



## GESTIÓN INTEGRAL DEL CICLO DE ACTUACIONES DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

### Descripción

Aplicando el conocimiento técnico y universitario, y combinando metodologías innovadoras con aquellas más consolidadas en el ámbito internacional, el IUDC-UCM ofrece su asesoramiento y apoyo técnico a entidades públicas, privadas y del tercer sector en la gestión integral del ciclo de actuaciones de la cooperación internacional para el desarrollo. En concreto, el IUDC participa en:

- El acompañamiento y apoyo técnico en la planificación estratégica de entidades públicas, privadas y del tercer sector en el ámbito de la cooperación internacional y el desarrollo.
- El acompañamiento y apoyo técnico para entidades públicas, privadas y del tercer sector en la incorporación de nuevos sectores, instrumentos y modalidades de cooperación.
- Consultorías para entidades privadas y del tercer sector en la identificación y diseño de programas y proyectos de cooperación internacional para el desarrollo.
- Sistemas de evaluación y seguimiento de programas y proyectos de cooperación internacional para el desarrollo.
- Acciones de formación y capacitación sobre metodologías y herramientas utilizadas en los servicios anteriormente descritos.
- Organización de seminarios y reuniones de discusión.



*Manos de trabajadoras en fábricas de ladrillos (Bangladesh) © Trygve Bølstad.*

### Cómo funciona

En el área de consultoría del IUDC-UCM trabajamos desde la calidad, la excelencia y la innovación, utilizando metodologías y técnicas contrastadas en el sistema de cooperación y adaptadas a las nuevas demandas, para asegurar la participación de todos los grupos de interés en la toma de decisiones y en todas las fases de la intervención.



*Taller de identificación y formulación en San Salvador*

Nuestro trabajo se organiza en base a la gestión del ciclo del proyecto, utilizando el Enfoque del Marco Lógico (EML) como principal metodología, cruzándola con otras herramientas de planificación y sectores transversales: Gestión Orientada a Resultados de Desarrollo (GoRD), Mapeo de alcances, Enfoque de género, Enfoque Basado en Derechos Humanos (EBDH) y Enfoque Sur-Sur (ESS).

El EML es una herramienta analítica para la planificación y gestión de intervenciones orientada por objetivos. Permite estructurar los principales elementos de una intervención, subrayando los lazos lógicos entre los insumos previstos, las actividades planeadas y los resultados esperados y relacionándolos con su contexto más amplio, a la vez que facilita la implicación y participación de todos los grupos de interés.

En el ámbito de la planificación estratégica el IUDC-UCM trabaja con la GoRD, modelo de gestión que permite la orientación de todos los recursos, procesos, actividades y sistemas hacia la consecución de unos resultados previamente establecidos y definidos en términos de desarrollo.

Conscientes de que el desarrollo humano sostenible solo se consigue a través de la participación activa de todas las personas y grupos de interés que forman parte del proceso, el IUDC-UCM ha incorporado nuevas herramientas o enfoques que promueven acciones más integradas e integradoras en su oferta de asistencia técnica. Son el Mapeo de alcances, el Enfoque de Género, el Enfoque Basado en Derechos Humanos (EBDH) y Enfoque Sur-Sur (ESS).

Ante demandas de distintos agentes de la cooperación internacional -administraciones públicas de España, Europa y países del sur, ONGD, empresas de consultoría, etc.- se diseña un proceso concreto de formación o de asistencia técnica para la fase del ciclo específica que se pretenda consolidar.



## Universidad Complutense de Madrid

Vicerrectorado de Transferencia del Conocimiento y Emprendimiento  
Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI)

Un equipo de expertos vinculados con la Universidad se encarga de desarrollar los trabajos pertinentes, incluyendo los desplazamientos al terreno que sean necesarios. En todos los casos se intenta establecer procesos de fortalecimiento institucional basados en la formación que garanticen la viabilidad de las actuaciones.

