización y puesta en marcha de nuevos proyectos
 - Búsqueda de nuevas propuestas e iniciativas para generar actividades y contenido

6. RELACIONES INSTITUCIONALES Y MECENAZGO

- Captación de Recursos para la realización de los programas de la FGUCM
- Búsqueda de nuevas empresas e instituciones para iniciar nuevas líneas de colaboración, con objeto de ampliar el número de Acuerdos Marcos y Convenios de colaboración de la Fundación
- Actuaciones dirigidas al desarrollo de la Responsabilidad Social Corporativa de la Fundación
- Acciones para la consecución de objetivos:
 - Detectar las nuevas demandas y las necesidades de la sociedad y del tejido empresarial para atraer la colaboración
 - Difusión de los programas y las líneas de actuación ya creadas de la Fundación Complutense
 - Búsqueda de patrocinador general que se asocie con la Fundación o alguna de sus actividades
 - Aumento notoriedad y reconocimiento marca FGUCM
 - Establecer conexiones de la UCM con la empresa a través de su Fundación
 - Relevancia como objetivo: proyección de actividades hacia la sociedad
 - Fortalecimiento de las Relaciones Institucionales de la Fundación Complutense con clientes claves y nuevos socios
 - Ampliación de audiencia. Público latinoamericano. Internacionalización
 - Reforzar valores y misión de la institución.

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	64/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			

7. ÁREA DE ESTRATEGIA Y COORDINACIÓN GENERAL

- Impulso, lanzamiento y desarrollo de nuevos proyectos para la FGUCMen colaboración con el equipo directivo
- Gestión de proyectos específicos y con aportaciones económicas de entidades públicas o privadas liderados directamente por la Fundación y profesorado complutense
- Proyecto Complucert: participación desde la puesta en marcha de la iniciativa. Coordinación de calidad
- Gestión, organización y participación en proyectos internacionales
- Coordinación y colaboración con Relaciones Institucionales y Mecenazgo para la búsqueda y desarrollo de nuevos proyectos, iniciativas y recursos
- Organización de los cursos de Español para los alumnos Erasmus de la UCM en colaboración con la oficina de Relaciones Internacionales y el CCEE
- Alianza UNA EUROPA: participación en Asambleas Generales y representación de la FGUCM como “related member” de la alianza
- Elaboración del Plan de Actuación de la Fundación coordinación, recopilación y gestión de la información necesaria con los responsables de área y el equipo directivo
- Elaboración y análisis de la información a presentar en los patronatos de la Fundación para el equipo directivo. Presentaciones e informes institucionales
- Residencial Somosaguas: gestión de todas las actividades pendientes junto con Asesoría Jurídica y la Gerencia de la Fundación

8. ACTIVIDADES DE APOYO A UCM Y OTRAS INSTITUCIONES

- Apoyo a las actividades de la UCM y la Comunidad Universitaria: Bienvenida complutense, Orquesta UCM, etc.
- Asesoramiento y soporte a la Fundación Fernando González-Bernáldez contable-financiero, jurídico, fiscal y recursos humanos

9. LOGÍSTICA

- Compras Acuerdos Marco, mobiliario, material sanitario, material oficina y fungibles informática
- Control permanente de stocks. Pedidos. Facturación por departamentos
- Gestión líneas telefónicas fijas y móviles Fundación - Cuentas con cargo a proyectos de Investigación
- Altas/bajas. Roaming. Préstamo aparatos. Averías. Control de facturación por departamentos
- Coordinador de Residuos Especiales Fundación en colaboración con la Unidad de Medio Ambiente UCM (Equipos electrónicos, mobiliario...)
- Elaboración de la Encuesta Anual de Generación de Residuos de la Fundación. (Instituto Nacional de Estadística)
- Base con localización del Inmovilizado FGUCM. Gestión continua , Altas y bajas
- Contratos Menores, Contratos Basados (compras específicas...)
- Alquiler oficina de C/ Fuencarral, 91. Búsqueda y gestión de inquilinos. Reformas
- Envíos y mensajería (facturación por departamentos)
- Control y mantenimiento fotocopiadoras (control facturación)



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm		Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm		Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones			Página	65/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			



GESTIÓN GENERAL ECONÓMICO - FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN



ACTIVIDAD PROPIA



Contabilidad y Cuentas Anuales, Elaboración y Control de Presupuestos, Control Tesorería e Inversiones, Control pagos a proveedores y cobros a clientes, Auditoría Externa; conciliación UCM y sistema SAP.



