

## **Altina SEBASTIAN GONZALEZ**

---

### **DIRECCION**

Paseo Manuel Girona, 88, 6º - 2ª  
08034 Barcelona  
España  
Tel. (93) - **280 19 73**  
Móvil – **686 93 50 61**  
email: altinafatima@yahoo.es

### **DATOS PERSONALES**

Fecha de Nacimiento: 13/07/1955  
Estado Civil: Casada  
Nacionalidad: Española

### **IDIOMAS**

Buen dominio de los siguientes idiomas : **Portugués, Inglés, Francés y Español**

---

### **EDUCACION**

<b>2003</b>	<b>REAL COLEGIO COMPLUTENSE-HARVARD</b>	<b>Boston, EE.UU.</b>
	Summer Course on Management Research celebrado en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard del 14 al 23 de Julio de 2003.	
<b>1985-1986</b>	<b>HARVARD BUSINESS SCHOOL</b>	<b>Boston, EE.UU.</b>
	Post-Doctoral. Investigación con el Profesor Dwight Crane (Profesor de Finanzas en la HBS) sobre "Gestión y Cobertura de Riesgo del Tipo de Interés en la Banca Comercial.	
<b>1979-1983</b>	<b>I.E.S.E. Universidad de Navarra</b>	<b>Barcelona, España.</b>
	Doctor en Negocios y Dirección de Empresas.	
<b>1972-1977</b>	<b>Universidad Católica de Portugal</b>	<b>Lisboa, Portugal</b>
	Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales. Especial énfasis en Contabilidad y Finanzas.	

---

## **EXPERIENCIA**

<b>ACT-2003</b>	<b>BANCO CAIXA GERAL (EX - SIMEÓN), GRUPO CGD</b> Consejera independiente Presidente de la Comisión de Auditoria y Cumplimiento Normativo	<b>Madrid, España</b>
	<b>GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ</b> Consejera en representación de la Constructora San José Miembro del Comité de Auditoria y de la Comisión Ejecutiva	<b>Madrid, España</b>
	<b>PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.</b> Consejera Presidente del Comité de Auditoria	<b>Madrid, España</b>
	<b>DIAGNOSTICO &amp; SOLUCIONES, S.L.</b> Consultoría en temas financieros y actuariales.	<b>Barcelona, España</b>
	<b>MERCHBOLSA, AGENCIA DE VALORES, S.A.</b> Defensor del Partícipe	<b>Barcelona, España</b>
	<b>UNIVERSIDAD COMPLUTENSE</b> Profesora Asociada del Departamento de Economía Financiera y Contabilidad III	<b>Madrid, España</b>
	<b>UNIVERSIDAD CARLOS III</b> Profesora Asociada del Departamento de Economía de la Empresa	<b>Madrid, España</b>
	<b>EUROFORUM ESCORIAL</b> Diseño del Programa de Finanzas Globales Diseño de Programas específicos de finanzas para empresas como: Telefónica, BBVA, Hewlett Packard, Indra, Iberia, Santander Central Hispano entre otras. Profesora de Finanzas	<b>Madrid, España</b>
	<b>GLOBAL, BUSINESS &amp; FINANCE, S.L.</b> Colaboradora en proyectos de consultoría especializados en instituciones financieras y asesoría institucional	<b>Madrid, España</b>
	<b>AB RESEARCH, S.L.</b> Consultoría en temas financieros y de formación para empresas no financieras y entidades de crédito.	<b>Barcelona, España</b>
	<b>DIARIO ECONOMICO EXPANSION</b> Colaboradora de la sección de finanzas	<b>Madrid, España</b>
	<b>UNIVERSIDAD CATOLICA PORTUGUESA</b> Profesora visitante del Departamento de Finanzas de la “Escola de Pós Graduação em Ciências Económicas e Empresariais” Profesora en el Programa Avanzado de Finanzas Empresariales Profesora y coordinadora del PAGEB – Programa Avançado de Gestão para a Banca Profesora del EMBM – Executive Master in Bank Management para el Banco Espírito Santo Profesora de los Programas de Banca en Luanda – Angola	<b>Lisboa, Portugal</b>
	<b>ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCA</b> Consultora externa	<b>Lisboa, Portugal</b>

