



## LA AMENAZA HÍBRIDA. DILEMAS, RETOS Y RESPUESTAS

### The hybrid threat. Dilemmas, challenges and answers

DEL 2 AL 6 DE JULIO

**CÓDIGO: 71106**

**Director: Francisco José Dacoba Cerviño.** General de Brigada. Director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)

**Secretario: Federico Aznar Fernández-Montesinos.** Capitán de Fragata. Analista Principal del Instituto Español de Estudios Estratégicos

**Coordinadora:** Yanna G. Franco

**Colaborador Premium:** Ministerio de Defensa



**S**í algo caracteriza al nuevo siglo es tanto su complejidad como su conectividad. Esto ha obligado a plantear respuestas integradas a los problemas y a implicar en ellas a toda nuestra comunidad de valores toda vez que, cuando los retos son globales, las respuestas también han de serlo. Así, la transformación que ha experimentado la Seguridad Nacional se ha acentuado durante los últimos años, en los que han aparecido nuevas amenazas y riesgos transnacionales desconocidos. Este hecho unido a otros factores modificadores, como pueden ser el progreso tecnológico y la globalización, han despertado la necesidad de tratar la seguridad de manera integral dotándola al tiempo de una perspectiva multidisciplinar. Mientras sucedía esto, las sombras de la Guerra Fría aparecían de nuevo sobre el horizonte complicando aún más el panorama.

En un mundo globalizado no hay un dentro ni un fuera y nada puede resultarnos ya ajeno. La amenaza híbrida plantea un reto que aúna elementos convencionales con otros que no lo son tanto pero cuya actuación se produce coordinadamente, buscando la sinergia. Su objetivo es el debilitamiento de las sociedades mediante la fragmentación que provoca su tensionamiento al situarlas frente a sus propias contradicciones. El análisis conceptual de la amenaza es insoslayable. En este contexto, el papel de los medios y redes sociales es clave puesto que forman parte del acervo de la democracia y se han visto instrumentados ya en Occidente por agentes con interés propios y aun beneficio de terceros Estados. La ciberseguridad también por su naturaleza transversal y el despliegue de toda una agenda digital. Se precisan políticas que integren las distintas áreas implicadas y promuevan la acción conjunta, y qué duda cabe, que nuestras Fuerzas Armadas tienen un papel de primer nivel en este contexto por los medios con que cuentan y su capacidad de respuesta en situaciones de crisis.

# CURSOS DE VERANO

## El Escorial

Universidad Complutense  
2018 Madrid



UNIVERSIDAD  
COMPLUTENSE  
MADRID

 **Santander**  
Universidades

*If something characterizes the new century is both its complexity and its connectivity. This has forced us to propose integrated responses: The challenges are global, and the answers must also be. Thus, the transformation experienced by the National Security has been accentuated in recent years; new threats and unknown transnational risks have appeared. These facts, the technological progress and globalization, has awakened the need to deal with security in an integral manner and with a multidisciplinary perspective. While this was happening, the shadows of the Cold War appeared again on the horizon complicating the panorama even more.*

*In a globalized world there is no inside or outside; nothing can be alien to us. The hybrid threat combines coordinately conventional elements with others that do not. The objective of unconventional threads is the weakening of societies through exploiting their own contradictions. The conceptual analysis of the threat is unavoidable.*

*In this context, the role of the media and social networks is key. They are part of the acquis of democracy. However they can be used by agents with their own interests. Cybersecurity also because of its transversal nature and the deployment of an entire digital agenda. Policies are needed that integrate the different areas involved and promote joint action. Our Armed Forces have a leading role in this context because of the means they have and their ability to respond in crisis situations.*



## LA AMENAZA HÍBRIDA. DILEMAS, RETOS Y RESPUESTAS

### The hybrid threat. Dilemmas, challenges and answers

DEL 2 AL 6 DE JULIO

#### LUNES, 2 de Julio

##### EL MUNDO DE LA POSVERDAD

- 10.30 h.** **Carlos Andradas Heranz.** Rector de la Universidad Complutense; **Elena Gómez Castro.** Directora General de Política de Defensa  
Inauguración
- 12.00 h.** **Fernando Vallespín Oña.** Catedrático, Universidad Autónoma de Madrid  
La posverdad en el ámbito de las Relaciones Internacionales
- 16.00 h.** **Fernando Savater.** Filósofo  
Un diálogo sobre la posverdad
- 17.15 h** **Joaquín Castellón Moreno.** Capitán de Navío. Jefe del Departamento de Seguridad Nacional  
La Estrategia de la Seguridad Nacional frente a las amenazas híbridas

#### MARTES, 3 de Julio

##### LA AMENAZA HÍBRIDA

- 10.00 h.** **Julia Alicia Olmo y Romero.** Embajadora en Misión Especial para las Amenazas Híbridas y la Ciberseguridad  
Retos y respuestas frente a las amenazas híbridas
- 12.00 h.** **Javier Lesaca Esquiroz.** Investigador de la Universidad George Washington  
Disrupción y desinformación
- 16.00 h.** **Mesa redonda:** Presentación del Cuaderno de Estrategia Conflicto híbrido y posverdad  
Modera: **Leandro Esteban Villamayor.** Adjunto Civil al Director del CESEDEN. Participan: **Alfonso Merlos García.** Periodista; **Eugenia Hernández.** Consultora-Politóloga; **Federico Aznar Fernández-Montesinos;** **Javier Lesaca Esquiroz**

# CURSOS DE VERANO

## El Escorial

Universidad Complutense  
2018 Madrid



### MIÉRCOLES, 4 de Julio

#### LA CIBERSEGURIDAD

- 10.00 h.** **Luis Jiménez.** Subdirector General del Centro Criptológico Nacional  
Las ciberamenazas y las redes sociales
- 12.00 h.** Conferencia extraordinaria abierta a todos los participantes
- 16.00 h.** **Mesa redonda:** Retos y respuestas a las amenazas híbridas  
Modera: **Francisco José Dacoba Cerviño.** Participan: **Carlos Gómez López de Medina.**  
General División Jefe del Mando Conjunto de Ciberdefensa; **Alberto Hernández Moreno.**  
Director General del Instituto Nacional de Ciberseguridad

### JUEVES, 5 de Julio

#### RESPUESTAS FRENTE A LA AMENAZA HÍBRIDA

- 10.00 h.** **Josep Baqués Quesada.** Profesor titular, Universidad de Barcelona  
Las amenazas híbridas y la zona gris
- 12.00 h.** **Emilio Juan Gracia Cirugeda.** General de División del Ejército del Aire. Adjunto al representante militar ante el Comité Militar de la OTAN y el Comité de la Unión Europea  
La OTAN y la UE frente a la amenaza híbrida
- 16.00 h.** **Mesa redonda:** Respuestas frente a la amenaza híbrida  
Modera: **Francisco José Dacoba Cerviño.** Participan: **Andrés González Martín.** Analista del IEEE; **Federico Aznar Fernández-Montesinos;** **Emilio Juan Gracia Cirugeda**

### VIERNES, 6 de Julio

#### LAS FUERZAS ARMADAS FRENTE A LA AMENAZA HÍBRIDA

- 10.00 h.** **José Antonio Herrera Llamas.** General de Brigada del Ejército del Aire. Jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC)  
Las FAS en el conflicto híbrido
- 12.00 h.** **Pilar Herreros.** Vicerrectora de Estudios, Universidad Complutense; **Fernando Alejandro Martínez.** Jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD)  
Clausura y entrega de diplomas