C/ Doctor Severo Ochoa nº 7



**Recursos Humanos
empleados en la actividad**

PERSONAL ASALARIADO

Nº PREVISTO	10	H. PREVISTAS	14.000
Nº REALIZADO	9	H. REALIZADAS	12.600



**Beneficiarios o usuarios
de la actividad**

	PERSONAS FÍSICAS	PERSONAS JURÍDICAS
Nº POTENCIAL	2.000	Nº POTENCIAL 700
Nº REALIZADO	2.771	Nº REALIZADO 1.945

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	66/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		




La actividad de este departamento es necesaria para el buen funcionamiento del resto de las actividades de la Fundación Complutense, por lo que se entiende que el colectivo al que se hace referencia cuando se cifra el número de beneficiarios para el 2025 en 2.771 personas físicas y 1.945 personas jurídicas, es el colectivo del PDI de toda la Universidad Complutense. De manera análoga, se estima que unas 1.945 empresas e instituciones las que tratan con la Fundación a través del departamento de contabilidad como consecuencia directa de la actividad investigadora y de proyectos formativos.

Este Departamento centraliza toda la gestión económica y financiera de las actividades de la Fundación.

CONTABILIDAD Y TESORERÍA

- Contabilización de todas las operaciones de la Fundación General UCM
- Elaboración y seguimiento de ejecución de presupuestos
- Estudio de Costes de las actividades de la Fundación
- Confección de las Cuentas Anuales y Auditoría externa
- Preparación y presentación de todos los tributos de la Fundación
- Preparación de cuestionarios informativos para la Comunidad de Madrid
- Control y pago de gastos generados por las actividades de la Fundación
- Control de tesorería y gestión de inversiones
- Coordinación de las actividades de gestión con la UCM
- Conciliación de la deuda con la UCM
- Conciliación de saldos de proyectos
- Gestión activa de cobros
- Finalización de la integración de la contabilidad en SAP
- Gestión económica de cursos de Formación Continua de la UCM
- Asesoramiento Fiscal y Contable de la Fundación Fernando González Bernáldez

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==		Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm		Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm		Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones			Página	67/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			




OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Objetivos	Indicadores	Previsto	Realizado
Contribuir al desarrollo eficaz y eficiente de la gestión económica y financiera de la Fundación	Nº de facturas emitidas	6.000	7.771
	Nº de Proveedores atendidos	700	1.945

RECURSOS ECONÓMICOS EMPLEADOS EN LA ACTIVIDAD (EN EUROS)

Gastos · Inversiones	Previstos	Realizados
Ayudas monetarias	75.000 €	75.000 €
Gastos de personal	117.500 €	111.574 €
Otros gastos de explotación	78.000 €	34.868 €
Amortización del inmovilizado	2.000 €	3.025 €
SUBTOTAL GASTOS	272.500 €	224.468 €
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0 €	0 €
Subtotal inversiones		0 €
TOTAL	272.500 €	224.468 €

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado		Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado		02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado		02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página		68/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D				
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).				




RECURSOS ECONÓMICOS DE LA FUNDACIÓN COMPLUTENSE

RECURSOS ECONÓMICOS EMPLEADOS POR LA ENTIDAD (EN EUROS)

Gastos · Inversiones	Investigación	Formación	Otras Actividades	Apoyo General Económico Financiero	Total Actividades	No imputados a las actividades	TOTAL
Ayudas monetarias	---	---	---	75.000 €	75.000 €	---	75.000 €
Gastos de personal	3.599.667 €	2.920.945 €	225.680 €	111.574 €	6.857.867 €	---	6.857.867 €
Otros gastos de la actividad	384.204 €	1.755.842 €	361.157 €	34.868 €	2.536.071 €	---	2.536.071 €
Amortización del inmovilizado	96.445 €	24.036 €	8.894 €	3.025 €	132.401 €	---	132.401 €
SUBTOTAL GASTOS	4.080.316 €	4.700.823 €	595.732 €	224.468 €	9.601.338 €	---	9.601.338 €
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	92.677 €	4.169 €	4.145 €	0 €	100.991 €	---	100.991 €
Subtotal inversiones	92.677 €	4.169 €	4.145 €	0 €	100.991 €	---	100.991 €
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	4.172.992 €	4.704.992 €	599.877 €	224.468 €	9.702.329 €	---	9.702.329 €


Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	69/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



RECURSOS ECONÓMICOS OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

(EN EUROS)

Ingresos	Previsto	Realizado
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	9.564.838 €	9.741.748 €
Otros tipos de ingresos	95.000 €	91.310 €
TOTAL INGRESOS	9.659.838 €	9.833.058 €

Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora	
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57	
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08	
Observaciones		Página	70/73	
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D			
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).			



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	71/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



PATROCINADORES



Código Seguro De Verificación	uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
Observaciones	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dz4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D	Página	72/73
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		





C/ Dr. Severo Ochoa, 7 Edificio
Entrepabellones, 7 y 8
28040 Madrid

www.fundacionucm.es



Código Seguro De Verificación	uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	Joaquín Goyache Goñi - Rector Ucm	Firmado	02/06/2026 10:03:57
	Raquel Aguilera Izquierdo - Secretaria General Ucm	Firmado	02/06/2026 08:49:08
Observaciones		Página	73/73
Url De Verificación	https://firma.fundacioncomplutense.com/verifirma/code/uH5dZ4N8Vn30AhQAnLr4Lw%3D%3D		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		