### Ventajas

Con una experiencia de más de 30 años, el IUDC-UCM trabaja en el marco de metodologías contrastadas y consensuadas en el ámbito internacional y en el sistema de cooperación para el desarrollo, siempre enfocadas al caso concreto, lo que deriva en un trabajo de alta calidad y rigor técnico, pero coherente con el entorno. El sistema integral de gestión del ciclo de los proyectos permite dotar de **continuidad** a los sistemas y procedimientos puestos en marcha para generar procesos endógenos y sostenibles de desarrollo.

Además, la combinación de asistencia, investigación y formación asegura sinergias positivas entre la generación de conocimientos y experiencias y su transmisión y difusión.

### ¿Dónde se ha desarrollado?

El [Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación de la Universidad Complutense de Madrid](#) es un instituto pionero en España en el ámbito de la cooperación para el desarrollo. Desde sus inicios ha sabido relacionar sus diferentes áreas, desarrollando cursos de formación que incluyen todo el bagaje de su experiencia en investigación y asistencia técnica.

En el campo de la asistencia técnica, el IUDC-UCM ha colaborado activamente con instituciones públicas y privadas en cuestiones vinculadas con la gestión de proyectos. Entre sus experiencias recientes señalamos las siguientes:

- Elaboración de diagnóstico para el Plan Estratégico de la Cooperación Cantabra para la Oficina de Cooperación al Desarrollo de la Dirección General de Juventud y Cooperación al Desarrollo del Gobierno de Cantabria (2016).
- Plan Estratégico 2015-2019 y Plan Operativo Anual (julio 2015 – junio 2016) de Iberarchivos - Programa ADAI (Apoyo al Desarrollo de los Archivos Iberoamericanos).
- EUROsociAL – Comisión Europea. Evaluación de la calidad del servicio prestado por las “Casas de Justicia”.
- Evaluación del Plan Iberoamericano de Alfabetización y Educación Básica de Personas Jóvenes y Adultas - Organización de Estados Iberoamericanos, AECID.
- Análisis del estado de las iniciativas de Gestión para Resultados en diversas agencias de desarrollo europeas (DFID, GIZ, SIDA, etc.) - Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Evaluación del Programa MERCOSUR de la Cooperación Española. Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Revisión de Estrategia y Sistematización de Experiencias de Cooperación Sur-Sur en la Región de América Latina y el Caribe. Oficina Regional para América Latina y el Caribe (LACRO) - Fondo de las Naciones Unidas para la Población (UNFPA)
- Estudio sobre el Código de Conducta sobre División y Complementariedad del trabajo en la ayuda para el desarrollo de la Unión Europea - Coordinadora Española de ONG para el Desarrollo.
- Asistencia técnica para la formulación del Programa de Erradicación de Trabajo Infantil en América Latina 2011-2014. Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Evaluación del proyecto “Fortalecimiento del Estado de Derecho en Guinea Ecuatorial” (parte del convenio nº 8 ACP-GE 003) y formulación del Proyecto de “Apoyo al Sector Justicia en Guinea Ecuatorial” a incluir en el noveno FED. Comisión Europea / FIIAPP.
- Evaluación final del proyecto “Apoyo a la promoción de las asociaciones de mujeres, actividades generadoras de ingreso y mejora ambiental de la periferia de Dakar (Pikine) Senegal”, para Alianza por la Solidaridad, proyecto AACID, 2014.
- Evaluación intermedia del convenio “Refuerzo a la integración económica y social de colectivos vulnerables a través de un enfoque de desarrollo productivo sostenible en zonas de actuación de la Cooperación Española en Vietnam” para CIDEAL, convenio AECID. 2013.

### Y además

El [IUDC-UCM](#) está formado por un equipo multidisciplinar con más de 30 años de experiencia que aúna la investigación académica con la capacidad técnica en el terreno y enfocándose siempre hacia el logro de un desarrollo humano sostenible.

### Investigador responsable

José Ángel Sotillo Lorenzo: [iudcucm@pdi.ucm.es](mailto:iudcucm@pdi.ucm.es)  
Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación