
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID
Y
CENTRO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE
INTENDENCIA DE LA ARMADA



CURSO ACADÉMICO 2018-2019

MEMORIA PRÁCTICAS VIII
MÁSTER LOGÍSTICA Y GESTIÓN
ECONÓMICA DE LA DEFENSA



INTRODUCCIÓN

Las prácticas académicas externas forman, junto con una serie de seminarios monográficos y visitas profesionales programadas durante el curso, el Módulo 3 del plan de estudios del título de Master Universitario en Logística y Gestión Económica de la Defensa.

A. Objetivos

Estas prácticas constituyen una actividad de naturaleza formativa realizada por los estudiantes y supervisada por la UCM y el CESIA, cuyos **objetivos** son:

- a) Contribuir a la formación integral de los estudiantes, complementando su aprendizaje teórico y práctico.
- b) Facilitar el conocimiento de la metodología de trabajo adecuada a la realidad profesional en que los estudiantes habrán de operar, contrastando y aplicando los conocimientos adquiridos.
- c) Favorecer el desarrollo de competencias técnicas, metodológicas, personales y participativas.
- d) Obtener una experiencia práctica que facilite en su caso la inserción en el mercado de trabajo y mejore su empleabilidad futura.
- e) Favorecer los valores de la innovación, la creatividad y el emprendimiento.

B. Competencias

B.1. Competencias básicas:

- a) Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- b) Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- c) Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.



-
- d) Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autónomo.

B.2. Competencias generales:

- a) Capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos y de resolver problemas en el entorno del área de la logística.
- b) Capacidad de integrar conocimientos e información, formar criterios y enfrentarse a la complejidad de formular juicios en el ámbito de los contenidos del Master.
- c) Capacidad de formular y comunicar de modo claro conclusiones y las razones que la sustenten, a públicos tanto especializados como no especializados.
- d) Capacidad de trabajar eficazmente en diversos roles dentro de un equipo multidisciplinar, así como de asumir su dirección.
- e) Capacidad de aprendizaje que permita continuar estudiando de modo autónomo tanto dentro de los contenidos comunes como de mención
- f) Capacidad de investigación en asuntos del área económico-logística de la Defensa, mediante el diseño de la investigación, la obtención de datos, su análisis y síntesis y elaboración del informe final.

B.3. Competencias transversales:

- a) Capacidad de búsqueda de información e investigación y de aprendizaje continuo.
- b) Capacidad de aplicar los conocimientos a la práctica.
- c) Capacidad de usar eficazmente las Tecnologías de la Información y Comunicación.

B.4. Competencias específicas:

- a) Conocimiento actualizado del "estado del arte" en la logística de Defensa, con capacidad para desarrollar una visión crítica de las últimas tendencias aplicadas en este ámbito por los países militarmente más avanzados.
- b) Capacidad de análisis de los problemas económico-logísticos que permita tanto la toma de decisiones propias como el apoyo a la toma de decisiones de otros.
- c) Capacidad de dominar las diferentes técnicas y herramientas de apoyo a la decisión aplicables a los procesos logísticos, de modo que puedan ser utilizadas en la investigación o análisis de temas relevantes de la Logística de Defensa.
- d) Adquirir un profundo conocimiento y comprensión de la logística y su papel actual en



el mundo empresarial y en el de la Defensa, a través de una sólida formación teórica y práctica.

- e) Capacidad directiva y de gestión, en las funciones relacionadas con la logística en todas sus fases en el ámbito de la Defensa y de la Industria del sector.

C. Metodología

La metodología vendrá determinada por las prácticas académicas externas en unidades militares o en empresas colaboradoras del Máster, por las visitas profesionales a diferentes empresas del sector y unidades militares, tanto dentro como fuera de Madrid, por los seminarios impartidos en el CESIA y, por último, por el viaje de fin de curso de cuatro días de duración.

Todo ello conforma los 15 créditos ECTS del Módulo 3. De acuerdo con lo previsto en el Reglamento de prácticas académicas externas de la UCM, publicado en el BOUC nº 4 de 10 de marzo de 2017, cada crédito ECTS equivale a 25 horas de prácticas. De dichas horas totales, ha de reservarse un 20% para tutorías, cumplimentación y preparación de informes de seguimiento y memoria final de prácticas.



1. SEMINARIOS

Seminario de liderazgo militar: 4 de febrero de 2019.

Impartido a lo largo de una mañana, contó con la presencia del TCOL CIM Samuel Morales, el CF CGA Federico Aznar y el VA CGA Marcial Gamboa, en ese orden.

Los tres conferenciantes abordaron la cuestión del liderazgo desde tres puntos de vista diferentes, atendiendo, respectivamente, a los nuevos modelos de liderazgo en las organizaciones actuales, al liderazgo estratégico militar y, por último, a las implicaciones morales del liderazgo militar.

Seminario de Inteligencia Económica: del 1 al 5 de abril de 2019.

El objetivo del seminario es conseguir incorporar la Inteligencia Económica como herramienta de la planificación estratégica, tanto en el ámbito de las Fuerzas Armadas como en el de la empresa, así como proporcionar conceptos metodológicos de análisis en Inteligencia Económica y empresarial y vigilancia tecnológica.

El seminario consistió en una serie de conferencias teórico-prácticas:

- Introducción conceptual e histórica a la inteligencia
- El Ciclo de la Inteligencia
- La Planificación Estratégica
- La obtención de información
- Fuentes y Tipos de inteligencia según la fuente
- Metodologías de Obtención
- Metodologías de presentación de la información
- Técnicas básicas de análisis
- Introducción a la inteligencia económica
- Seguridad de la información

Los conferenciantes que impartieron este seminario fueron el GD CGET Valentín Martínez Valero, el TCol. CGET José Manuel Díaz-Caneja Greciano, y D. Javier Rodríguez Argüeso.



Seminario de negociación: del 6 al 10 de mayo de

El objetivo de este seminario, impartido íntegramente por impartido por D. Agustín Avilés Uruñuela, es que los alumnos conozcan y adquieran capacidades para negociar, ganar seguridad en las negociaciones, argumentar de manera convincente, incrementar su poder antes de negociar, conseguir acuerdos duraderos y resultados más beneficiosos y, en definitiva, preparar y planificar sus negociaciones de manera profesional.

Se ha seguido una metodología eminentemente práctica y participativa dividida en dos ámbitos fundamentales, la negociación individual y la negociación en grupo. Para ello se realizaron las siguientes sesiones:

Negociación individual:

Instrucciones

generales

Preparación

individual

Negociaciones por parejas, y recogida de resultados y conclusiones

Negociación en grupo:

Instrucciones generales

Preparación en grupos

Negociación y recogida de resultados y conclusiones

Características de las negociaciones competitivas

Análisis de negociaciones reales

Tácticas del coloquio

Análisis de estilos

Seminario de comunicación eficaz: del 17 al 26 de junio de 2019.

El objetivo de este seminario es profundizar en el proceso de la comunicación interpersonal



y su influencia en el ámbito profesional, y ayudar a potenciar las habilidades personales necesarias para conseguir que dicha comunicación sea un instrumento eficaz en el desempeño de las funciones propias de un miembro de un equipo de trabajo o proyecto.

La metodología utilizada fueron las conferencias teórico prácticas y la realización de ejercicios prácticos por parte de los alumnos, centrándose en el ejemplo de la defensa y exposición de su Trabajo de Fin de Máster.

Dichas conferencias siguieron el siguiente guion:

Comunicación. Aspectos generales

Comunicación no verbal. Aspectos específicos

Técnicas de expresión Oral

Ejercicio práctico sobre técnicas de expresión oral, modalidad temática libre y modalidad exposición TFM

Este seminario fue impartido por el Cte. Psicólogo Juan José Cerezo Ureta.



2. VISITAS PROFESIONALES:

AIRBUS (23.01.19)

Con el objetivo de que los alumnos completaran la información recibida en los módulos 1 y 2 del Máster respecto a las contratos con empresas relacionadas con el sector de la Defensa, y en particular aquellas que suministran equipos y artículos a los Ejércitos y a la Armada, se organizó la visita a la empresa AIRBUS, en Getafe.

Se impartió una conferencia sobre la historia de la compañía, desde su fundación hasta el día de hoy, así como su relación comercial e institucional con otros países, sus volúmenes de negocio, y modelos de aviones en los que trabajan en este momento, tanto para el ámbito civil como militar.

Los alumnos también tuvieron la oportunidad de visitar los hangares en donde se estaban montando diferentes modelos de aviones, así como la sala donde se construye el ala del Eurofighter que se elabora en España.



ESCRIBANO Mechanical and Engineering. (06.02.19)

Con el objetivo de que los alumnos completaran y reafirmaran sus conocimientos en aspectos relacionados con la ingeniería del sector de la Defensa, se organizó una visita a la empresa ESCRIBANO, en Alcalá de Henares.

La metodología seguida para conseguir el objetivo pretendido fue, asistir a una conferencia inicial sobre la historia y situación actual de la compañía y, a continuación, realizar una visita a los tres hangares que forman sus instalaciones, donde se pudieron conocer las nuevas tecnologías empleadas en los proyectos en los que trabajan.

UNIDAD MILITAR DE EMERGENCIAS, UME (20.02.19)

Con el doble objetivo de conocer in situ una unidad militar de corta historia, y de poder observar las particularidades de su cadena logística, se llevó a cabo una visita a la UME, en sus instalaciones situadas en la Base Aérea de Torrejón.

El alumnado tuvo la oportunidad de asistir a una charla sobre la organización de la Unidad y, a continuación, realizar una visita guiada a sus infraestructuras y a su parque móvil.





DSV (20.03.18)

El objetivo de la visita es completar las conferencias recibidas previamente sobre los Operadores logísticos que trabajan para el Ministerio de Defensa, y su integración con los Servicios de Transportes de los Ejércitos y de la Armada, y a la vez, conocer de primera mano el trabajo que realizan y cómo lo llevan a cabo en el día a día.

Para ello se visita la empresa DSV, en Cabanillas (Madrid), uno de los proveedores de servicios, de transporte de mercancías y logística a nivel internacional, y en particular muy relacionado con la logística militar, al haber sido durante años el principal Operador Logístico del MINISDEF.

La metodología llevada a cabo consistió en una conferencia sobre la historia y el negocio de la logística y de los servicios de transporte internacional, y a continuación una visita a sus instalaciones, en la que los alumnos pudieron comprobar la gestión de estas actividades logísticas y los profesionales implicados en su consecución.

CENTRO LOGISTICO EL CORTE INGLÉS (06.03.19)

El objetivo de la visita a la empresa El Corte Inglés, en sus instalaciones en Valdemoro, fue completar los conocimientos adquiridos en las conferencias teóricas sobre las cadenas de suministro y las técnicas de *supply chain management*.

Tras una completa conferencia sobre el funcionamiento de la plataforma logística de la empresa, se visitaron las instalaciones logísticas del Corte Inglés sitas allí, como ejemplo de una moderna cadena de suministro y centro de distribución. Los alumnos pudieron observar el funcionamiento de este tipo de cadenas de suministro y comprobar el nivel técnico que ello requiere, tanto en los sistemas informáticos y tecnológicos implicados, como en los profesionales.

KUEHNE-NAGEL (24.04.19)

Esta visita tenía como propósito el conocer de primera mano las instalaciones de una empresa logística civil de reconocido prestigio, y poder hacerse una idea genérica de su organización y



sus procedimientos de trabajo: almacenamiento físico en naves, subcontratación temporal de personal, gestión de cadena logística, medios de transporte, etc.

Destacó, por su interés, el sistema de mejora continuo que aplican, que fue explicado.



CANAL DE EXPERIENCIAS HIDROGRÁFICAS DEL PARDO, INTA (08.05.19)

Recibidos por el CA Director, la visita se desarrolló en forma de recorrido por las distintas instalaciones, al mismo tiempo que se explicaban los cometidos del centro, relacionados básicamente con la construcción naval.

En concreto, se visitó el Laboratorio del canal de aguas tranquilas, en el que se realizan ensayos de remolque, de autopropulsión y de líneas de corriente; el Laboratorio del canal de olas, en el que se hacen ensayos más diversos, en los que se varía el estado de la mar, y el Laboratorio del túnel de cavitación, donde se realizan ensayos para estudiar la cavitación en las hélices de los buques.

FERIA DE LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA (29.05.19)

Esta visita fue concebida como una oportunidad para seguir familiarizándose con el entorno de la industria de la Defensa, y para profundizar en el conocimiento de algunas de las empresas que, bien con motivo de conferencias del curso, bien durante las visitas del presente módulo, habían tenido contacto con el alumnado.



El resultado fue interesante, entre otras cosas porque permitió tomar el pulso a la situación de la citada industria, y llevarse una impresión bastante clara de su importancia en el panorama económico español y en el nuestro propio.



3. PRÁCTICAS EXTERNAS: del 22 de marzo al 14 de junio de 2019

El alumnado realizó prácticas externas en empresas del sector de Defensa o en destinos de la estructura de Defensa/Armada, según el siguiente detalle:

Nombre	Primer apellido	Segundo apellido	Entidad	Tutor académico
JOSE ANTONIO	ALFAYA	GARCÍA	BEYOND SOLUCIONES Y SERVICIOS	Jose Ignacio López
JORGE	ARRIBAS	PASTOR	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
JOSÉ	BARRAGÁN	CHÁVEZ	Escribano Mechanical & Engineering, S.L.	Jose Ignacio López
DOMINGO	BLANCO	DIEZ	Escribano Mechanical & Engineering, S.L.	Jose Ignacio López
IRENE	CASCO	COMPANY	Indra Sistemas, S.A.	Aurelia Valiño
DANIEL RODRIGO	CASTRO	RODRÍGUEZ	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
LEANDRO	DE OLIVEIRA	MOURAO	Navantia S.A., S.M.E	Aurelia Valiño
CARLOS	ESCUADERO	LOZANO	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
ALFREDO	FERNÁNDEZ	ÁLVAREZ	Navantia S.A., S.M.E	Aurelia Valiño
ALEJANDRO	GARCIA	PEREZ	Kuehne & Nagel, S.L.	Jose Ignacio López
MIGUEL	GARCIA	MIRAZ	Ministerio de Defensa	Aurelia Valiño
JAVIER	GARCIA	ESTEVEZ	Equipos Industriales de Manuntención, SA	Jose Ignacio López
OSCAR	GONZALEZ	REGUERA	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
TERESA	LÓPEZ	SANZ	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
LAZARO JAVIER	MANZANO	PABLOS	Everis Initiatives, S.L.	Jose Ignacio López
FRANCISCO	MARQUEZ	MATEOS	Navantia S.A., S.M.E	Aurelia Valiño
JORGE	NALDA	LOUREIRO	Equipos Industriales de Manuntención, SA	Jose Ignacio López
IGNACIO	OLIVAN	MARAURI	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
PABLO ARIEL	PANIZZA	MÁRQUEZ	Escribano Mechanical & Engineering, S.L.	Jose Ignacio López
ANTONIO	PASTOR	CABEZAS	Informática El Corte Inglés, S.A.	Aurelia Valiño
ROBERTO	PÉREZ	LÓPEZ	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
JUAN IGNACIO	PY	DE PORRAS	BEYOND SOLUCIONES Y SERVICIOS	Jose Ignacio López
GUSTAVO	REY	MARTINEZ	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
IRENE	SAAVEDRA DE LA PEÑA	ÚBEDA	SERVICIOS LOGISTICOS INTEGRADOS, S.A.	Aurelia Valiño
ANDRES LUIS	SANCHEZ	ARAGON	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
JUAN ANTONIO	SEIJAS	SUAREZ	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López
MIGUEL ANGEL	TIRADO	REQUERO	Ministerio de Defensa	Jose Ignacio López

Como consecuencia de las prácticas el alumno Alejandro García Pérez consiguió un contrato laboral.



4. VIAJE FIN DE CURSO: 20-23.JUN.19.

Como colofón del módulo 3 del MLGED se realizó una visita de fin de curso a Ferrol, orientado a conocer de primera mano las instalaciones periféricas de apoyo logístico en dicha ciudad, así como el astillero NAVANTIA-Ferrol, la Estación Naval de La Graña y en concreto su Escuela de Especialidades, el Servicio de Combustibles de Ferrol, el propio Arsenal, el Grupo de Sostenimiento de Combate de las Fragatas F-100 y, por último, al BAC “Cantabria”. El último día del viaje alumnado y profesores se trasladaron a A Coruña para visitar la Fuerza Logística Operativa del Ejército de Tierra.

En conjunto, fue una visita de interés (en particular para los alumnos ajenos a la Armada), y que sirvió además para estrechar lazos entre todos los participantes en el Máster.