	<b>IDE BUSINESS SCHOOL</b>	<b>Guayaquil, Ecuador</b>
	Profesora invitada para un Programa “in company” del Banco de Guayaquil	
	Profesora invitada para un Programa “in company” del Banco Amazonas	
	Conferencia sobre: “ <i>La crisis financiera internacional y el impacto en el sistema bancario</i> ”	
<b>1988-1993</b>	<b>I.E.S.E. UNIVERSIDAD DE NAVARRA</b>	<b>Barcelona, España</b>
	Profesora Adjunta del Departamento de Dirección Financiera	
	Dirección de una Sección del Programa Master en Dirección de Empresas (1989-1991)	
	Organización de dos seminarios sobre el tema: “Portugal-España: invertir y cooperar”	
	Participación en distintos seminarios sobre temas financieros	
	Consultoría en colaboración con MacGroup, First Europe y profesores del IESE	
	Miembro del Centro Internacional de Investigación Financiera (CIIF)	
	Profesora de Finanzas en el Master Ejecutivo de la Universidad Católica de Lisboa	
	Profesora en el Seminario avanzado de Finanzas para Financieros	
<b>1990</b>	<b>PRICE WATERHOUSE</b>	<b>Madrid, España</b>
	Presentación de la ponencia “Treasury Management in Spain” en el Seminario “Meeting the European Financial Challenge” organizado por “The Economist”	
<b>1986-1987</b>	<b>HARVARD BUSINESS SCHOOL</b>	<b>Boston, EE.UU.</b>
	Asistente de Investigación con el Prof. Samuel Hayes	
<b>1983-1985</b>	<b>FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y EMPRESARIALES</b>	
	Profesora de Política Económica	<b>Barcelona, España</b>
<b>1983</b>	<b>UNIVERSIDAD CATOLICA PORTUGUESA</b>	<b>Lisboa, Portugal</b>
	Profesora de Moneda y Bancos	
<b>1982</b>	<b>MERCHBANC</b>	<b>Barcelona, España</b>
	Diseño e implantación de un programa ejecutivo para el Banco Guipuzcoano	
<b>1977-1979</b>	<b>UNIVERSIDAD CATOLICA PORTUGUESA</b>	<b>Lisboa, Portugal</b>
	Profesora de Introducción a la Economía de Empresa	
<b>1977</b>	<b>TAP-AIR</b>	<b>Lisboa, Portugal</b>
	Trabajos en el Departamento Financiero	

## **PUBLICACIONES**

### **Libros:**

“Análisis de la Rentabilidad histórica de la Inversión en Acciones, Deuda Pública y Renta Fija Privada en el Mercado de Capital Español”. Editado por la Bolsa de Madrid. 141 páginas. 1992.

“Las nuevas estrategias bancarias en la UEM”, Madrid: Instituto de Estudios Económicos, 1999.

“Gestión Bancaria: los nuevos retos en un entorno global”. 2ª edición. Madrid: McGraw-Hill, 335 páginas. 2001.

“El sistema financiero del siglo XXI” incluido en la Enciclopedia del siglo XXI, Caja Madrid – Obra Social, Madrid: 2002.

“Módulo de Instituciones Financieras”, Master en Finanzas on-line del Instituto Universitario de Postgrado, 2003, ISBN 84-688-9728-0.

“El Sistema Bancario en España”, Publicación de Hewlett-Packard en colaboración con el “Options & Futures Institute”.

“Tendencias del Sistema Financiero Español y Oportunidades para las Cooperativas de Crédito”, Capítulo 2 del libro “Banca Cooperativa. Oportunidades de Desarrollo”, Madrid: UNACC, 2007.

“The EU market for consumer long-term savings vehicles: comparative analysis of products, market structure, costs, distribution systems and consumer saving patterns”, European Commission – Internal Market and Services DG, Brussels: 15 November 2007.

“Gestión Bancaria: factores claves en un entorno competitivo”. 3ª edición. Madrid: McGraw-Hill, 398 páginas. 2008.

“Economía y Banca”, libro en elaboración y que será editado por Pirámide

#### **Tesis Doctoral:**

“Some Consequences of Banking Nationalization: an Empirical Study about the Portuguese Commercial Banks from 1972 to 1980”.

#### **Post-Doctoral:**

“Gap management and profitability at Banks of Different Size”, Harvard Business School, 1985-1986.

#### **Investigaciones:**

“Fondos de Pensiones”: Documento de Trabajo Número 2, publicado por La Caixa, Departamento de Estudios, Barcelona: España, Junio 1984.

“Interest Rate Risk Management at U.S. Commercial Banks”. Presentado en la European Finance Association en Dublin (Agosto 28-30, 1986)

“Capitalización y Crecimiento: una reflexión sobre las Cajas de Ahorro Españolas: 1987-1991”, Documento de Trabajo, Fundación FIES, Diciembre 1992.

“What is an Efficient Capital Market for a Medium-Sized Company? - the Relative Efficiency of Banking Systems across EU Countries”, an EU-sponsored research study, January 26, 1996.

“La Problemática Gestión del Riesgo: una Aplicación a los Bancos y Cajas de Ahorros, publicado en Comunicaciones del IV Foro de Finanzas, Madrid 15-16 de noviembre de 1996, pp 159-175.

“El Concepto de Duración Aplicado a Activos de Renta Variable: un Análisis de la Bolsa Española, publicado en Comunicaciones del IV Foro de Finanzas, Madrid 15-16 de noviembre de 1996, pp 979-999.

“Análisis Sectorial del Riesgo de Interés en el Mercado Español de renta variable”, publicado en Comunicaciones del V Foro de Finanzas, Madrid 13-14 de noviembre de 1997, pp 588-609.

“Interest Rate Sensitivity of Stock Indexes Returns: an Empirical Study on EU countries, US and Japan”, presentado en el Congreso de la European Financial Management Association - Financial Management Association (EFMA-FMA) que tendrá lugar en Lisboa, 25-26 de Junio de 1998.

“El Riesgo de Interés en el Mercado Español de Acciones. Una aproximación Sectorial”, trabajo presentado en las “III Jornadas de Economía Financiera”, organizadas por la Fundación BBV en Bilbao, 18-19 de junio de 1998.

“Análisis sectorial mediante redes neuronales: empresas inmobiliarias cotizadas”, presentado en el XVII Congreso Anual de Bordeaux 2003 de la AEDEM, ISBN: 84-931229-9-X.

“La Responsabilidad Social Corporativa: un nuevo desafío para la empresa”, Unión Europea, Fondo Social Europeo, Diciembre 2007, pp. 1-74.

#### **Casos y Notas Técnicas:**

F-304 Automotores Mendoza, S.A. Publicado por el IESE.

F-305 Oven, S.A. Publicado por el IESE.

FN-154 Medida de la Rentabilidad de un Cliente para un Banco Comercial". Publicado por el IESE.

FN-211 Sistema Financiero (I). Publicado por el IESE.

FN-212 Sistema Financiero (II). Publicado por el IESE.

FN-266 El Mercado de Deuda Pública en España. Publicado por el IESE.

F-497 La Caixa: 1992.

FT-6 Nota del Instructor sobre el caso “La Caixa:1992”

#### **Artículos en Revistas:**

“La Nacionalización de los Sistemas Bancarios”. Economía. Universidad Católica de Portugal. Volumen VII. Número 1. Enero 1983.

“Private Banks vs Nationalized Banks: An Analysis of the Portuguese case. 1978-1981”. Nota de Investigación. IESE.

“Capital Investments and Valuation”. Instituto de Formação Social e do Trabalho.

“Measuring and Managing Interest Rate Risk; the Duration Model”, Research Paper Number 208, IESE, March 1991.

“Historical Returns of Stocks, Bonds, Bills and Inflation in the Spanish Capital Markets”, Research Paper Number 238, IESE, December 1992.

“Els Mercats de Futurs Financiers: MEFF”. Banca Catalana, Revista Económica nº 92. Diciembre 1990.

“Riesgo de Cambio y Mercado de Futuros: Contratos sobre Divisas”. Estrategia Financiera. Noviembre 1991.

“1991: Año del Despegue de los Fondos de Inversión” Estrategia Financiera. Abril 1992.

“Análisis de la Rentabilidad y Riesgo de los Fondos de Inversión”. Estrategia Financiera. Abril 1992.

“Calificación y rating de Fondos”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 7. Enero 1993.

“Titolització hipotecària: desenvolupaments recents”. Revista Econòmica. Banca Catalana. núm. 99/Març 1993. pp 25-32.

“Historical Returns in the Spanish Equity Market”. The Journal of Investing. Volume 3. Number 1. Spring 1994. pp.66-71.

“Rentabilidad, capitalización y expectativas en las bolsas europeas”. Mercado Continuo. Junio 1994. pp 8-17.

“Tras la corrupción ¿queda sitio para la esperanza?”. Mercado Continuo. Julio 1994. pp 22-24.

“Financiación a largo plazo: viejos problemas nuevas soluciones”. ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 4. Número 4. 1994.p30-40.

“Productos derivados: oportunidades y riesgos”, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, 3/94, p 17-20.

“Privatizaciones: el Banco Mundial entra en escena”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 43 - Abril 1996, p 16-18.

“Movimientos estratégicos en la banca de inversión ”. Mercado Continuo. Nº 40. p.22-25.

“Las crisis bancarias: un viejo problema que necesita nuevas soluciones”. Actualidad Financiera. Monográfico Mercado Financiero. Agosto 1996. p125-128.

“El concepto de duración aplicado a activos de renta variable: un análisis de la bolsa española ”. Análisis Financiero. Enero-Marzo de 1997.

“What is an efficient capital market for a medium-sized company? - the relative efficiency of banking systems across EU countries”, Research Paper Number 338, IESE, April 1997.

“La rentabilidad de los recursos propios: un desafío para la gestión bancaria”, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Julio/Agosto, número 24, p 46-51.

“Crecimiento, rentabilidad y riesgo en la banca”, Revista Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Septiembre/Octubre, número 25, p 47-51.

“La crisis asiática y su impacto en la banca”, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 4, 1998, pags 273-86.

“El riesgo de interés en el mercado español de acciones. Una aproximación sectorial”, Revista Española de Financiación y Contabilidad, Volumen XXVIII.

“Transparencia, confianza y cultura corporativa”, ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 14. Número 37. 2004.p4-6.

“¿Qué subyace tras los recientes escándalos financieros? Revista de la Bolsa de Madrid, Nº 129, Marzo de 2004, pp 58-61.

“La transformación y modernización del sector bancario español”, Revista del Instituto de Estudios Económicos n.ºs 2 y 3, 2004, pp 85–104, ISSN – 0200-9565.

“Gobierno corporativo: consejos en el ojo del huracán”, ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 15. Número 41. 2005.pp. 60-63.

“Un mercado financiero “retail” poco integrado”, Revista de la Bolsa de Madrid, Nº 176, Junio de 2008, pp 14-23.

“Por qué y cómo ahorran los europeos”, Revista de la Bolsa de Madrid, Nº 176, Junio de 2008, pp 24 -32.

“El valor de l’RSE en èpoques de crisi”, Vincles, Revista de la Cambra de Comerç de Barcelona, Número 48, Julio 2009, pp 10 -12.

### **Artículos en Prensa Económica:**

“El Sistema Bancario Americano”. Dinero.

“Los Junk Bonds siguen de Moda”. Revista de Antiguos del IESE. Marzo 1989.

“El Mercado Español de Futuros Financieros ya es una Realidad”. Revista de Antiguos del IESE. Mayo 1990.

“La mejor rentabilidad por el menor riesgo”. La Gaceta de Los Negocios. 28 de Enero de 1992.

“Innovación Financiera en la Empresa Española”. Management & Empresa. Enero 1992.

“¿Qué es más rentable, la renta fija o la variable?”. Expansión. 9 de Mayo de 1992.

“¿Es necesario un "rating" para los Fondos de Inversión?”. Expansión. 26 de Mayo de 1992.

“Titulización hipotecaria: pasado modesto, ¿futuro prometedor?”. El Observador. 1 de Junio de 1992.

“Una Bolsa Tacaña”. Actualidad Económica, p.p. 15-21, Junio 1992.

“Fondos de Renta Fija y Tipos de Interés”. La Gaceta de los Negocios. 22 Junio de 1992.

“Titulización Hipotecaria: pasado modesto ¿futuro prometedor? (I)”. Revista de Antiguos del IESE. Junio de 1992.

“Fondtesoros. Tiempos Difíciles”. Actualidad Económica. 27 Julio, 1992.

“Hasta el ahorrador arriesgado busca seguridad”. Expansión. 1 de Agosto, 1992.

“1993: Un reto para las Cajas de Ahorro Españolas”. Expansión. 9 de Septiembre, 1992.

“Titulización Hipotecaria: desarrollos recientes, oportunidades, estrategias”. Mercado Continuo. Septiembre, 1992. pp 52-64.

“Titulización Hipotecaria: pasado de modesto ¿futuro prometedor? (II)”. Revista de Antiguos del IESE. Septiembre 1992.

“¿Se están desinflando los fondtesoros?”. La Gaceta de los Negocios. 12 de Octubre de 1992.

“Un marco estratégico para la titulización hipotecaria (1)”. Cinco Días. 16 de Octubre de 1992.

“Un marco estratégico para la titulización hipotecaria (2)”. Cinco Días. 17 de Octubre de 1992.

“Bancos y Cajas apuestan por la solvencia”. Expansión. 3 de Noviembre de 1992.

“Los fondos siguen creciendo”. Cinco Días. 3 de Diciembre de 1992.

“Los fondos de inversión en 1992”. Cinco Días. 25 de Enero de 1993.

“Los fondtesoros, líderes en crecimiento”. Cinco Días. 29 de Enero de 1993.

“Diez bancos controlan dos tercios del mercado de fondos de inversión”. Expansión. 22 de Marzo de 1993.

“Los strips de deuda, un nuevo instrumento financiero”, Expansión, 3 de junio de 1993, p 10.

“Crecimiento y rentabilidad de los fondtesoros”. Expansión. 7 de Agosto de 1993. Páginas especiales IV y V.



“De la nacionalización a la privatización”, La Gaceta de los Negocios, 30 de Septiembre de 1993, p 16.

“¿Es malo el mes de octubre para la inversión en bolsa?”. La Gaceta de los Negocios. 14 de Octubre de 1993. p 14.

“España tiene un buen fondo”. Expansión, 13 de Noviembre de 1993, Páginas especiales.

“Un imán para los inversores”, Expansión, 11 de Diciembre de 1993. Páginas especiales.

“Con los ojos puestos en Asia”. La Gaceta de los Negocios. 13 de Diciembre de 1993. p 16.

“Rating para los fondos de inversión”. Expansión. 13 de Enero de 1994. p 16.

“Los fondtesoros: patrimonio y rentabilidad”. Expansión. 15 de Enero de 1994. Páginas especiales IV.

“Los mercados emergentes de Asia, Europa y América Latina - Cómo invertir n las bolsas más rentables del mundo”. Expansión, 19 de febrero de 1994. Páginas Especiales I, II, III.

“Del bienestar al malestar”. Actualidad Económica N° 1866. 28 de marzo-3 de Abril 1994. pp.80-81.

“Todos los secretos para invertir en las bolsas europeas”. Expansión. 9 de abril de 1994. Paginas Especiales I, II, III.

“¿Se sumergen los mercados emergentes?”. Expansión. 14 de mayo de 1994. Paginas Especiales III.

“Los mercados bursátiles europeos comienzan a distanciarse de Wall Street”. Expansión. 20 de junio de 1994. p.13.

“La difícil recuperación de los mercados financieros”. Cinco Días. 24 de junio de 1994. Sección Invertir p.IV.

“Las bolsas emergentes no acaban de emerger”. Expansión. 23 de julio de 1994. Páginas Especiales V.

“El exotismo de una gran rentabilidad”. Expansión. 30 de julio de 1994. Páginas Especiales VI.

“Las fusiones están de moda”. Expansión. 11 de noviembre de 1994. Opinión. p.38.

“Falta de conocimiento en derivados”. Cinco Días. 14 de noviembre de 1994.p.28.

“Las finanzas, ante nuevos desafíos”. Cinco Días. 12 de diciembre de 1994.p.27.

“Algunas evidencias empíricas en torno a las fusiones y adquisiciones”, Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros - Boletín Informativo, marzo 1995, p19-20.

“Cap a on van les finances?”, Avui, 15 d' Abril de 1995, secció Economies, p. II.

“Nous mercats de productes agrícoles: derivats sobre cítrics”. Avui. 3 de Juny de 1995, Economies. Opinió. p. IV.

“Metamorfosis de las Finanzas: la Nueva Función Financiera en la Empresa”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 34 - Junio 1995, p 23-25.

“Mercado de Deuda Pública: ¿Interesa Desarrollar los Strips?”, Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros - Boletín Informativo, julio 1995, p7-8.

“Strips de deute”. Avui. 9 de setembre de 1995. Economies. Opinió. p. IV.

“Revelo en la banca de inversión”. Expansión. 21 de septiembre de 1995. Opinió. Análisis. p.38.

“El dólar: la recuperación que no llega”. Expansión. 21 de octubre de 1995. Opinió. Análisis. p.34.

“La formación de directivos: un nuevo enfoque”. Expansión. 13 de noviembre de 1995. Opinió. Análisis. p.46-47.

“Moviments estratègics en la banca d' inversió”. Avui. 18 de novembre de 1995. Economies. Opinió. p. VII.

“De la nacionalització a la privatització”. Avui. 23 de desembre de 1995. Economies. Opinió. p. VII.

“El encanto de las fusiones bancarias”. Expansión. 2 de enero de 1996. Opinió. Análisis. p.30.

“Mites i realitats de la concentració bancària”, Avui. 3 de Febrer de 1996. Economies. Opinió. p.VII.

“Cuando los árboles no dejan ver el bosque de la banca”. Expansión. 21 de febrero de 1996. Opinió. Análisis. p.38.

“El negocio de las privatizaciones”. Cinco Días. 28 de febrero de 1996. Tribuna Libre.

“Derivados: el caso Asturiana de Zinc”. Expansión. 16 de marzo de 1996. Opinió. Análisis. p.34.

“¿Es importante el tamaño para bancos y cajas?”. Expansión. 17 de mayo de 1996. Firms en Expansión. Análisis. p.38.

“La revolución de las medidas de rentabilidad en la banca”. Anuario de Finanzas. Gaceta de los Negocios. Mayo 1996. p 98-100.

“Las instituciones en proceso de transformación”. Cinco Días. 7 de junio de 1996. Opinión. p.2.

“La banca de inversiones:¿dulce miel o amarga medicina?”. Mercado Continuo. N° 48. pp 14-19.

“La banca norteamericana mira a Europa”. Expansión. 7 de enero de 1997. Firmas en Expansión. Ahora Mismo. p 34.

“Tamaño y capitalización de los sistemas bancarios en la UE”. Expansión. 18 de febrero de 1997. Firmas en Expansión. Análisis. p 46.

“La banca de inversiones busca su piedra filosofal”. Actualidad Económica N° 2.018. 24 de Febrero - 2 de Marzo de 1997. pp 54-56.

“Duración y estrategias de inversión en renta variable”. Revista de la Bolsa de Madrid. N° 52 Febrero de 1997. pp 15-17.

“El deseo de ser grande: costes y beneficios”. Expansión. 17 de marzo de 1997. Firmas en Expansión. Análisis. p 42.

“La banca de inversiones debe dar el salto a EE.UU. - Deseos frente a realidad”. Actualidad Económica N° 2.025. 14 - 20 de Abril de 1997. pp 48-49.

“Los nuevos horizontes en la gestión bancaria”. Gaceta de los Negocios”, 19 - 20 de Abril de 1997.p3.

“El discreto encanto de la banca de inversiones”. Actualidad Económica N° 2.035. 23 - 29 de Junio de 1997. pp. 46-47.

“Concentración bancaria: un recurso ante el estrechamiento de los márgenes”. Cinco Días. 21 de julio de 1997. Opinión. p.2.

“La banca busca fortuna en Latinoamérica”. Cinco Días. 17 de septiembre de 1997. Opinión. p.2.

“¿Qué espera de Latinoamérica la gran banca?”. Cinco Días. 18 de septiembre de 1997. Opinión. p.2.

“Soplan vientos de fusión en el sector bancario europeo”. Expansión. 16 de octubre de 1997. Firmas en Expansión. Análisis. p 46.

“Beta, volatilidad y duración de una acción”. Revista de la Bolsa de Madrid. N° 62 Enero de 1998. p 50-52.

“La banca japonesa: crónica de una crisis”. Expansión. 7 de febrero de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 39.

“La crisis asiática salpica la banca europea”. Expansión. 25 de febrero de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 46.

“El proceso de consolidación: un desafío para el sector bancario”, Ausbanc, Abril 1998, número 94, p 26-28.

“La banca ya no es lo que era”, Expansión. 26 de mayo de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 54.

“El negocio bancario en la encrucijada”, Expansión. 3 de julio de 1999. Firmas en Expansión. Análisis. pp 46-47.

“La globalización, a examen”, Expansión. 6 de noviembre de 1999. Firmas en Expansión. Análisis. pp 38-39.

“El temor a una nueva crisis bancaria”, Expansión. 31 de enero de 2001. Firmas en Expansión. Análisis. pp 58-59.

“El desencanto de internet llegó a la banca”, Expansión. 24 de febrero de 2001. Firmas en Expansión. Análisis. pp 38-39.

“La solvencia de la banca española”, Revista Crónica Virtual de Economía. Nº 56. 8-21 de Mayo de 2002.

“Rentabilidad-eficiencia, ¿son dos caras de la misma moneda?”, El nuevo lunes. 27 de Mayo- 2 de Junio de 2002.

“Analistas, ética y escándalos”, Cinco Días, 21 de Enero de 2004, Opinión, p 19.

“Oligopolios y mercados”, Cinco Días, 26 de Febrero de 2004, Opinión, p 23.

“ El reto de las cuotas participativas”, Expansión, 11 de Marzo de 2004, Firmas, p71.

“¿Vuelven las OPV?, Expansión, 15 de Abril de 2004, Opinión, p 24.

“La cesta y las manzanas”, Cinco Días, 17 de Abril de 2004, Opinión, p. 11.

“Preocupación por el precio de la vivienda”, Expansión, 29 de Abril de 2004, Ahora mismo, p.87.

“Derivados de crédito, ¿ángeles o demonios?”, Cinco Días, 19 de Junio de 2004, Opinión, p. 11.

“El capital riesgo, clave de futuro en la actividad empresarial”, Cinco Días, 19 de Julio de 2004, Opinión, p. 15.

“Accionistas en pie de guerra”, Expansión, 22 de Julio de 2004, Ahora mismo, p.63.

“Las alianzas, ¿alternativa a las adquisiciones?, Expansión, 6 de Octubre de 2004, Panorama de Actualidad, p.20.

“Revuelo en la banca”, Cinco Días, 10 de Diciembre de 2004, Opinión, p.20.

“Yachts” y fondos”, Cinco Días, 10 de Enero de 2005, Opinión, p16.

“La transformación y modernización del sector bancario español”, Crónica Virtual

“Banca - “hedge funds”: amistades peligrosas”, Expansión, 25 de Marzo de 2005, Opinión, p.46.

“El caso italiano, ¿deseo o realidad?”, Cinco Días, 8 de Abril de 2005, Opinión, p.24.

“Vientos de Cambio en los consejos”, Cinco Días, 7-8 de Mayo de 2005, Opinión, p.10.

“Los Vaivenes del mapa bancario europeo”, Expansión, 20 de Junio de 2005, A Debate, p.61.

“Capital Riesgo al alcance de todos”, Cinco Días, 12 de Junio de 2005, Opinión, p.15.

“BBVA-BNL: no hay mal que por bien no venga”: amistades peligrosas”, Expansión, 27 de Julio de 2005, Firmas: Ahora Mismo, p.46.

“El dinero de los inmigrantes”, Cinco Días, 3 de Agosto de 2005, Opinión, p.11.

“Participaciones preferentes: ¿capital o deuda?”, Expansión, 21 de Agosto de 2005, Firmas: A debate, p.42.

“ABN Amro gana en Antonveneta”, Cinco Días, 3 de Octubre de 2005, Opinión, p.18.

“Si el ladrillo se frena...”, Expansión, 20 de Octubre de 2005, Firmas: A debate, p.70.

“El extraño encanto de las hipotecas”, Cinco Días, 22 de Noviembre de 2005, Opinión, p.18.

“La tercera edad llega al mercado hipotecario”, Expansión, 25 de Noviembre de 2005, Firmas: Análisis de Actualidad, p.62.

“Fusiones: del dicho al hecho”, Cinco Días, 22 de Mayo de 2006, Opinión, p.19.

“El tamaño no es la panacea”, Cinco Días, 27 de Junio de 2006, Opinión, p.19.

“La banca cooperativa, ¿la cenicienta del sistema?”, Cinco Días, 13 de Noviembre de 2006, Opinión, p.19.

“La RSC, ¿moda o necesidad?”, Cinco Días, 22 de Mayo de 2007, Opinión, p.20.

“La auditoría, una inversión rentable”, Cinco Días, 4 de Febrero de 2008, Opinión, p.18.

“El encanto de las pymes en tiempos difíciles”, Cinco Días, 9 de Junio de 2008, Opinión, p.16.

“La formación financiera, a debate”, Cinco Días, 4 de Agosto de 2008, Opinión, p.10.

“Hiperfinanza: la génesis de la burbuja”, La Vanguardia, Suplemento Dinero, 5 de Octubre de 2008, pp 20-21.

“Pirámides por aquí y por allá”, Cinco Días, 29 de Enero de 2009, Opinión, p.17.

“Dinero Público y Banca Europea”, La Vanguardia, Suplemento Dinero, 10 de Mayo de 2009, p. 5.

“Hacia un nuevo marco regulatorio en la banca”, Cinco Días, 18 de Enero de 2010, Opinión, p.17.

Entrevista concedida a la Revista “Interface Banca & Seguros”, Octubre 2010.

“Dos formas de vivir la crisis: economías avanzadas vs. emergentes”, Expansión, 11 de Julio de 2010, Opinión, p.35.

“Formação: Imperativo de Sobrevivência”, Diário Económico, 19 de Julho de 2011, p 25.

“El sistema financiero y a capacidad de recuperación de la economía”, Expansión, 27 de septiembre 2011, Opinión, p.54.

“A contribuição da actividade internacional é cada vez mais importante”, Entrevista concedida a la Revista “Interface Banca & Seguros”, Octubre 2011.

“Banca: del crecimiento rentable a la reestructuración necesaria”, Expansión, 10 de octubre 2011, Opinión, p.38.